

Bundel - Algemeen Bestuur VRZHZ (AB) van 5 maart 2026

- I Opening
- I.1 Agenda
 - 100700 Agenda AB 05.03.2026 (1)
 - 100418 Advies Auditcommissie tbv DB 12 februari 2026
- I.2 Mededelingen
- I.3.b Vaststellen besluitenlijst AB 11.12.2025
 - 100261 Algemeen Bestuur VRZHZ (AB) Besluitenlijst 11.12.2025
- II Ter bespreking
- II.1 Presentatie civiel militaire samenwerking door defensie
- II.2 PVA Weerbaarheid (incl terugkoppeling colleges op pva)
 - 98175 Oplegnotitie AB 5 maart Vervolg PVA lokale weerbaarheid versie 6-2-02026
 - 98175 Reacties gemeenten op PVA versie 5-2-2026
 - 98175 Gezamenlijke aanpak lokale weerbaarheid Herziene versie 5-2-2026-versie AB 5 maart 2026
 - 98175 Gespreksleidraad wethouders economie inzake weerbaarheid bedrijfsleven 27 november 2025
 - 98175 Invulling pilot noodsteunpunten
- II.3 Bezoek aan raden
 - 100978 AB oplegnotitie Bezoek aan raden
- III Hamerstukken
- III.1 Normenkader 2025
 - 101005 Oplegnotitie AB normenkader 2025
 - 101005 Normenkader 2025 met gele arcering
- IV Ter kennisname
- IV.1 Decemberbrief 2025 Rijksbijdrage BDuR
 - 100361 Min JenV Decemberbrief 2025 Rijksbijdrage Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDuR)
- IV.2 Bestuurlijke bevestiging deelname WSHD aan Risk Factory
 - 99221 Bestuurlijke bevestiging deelname WSHD aan Risk Factory
- IV.3 Gemeente Zwijndrecht_ Kaderstellende collegebrief begroting GR'en 2027
 - 100366 Gemeente Zwijndrecht Begeleidend schrijven bij Kaderstellende collegebrief begroting GR'en 2027
- IV.4 Kaderbrief 2027 NIPV
 - 100484 Kaderbrief 2027 NIPV DU047-2025 251205
 - 100484 Bijlage 1 Toelichting collectieve opdrachten voor de veiligheidsregio's - Kaderbrief 2027 DU047-2025
 - 100484 Bijlage 2 Specificatie bedrag per veiligheidsregio DU047-2025
- IV.5 Jaarplan NIPV 2026
 - 100029 DU050-2025 Aanbiedingsbrief jaarplan 2026 NIPV
 - 100029 Jaarplan NIPV 2026
- IV.6 Brief Veiligheidsberaad aan AB'en - aangaande opvolging Inspectierapport Grenzen bereikt
 - 100533 V023-2025 Brief Veiligheidsberaad aangaande inspectierapport GBO-SO
 - 100533 Bijlage 1. Bestuurlijke opdracht aan RCDV - opvolging inspectierapport GBO-SO
- IV.7 Brief Min JenV_Toekenning incidentele bijdrage uitvoering landelijke regeling PTSS
 - 100692 Brief Min JenV Toekenning incidentele bijdrage uitvoering landelijke regeling PTSS
- IV.8 Brief aan gemeentesecretarissen inzake BZ en lokale Crisisorganisaties
 - 100913 Brief aan gemeentesecretarissen inzake BZ en lokale Crisisorganisaties feb26
- IV.9 Jaaroverzicht Bevolkingszorg
 - 100943 Bevolkingszorg-VRZHZ Infosheet2025-2026 DEF
- IV.10 Jaaroverzicht GHOR
 - 100846 GHOR-ZHZ Jaarvisual2025 DEF

V Rondvraag en sluiting

Algemeen Bestuur Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid

100700_Agenda

5 maart 2026

9:30-11:30 uur

Stadskantoor Dordrecht

Vergaderkamer 1 (begane grond), Spuiboulevard 300

I	Opening	
		<i>Reg. Nr.</i>
1.	Vaststellen agenda	100700
2.	Mededelingen	
3a	Vaststellen verslag AB 11.12.2025	100261
3b	Vaststellen besluitenlijst AB 11.12.2025	100261
II	Ter bespreking	
1.	Presentatie civiel militaire samenwerking door defensie (incl memo positionering GHOR)	100989
2.	PvA Weerbaarheid (incl terugkoppeling colleges op pva)	98175
3.	Bezoek aan raden	100978
III	Hamerstukken	
1.	Normenkader 2025	101005
IV	Ter kennisname	
1.	Decemberbrief 2025 Rijksbijdrage BDuR	100361
2.	Bestuurlijke bevestiging deelname WSHD aan Risk Factory	99221
3.	Gemeente Zwijndrecht_ Kaderstellende collegebrief begroting GR'en 2027	100366
4.	Kaderbrief 2027 NIPV	100484
5.	Jaarplan NIPV 2026	100029
6.	Brief Veiligheidsberaad aan AB'en - aangaande opvolging Inspectierapport Grenzen bereikt	100533
7.	Brief Min JenV_Toekenning incidentele bijdrage uitvoering landelijke regeling PTSS	100692
8.	Brief aan gemeentesecretarissen inzake BZ en lokale Crisisorganisaties	100913
9.	Jaaroverzicht Bevolkingszorg	100943
10.	Jaaroverzicht GHOR	100846
V	Rondvraag en sluiting	

Advies Auditcommissie VRZHZ

100418_Dagelijks Bestuur

12 februari 2026

<p>Management Letter 2025 Het Dagelijks Bestuur wordt gevraagd:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kennis te nemen van de Management Letter 2025. 2. In te stemmen met het laten opstellen van een plan van aanpak voor de benodigde professionaliseringslag van de interne beheersing. <p><u>Advies auditcommissie:</u> De auditcommissie neemt kennis van de Management Letter 2025 en adviseert in te stemmen met het plan van aanpak. De auditcommissie adviseert hierbij om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voortaan de accountant uit te nodigen voor de behandeling van de Management Letter in de auditcommissie. • In de oplegger aan het algemeen bestuur de eigen reactie van de VRZHZ met betrekking tot de adviezen van de accountant op te nemen. • Alert te zijn op de afhankelijkheid van Amerikaanse software ivm cyberbeveiliging en dataopslag. Hiervoor kan worden aangesloten bij de landelijke (overheids)ontwikkelingen. • In het plan van aanpak te kijken naar onverenigbare rollen en hoe daarmee om te gaan. • In het Three Lines of Defense model de hele organisatie en niet alleen het team Financiën te betrekken. Met name de 1^e lijn betreft de hele organisatie. • Naast aandacht voor foutgevoeligheid aandacht voor fraudegevoeligheid. Bij de dienst DG&J heeft de accountant geadviseerd een frauderesponse plan op te stellen (wat als het toch gebeurt?). Advies met hen af te stemmen voor de ervaringen. • Alert te blijven op het bepalen van de hoogte van voorzieningen en de toets hiervan door de accountant, om te voorkomen dat hierover (onnodige) discussie ontstaat. De auditcommissie volgt het advies van de accountant hun format van position papers te gebruiken. 	<p>100724</p>
<p>Inkoopvoorwaarden VRZHZ Het Dagelijks Bestuur wordt gevraagd: in te stemmen met:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De geactualiseerde "Algemene inkoopvoorwaarden voor leveringen en diensten". <p><u>Advies auditcommissie:</u> De auditcommissie adviseert in te stemmen met de geactualiseerde "Algemene inkoopvoorwaarden voor leveringen en diensten". De auditcommissie adviseert hierbij om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duidelijk te maken, ook op het document zelf, wat de ingangsdatum van deze nieuwe voorwaarden is. • Naar bestaande opdrachtnemers duidelijk te communiceren over de inhoud van de nieuwe voorwaarden (bijv. per mail en dit documenteren). • Na te gaan of een overgangsbepaling nodig is tov de huidige inkoopvoorwaarden. 	<p>100304</p>

Overig

De auditcommissie verzoekt om voortaan het advies van de vorige auditcommissie ter kennisname bij de stukken van de volgende auditcommissie te doen.

Op de overige agendapunten van het dagelijks bestuur is geen advies gegeven door de Auditcommissie.

Besluitenlijst Algemeen Bestuur VRZHZ (AB)

Datum	11-12-2025
Tijd	9:30 - 11:30
Locatie	Spinel Veiligheidscentrum, lokaal 2&3
Voorzitter	N. Mol

I Opening

I.1 Agenda

Besluit:

Conform vastgesteld.

I.2 Mededelingen

II Ter behandeling

II.1 BURAP-II 2025

Besluit:

Het algemeen bestuur wordt gevraagd:

1. In te stemmen met Burap-II en kennis te nemen van de prognose over 2025.
2. In te stemmen met de investering van €600.000 voor weerbaarheid, te weten €300.000 voor aggregaten coördinatiepunten/kazernes en €300.000 voor de verbindingsstructuur rond noodsteunpunten.
3. In te stemmen met de wijzigingen op het investeringsplan voor de jaren 2025 en 2026 zoals genoemd in paragraaf 3.5 van Burap-II.

Toelichting:

Vastgesteld met de volgende verzoeken aan het DB:

- Beschouw de systematiek voor de indexering loonkosten nader richting de Ontwerpbegroting 2027. Gemeenten gebruiken een andere systematiek dan de Gemeenschappelijke regelingen.
- Kom de volgende vergadering met een richtlijn voor het colleges voor het verplicht opnemen van een piketfunctie bij een dagdienstfunctie bij de VRZHZ of gemeenten in het geval van bevolkingszorg.

II.2 Nota waarderen en afschrijven

Besluit:

Het algemeen bestuur wordt gevraagd:
in te stemmen met:

- De geactualiseerde nota waarderen en afschrijven en deze per 1 januari 2026 in werking te laten treden

Toelichting:

Conform vastgesteld.

II.3 Beleidsplan 2026-2029

Besluit:

Het algemeen bestuur wordt gevraagd:

1. In te stemmen met het voorstel van de VRZHZ ten aanzien van de ingekomen reacties op het ontwerpbeleidsplan 2026-2029, zoals opgenomen in de bijlage.
2. Met het accorderen van de wijzigingsvoorstellen het beleidsplan 2026-2029 definitief vast te stellen.
3. Kennis te nemen dat na de vergadering van het algemeen bestuur de wijzigingen in het beleidsplan worden verwerkt en daarna wordt aangeboden aan de gemeenten. De wijze hoe is omgegaan met de ingekomen reacties wordt dan mee verzonden.

Toelichting:

Conform vastgesteld.

II.4 Programma Weerbaarheid

Besluit:

Het algemeen bestuur wordt gevraagd:

1. Kennis te nemen het Gezamenlijk Programma Weerbaarheid
2. Kennis te nemen van het PVA samenwerking lokale weerbaarheid
3. De directie van de VRZHZ opdracht te geven om uitvoering te geven aan dit programmaplan en PVA, samen met de inliggende gemeenten.

Toelichting:

Het AB neemt kennis van het programma weerbaarheid en het Plan van Aanpak en gaat deze bespreken in de eigen colleges. Er zijn zorgen over de planning en de haalbaarheid en behoefte aan een herijking over wat realistisch is. Het plan komt daarom terug op het AB, na het gesprek in colleges en de herijking van de planning.

II.5 Regionaal Crisisplan 2026-2029

Besluit:

Het algemeen bestuur wordt gevraagd:
in te stemmen met:
De uitwerking van het Regionaal Crisisplan (RCP) 2026-2029.

Toelichting:
Conform vastgesteld.

III Hamerstukken

III.1 Controleprotocol 2025

Besluit:
Het algemeen bestuur wordt gevraagd:
in te stemmen met:
Controleprotocol 2025

Toelichting:
Conform vastgesteld.

III.2 Begrotingsrichtlijnen 2027

Besluit:
Het algemeen bestuur wordt gevraagd:
in te stemmen met:
De begrotingsrichtlijn voor 2027

Toelichting:
Conform vastgesteld.

III.3 Statutenwijziging Spinel

Besluit:
Het Algemeen Bestuur wordt gevraagd:
kennis te nemen van:
• de voorgestelde wijzigingen in de statuten van Spinel BV
en in te stemmen met:
• het voorstel om de algemeen directeur van de GR VRZHZ ook directeur te laten zijn van Spinel BV en dit te verwerken in de mandaatregeling en in de Organisatieregeling VRZHZ.

Toelichting:
Conform vastgesteld.

IV Ter kennisname

IV.1 Toezichtsbrief Provincie ZH begroting 2026 en jaarrekening 2024

IV.2 Toekenning incidentele bijdrage Noodsteunpunten en Burgerhulpverlening 2025

IV.3 Kroonbenoeming voorzitter Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid

- IV.4 Terugkoppeling bezoek Finse Secretaris General**
- IV.5 Bedrijfsbrandweeraanwijzing Kijfhoek**
- IV.6 Reactie VRZHZ op NIPV Jaarplan 2026**
- IV.7 Rampbestrijdingsplan Standic bv**
- IV.8 Rampbestrijdingsplan Standic Oil Storage**
- V.1 Rondvraag en sluiting**

Zaaknummer:	98175
Voorstel voor de vergadering van:	Het Algemeen Bestuur
Datum vergadering:	5 maart 2026
Onderwerp:	Vervolg PVA samenwerking lokale weerbaarheid
Gevraagd besluit:	<p>Het algemeen bestuur wordt gevraagd:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) kennis te nemen van: <ul style="list-style-type: none"> • De reacties van gemeenten op het PVA samenwerking lokale weerbaarheid (Excel-tabel in bijlage) • De geactualiseerde versie van het plan (versie 5 februari 2026) • De notitie 'Invulling pilot noodsteunpunten ZHZ' • De gespreksleidraad voor wethouders economie. 2) De directie van de VRZHZ opdracht te geven om samen met de inliggende gemeenten uitvoering te geven aan het gezamenlijke plan
Vergaderstuk:	<ul style="list-style-type: none"> • Reacties van gemeenten op PVA (Excel-tabel) • 'Visie en strategie in de gezamenlijke aanpak van de lokale weerbaarheid in ZHZ' (versie 5 februari 2026) • Invulling 'Pilot noodsteunpunten in de regio ZHZ' • Gespreksleidraad wethouders economie 'De rol van bedrijfsleven in het verhogen van weerbaarheid'.
Toelichting:	<p>Gezamenlijke aanpak lokale weerbaarheid</p> <p>De gemeenten zijn als meest nabije overheid verantwoordelijk voor de lokale invulling van de weerbaarheidsaanpak, waaronder het opzetten van lokale noodsteunpunten. Het document '<i>Visie en strategie in de gezamenlijke aanpak van de lokale weerbaarheid in ZHZ</i>' beschrijft welke activiteiten de gemeenten rond de lokale weerbaarheid samen met de veiligheidsregio organiseren en de rolverdeling daarbij. Dit plan is opgesteld naar aanleiding van het verzoek van het Algemeen Bestuur (maart 2025) om te komen tot een gecoördineerde aanpak van weerbaarheid.</p> <p>Een eerder plan (versie 6 november) is besproken in de vergadering van het Algemeen Bestuur van de veiligheidsregio op 11 december jongstleden. Daarbij is aangegeven dat weerbaarheid een college brede aanpak vraagt, die verder reikt dan de continuïteit van de eigen organisatie, de crisisbeheersing en de bevolkingszorg. Weerbaarheid en veerkracht zijn immers niet alleen</p>

veiligheidsvraagstukken, maar vergen betrokkenheid van alle gemeentelijke beleidsdomeinen. Vandaar dat het plan is aangeboden aan alle colleges van B&W en om een reactie of zienswijze is gevraagd. De rode lijn in de reacties staan hierna benoemd.

Tegelijk zijn in de afgelopen weken in diverse colleges gesprekken gevoerd over weerbaarheid en de beelden bij de lokale aanpak van weerbaarheid. Bij die gesprekken hebben de colleges aangegeven richting de veiligheidsregio dat zij de college brede aanpak omarmen en de noodzaak tot een eigen lokale netwerkaanpak zien en willen oppakken. De gesprekken met de colleges van B&W zijn een goede start voor de gezamenlijke aanpak voor de komende jaren. Deze dialoog met bestuur en politiek zal ook na de gemeenteraadsverkiezingen in veel gemeenten worden gecontinueerd.

Ook is de aanpak meermaals besproken in de AVG en de gemeentesecretarissen kunnen zich vinden in de aanpak, zoals die voorligt, en geven aan met dit plan de lokale aanpak verder vorm te kunnen geven. Daarbij is afgesproken door middel van adequate monitoring met elkaar de vinger aan de pols te houden in deze genetwerkte opgave. Het is een gezamenlijke ambitie om een structurele verbetercyclus te organiseren waarin we continu leren vanuit concrete ervaringen met deze aanpak in de praktijk. Ook krijgen we beter zicht op de mogelijke knelpunten (bijvoorbeeld in capaciteit of financiering) en kunnen we hiermee de gezamenlijke lobby voeden van gemeenten en veiligheidsregio's richting de Rijksoverheid.

Reacties vanuit gemeenten op plan van aanpak

Begin februari zijn van vrijwel alle gemeenten reacties of zienswijzen ontvangen. Samenvattend is de volgende rode draad uit de reacties op het PVA te halen:

Positieve waardering voor het PVA

De gemeenten:

- erkennen het belang van maatschappelijke weerbaarheid;
- waarderen de duidelijke structuur en regionale benadering;
- zien het PVA als goede basis om de lokale aanpak mee vorm te geven.

Capaciteit en financiële druk bij gemeenten

Vrijwel alle gemeenten benoemen dat:

- de uitvoering van het plan vraagt om extra ambtelijke capaciteit;
- de financiële impact nog onvoldoende duidelijk is;
- zij daardoor nu afwijken van de planning.

Noodzaak van flexibiliteit in de planning

Gemeenten geven aan dat:

- de aanpak een ambitieuze planning heeft;
- er ruimte moet blijven voor lokaal tempo en prioriteiten;
- het beoogde einddoel belangrijker is dan tussentijdse deadlines.

Combinatie van regionale regie en lokaal maatwerk

Gemeenten geven aan dat:

- Regionale samenwerking en een uniforme basis van belang is.
- Tegelijkertijd vragen gemeenten om ruimte voor lokaal maatwerk

vanwege verschillen in:

- schaal & capaciteit,
- lokale netwerken, lokale cultuur en gemeenschap,
- opvattingen over weerbaarheid.

Grote behoefte aan monitoring, indicatoren en inzicht

Veel gemeenten vragen om:

- helderheid over indicatoren voor voortgang en effectiviteit;
- een monitoringsstructuur om zicht te krijgen op:
 - voortgang per gemeente,
 - knelpunten (zowel inhoudelijk als financieel),
 - verschillen in tempo en ambitie.

Regionale samenwerking en gezamenlijke lobby

Gemeenten vragen aandacht voor:

- regionale regie en coördinatie door de veiligheidsregio,
- bestuurlijke afstemming en hoe het Algemeen Bestuur kan sturen,
- gezamenlijke lobby richting de Rijksoverheid.

Duurzame aanpak

Gemeenten geven aan dat de lokale aanpak niet vrijblijvend, is maar structureel geborgd moet worden in;

- Een college brede, integrale aanpak,
- Lokaal beleid, in de verschillende domeinen van de gemeente
- Binnen de samenwerking met lokale, maatschappelijke partners
- De lokale gemeenschap en bestaande netwerken.

In de bijlage is een tabel met de reactie van elke gemeente weergegeven, evenals het antwoord op deze reactie en een voorstel hoe deze te verwerken in het Plan van Aanpak. Deze tabel is gedeeld met de ambtenaren van de gemeenten. De aangepaste versie van het plan is opgesteld op basis van deze tabel en deze nieuwe versie is bijgevoegd in de bijlage ('Visie en strategie in de gezamenlijke aanpak van de lokale weerbaarheid in ZHZ' , versie 5 feb 2026)

Regionale monitoring

De gemeentelijke inzet is uiteraard de verantwoordelijkheid van iedere gemeente, maar in deze genetwerkte opgave is het belangrijk dat het Algemeen Bestuur de voortgang van gemeenten rond de weerbaarheid van de samenleving monitort en periodiek bespreekt. Dat komt ook nadrukkelijk uit de reacties naar voren. De veiligheidsregio werkt daarom aan een systeem om de aanpak van weerbaarheid te gaan monitoren.

De regionale monitoring wordt als volgt georganiseerd:

- Gemeenten registreren hun voortgang. VR richt hiervoor een monitor in (digitaal dashboard) waarin de voortgang van de acties komt te staan rond bijv. bedrijfscontinuïteit, crisisorganisatie, noodsteunpunten etc. Over de invulling van deze monitor stemmen we af met de projectleiders weerbaarheid.
- De Liaison Gemeenten (VR) stemt af met de projectleiders van de gemeenten (indien afwezig met de ARB-er) over de voortgang van de acties en de regionale samenwerking.
- Gemeentesecretarissen bespreken de voortgang periodiek in de AGV. Dat geldt zowel voor de eigen inzet per gemeente alsook de samenwerking met de veiligheidsregio.
- Indien een gemeente grote knelpunten ervaart, kan de directeur RCB met de gemeentesecretaris in gesprek over oplossingen. Indien nodig, zal dit in de AGV worden besproken zodat andere gemeenten ervan kunnen leren. De AGV kan eventueel bestuurlijke dilemma's adresseren richting het Algemeen Bestuur. In dat geval worden deze door de portefeuillehouder RCB ter bespreking aangeboden in het Algemeen bestuur van de Veiligheidsregio ZHZ.
- In het Algemeen Bestuur wordt periodiek over de voortgang gesproken, inclusief eventuele bestuurlijke dilemma's die de gemeentesecretarissen adresseren. Het Algemeen Bestuur kan op basis van de bespreking het plan 'Visie en strategie in de gezamenlijke aanpak van de lokale weerbaarheid in ZHZ' bijstellen.

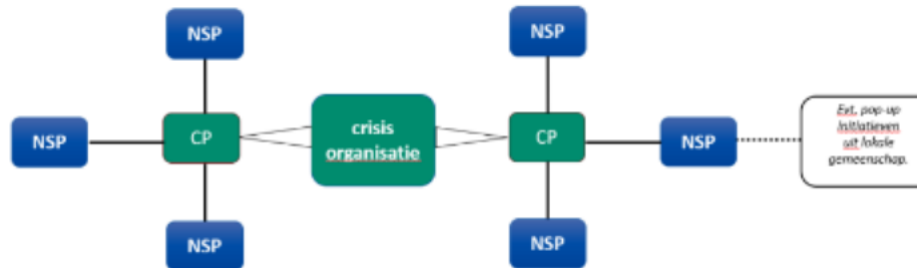
Invulling pilot noodsteunpunten

De samenwerking rond de noodsteunpunten is een van de activiteiten uit het plan 'Visie en strategie in de gezamenlijke aanpak van de lokale weerbaarheid in ZHZ'. We organiseren een regionale pilot om te verkennen hoe deze noodsteunpunten kunnen gaan werken in het vergroten van de maatschappelijke weerbaarheid. De landelijke kaders voor deze pilots staan weergegeven in de opdracht 'Opdracht pilots noodsteunpunten' die eerder is toegezonden aan het Algemeen Bestuur. Een verdere invulling van deze pilot in de regio ZHZ is beschreven in de notitie, die is bijgevoegd bij de stukken. Daarmee voorziet de veiligheidsregio in een behoefte van veel gemeenten om meer kaders te ontvangen rond de invulling van de pilot noodsteunpunten in deze regio.

Rol en functie noodsteunpunt

Een structuur van noodsteunpunten is bedoeld om bij een crisis en/of langdurige verstoring, de weerbaarheid van de samenleving te ondersteunen. Een noodsteunpunt (NSP) is een logische fysieke locatie in een gemeente waar inwoners naartoe kunnen gaan. De primaire functie (basisfunctionaliteit) van de noodsteunpunten is het bieden van informatie aan de lokale gemeenschap (zie hieronder wat een NSP nog meer zou kunnen bieden). Het is belangrijk dat

een noodsteunpunt onderdeel wordt van het sociale weefsel in die wijk of buurt. Naast noodsteunpunten zijn er ook coördinatiepunten (CP). Coördinatiepunten faciliteren de noodsteunpunten in de verbinding met de regionale crisisorganisatie. Uiteraard is er tussen de noodsteunpunten en de coördinatiepunten nadrukkelijke samenhang. Tezamen vormen zij een netwerk, zie figuur 1.



Figuur 1. Afbeelding van de netwerkstructuur van coördinatiepunten en noodsteunpunten. De genoemde crisisorganisatie is de regionale crisisorganisatie.

Landelijke opdracht

Het Veiligheidsberaad en de VNG hebben een gezamenlijke opdracht geformuleerd voor pilots rond noodsteunpunten, met daarin de landelijke kaders, waar we rekening mee houden. De definitieve inrichting van de noodsteunpunten wordt o.a. op basis van deze pilots bepaald. Het doel van pilots is om lessen te trekken en deze toe te passen bij het ontwikkelen van noodsteunpunten. Op basis van deze pilots kan ook iets gezegd worden over de kosten voor het inrichten en beheer van noodsteunpunten.

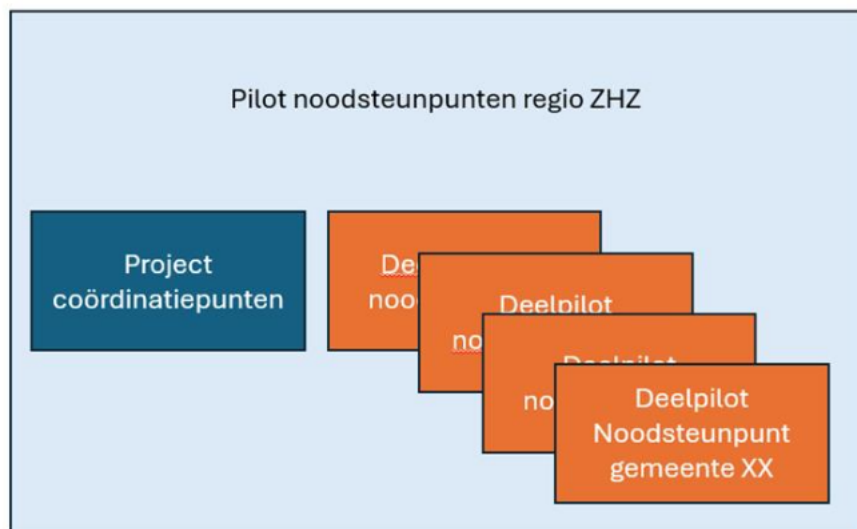
Invulling regionale pilot ZHZ

In de veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid gaan we ervan uit dat alle tien gemeenten een bijdrage gaan leveren aan de regionale pilot. Dat biedt ruimte om verschillende onderzoeksvragen te beantwoorden in verschillende deelpilots, van elkaar leren en met elkaar een bijdrage leveren in de landelijke evaluatie. De veiligheidsregio ziet erop toe dat alle onderzoeksvragen aandacht krijgen in de deelpilots van gemeenten. Vragen, die we willen onderzoeken zijn;

1. Hoe richten we het noodsteunpunt in? Een deelpilot met dit thema is gericht op de locatie, inrichting, functionaliteiten (informerend), techniek en bemensing van de noodsteunpunten.
2. Hoe zijn vrijwilligers in de wijk betrokken rond een noodsteunpunt? Een deelpilot met dit thema bekijkt wat de rol van inwoners kan zijn bij een grootschalige uitval van elektriciteit. Denk bijvoorbeeld aan de bemensing van een noodsteunpunt, voor hulpverlening in de buurt en/of ter ondersteuning van hulpverleners.
3. Wat is nodig in de voorbereidingsfase? Deze deelpilot inventariseren we welke communicatie over noodsteunpunten nodig is, welke (kwetsbare) doelgroepen bestaan en welke faciliteiten die nodig hebben, zodat bij een

crisis, diverse (kwetsbare) doelgroepen zo goed mogelijke ondersteuning krijgen.

4. Wat is nodig voor borging en beheer van noodsteunpunten? Eén deelpilot richt zich op het effectief organiseren van het beheer voor langere tijd. Denk bijvoorbeeld aan de afspraken die daarvoor gemaakt moeten worden tussen vrijwilligers, gemeente, maatschappelijke organisaties en hulpverleners.



Figuur 2. Inrichting regionale pilot noodsteunpunten ZHZ.

Rolverdeling gemeenten - veiligheidsregio

De regionale pilot noodsteunpunten in Zuid-Holland Zuid bestaat uit:

- Project coördinatiepunten (project veiligheidsregio);
- Deelpilots noodsteunpunten in gemeenten (project van elke gemeente).

De gemeenten organiseren zelf hun deelpilots. De veiligheidsregio ondersteunt de gemeenten hierbij en verzamelt de inzichten uit de deelpilots. Tot slot draagt de veiligheidsregio zorg voor de terugkoppeling aan het landelijke project t.b.v. de evaluatie van de verzamelde inzichten uit de regionale pilot noodsteunpunten. De veiligheidsregio voert daarmee de regie op de regionale pilot noodsteunpunten.

De veiligheidsregio stelt nog een plan van aanpak op voor het project coördinatiepunten en sluit daarin aan op de landelijke kaders rond coördinatiepunten.

Scenario langdurige uitval elektriciteit

Om tot een landelijk vergelijk te komen, worden alle pilots gevraagd om in ieder geval een scenario van langdurige uitval van elektriciteit te hanteren. Dit is een van de meest realistische scenario's waarmee juist de afwezigheid van communicatiemiddelen kan worden beoefend. Dat sluit aan bij het

uitgangspunt dat informatievoorziening (wederzijds) inclusief noodhulpmeldingen de basisfunctionaliteit is.

Planning, organisatiewijze en financiering

Conform de landelijke planning, is het streven de deelpilots in de periode Q1 tot en met Q3 2026 uit te voeren. Voor uitvoering van deelpilots, richt elke gemeente een projectteam in met in ieder geval een projectleider, een veiligheidsadviseur, een gebieds- of wijkmanager en een communicatieadviseur (risico- én crisiscommunicatie). Afhankelijk van de te onderzoeken vraag en locatie kunnen ook andere functionarissen of inwoners deelnemen in het projectteam van de deelpilot. In het projectteam zal de 'liaison gemeenten van de veiligheidsregio' aansluiten. De veiligheidsregio kan het gemeentelijke projectteam helpen met een projectaanpak op basis van ervaringen elders in de regio, maar deze aanpak zal per gemeente moeten worden geconcretiseerd omdat elke wijk maatwerk vraagt.

Evaluatie en kennisuitwisseling

De geleerde lessen uit de deelpilots worden teruggekoppeld (via de liaison gemeenten) aan de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid en met de gemeenten gedeeld. De veiligheidsregio reikt hiervoor een evaluatieformat aan (waarmee de ervaringen goed vergelijkbaar worden) en zorgt voor de bundeling van de geleerde lessen. Deze bespreken we met gemeenten en binnen het programmateam weerbaarheid van de veiligheidsregio. Waarna de lessen worden gedeeld in het landelijke project rond de pilots.

Juridische aspecten:

nvt

Financiën:

De veiligheidsregio en gemeenten krijgen een bijdrage van de Rijksoverheid voor het uitvoeren van pilots rond de coördinatiepunten en noodsteunpunten. In 2025 is deze bijdrage van €12.000,- al aan elke gemeente uitgekeerd om deze pilots op te starten. In 2026 volgt een bijdrage van € 26.500,- per gemeente. De middelen zijn nadrukkelijk bedoeld voor projectfinanciering van pilots rond noodsteunpunten. Aanvullend kunnen deze middelen worden ingezet voor het versterken van burgerhulpverlening op lokaal en regionaal niveau, in relatie tot de noodsteunpunten.

Procedure:

Het voorstel wordt bij de volgende overleggen behandeld:

- | | | | |
|-------------------------------------|-----|-------------------------------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> | DT | <input checked="" type="checkbox"/> | AB |
| <input type="checkbox"/> | AGV | <input type="checkbox"/> | Auditcommissie |
| <input checked="" type="checkbox"/> | DB | <input type="checkbox"/> | Anders, nl. ... |
| | | <input type="checkbox"/> | Niet van toepassing |

Vervolgstappen:

In de vergaderingen van het Algemeen Bestuur wordt de gezamenlijke aanpak en voortgang telkens opnieuw besproken. Daarmee creëren we een structurele

verbetercyclus waarin we continu leren, keuzes valideren en steeds beter vastleggen wat we gezamenlijk willen bereiken en hoe we dat realiseren. Ook krijgen we beter zicht op de mogelijke knelpunten (bijvoorbeeld in capaciteit of financiering) en kunnen we hiermee de gezamenlijke lobby voeden van gemeenten en veiligheidsregio's richting de Rijksoverheid.

Communicatie:

nvt

Organisatie eenheid
Risico en Crisis
beheersing

Directeur
A. v/d Craats

Concerncontroller
R.G.T. van Giesen

Directiesecretaris
J.M.D. van Waardhuizen

d.d. 19-2-2026

d.d. 19-2-2026

d.d. 19-2-2026

Domein	Relevante college B&W	Aanvaard VRIJZ	Voorzet voor aanpak/steun PVA
1	Goedkeuren Dinsdag 25 januari is er een thematische bijeenkomst over weerbaarheid met het college van Grootsteden (groepsgesamt). Onderdeel van deze bijeenkomst was het plan van aanpak weerbaarheid. Als college kijken we terug op een goede bijeenkomst en wensen wij het plan van aanpak.	Wij hebben de bijeenkomst ook als zeer constructief ervaren.	nee
	Zaak ook door Julia te aanpakken. Het plan van aanpak een brevend document en zal dit naar richtlijnen en eisen worden uitgevoerd. De ambtelijke planning is daarvoor niet voldoende. Tegelijkertijd moet er ook wel het thema weerbaarheid met een of meer op andere wijze voor (financie)maatschappij te krijgen. Daarom gaan we graag aan de slag met wat er in het plan van aanpak beschreven staat. We kijken uit naar de volgende samenwerking.	Paradoxe tegenstelling is zeker nodig. Wij werken aan een monitor om de voortgang, incidenten en ervaringen op de diverse aspecten in beeld te kunnen brengen. Op die wijze kunnen we het plan van aanpak bijhouden en bijsturen.	op 3. 8 van het PVA zullen we een advies opstellen met een voorstel voor deze monitoring.
2	Afkomst willen we onze grote waardering uitspreken voor de wijze waarop u huidige groei aan de bestuurlijke opdracht om de lokale weerbaarheid te versterken. Wij complimenteren u met de duidelijke structuur en de goede onderlinge samenwerking van het plan van aanpak. De gekozen regionale benadering draagt bij aan een goedkeuring en een goede werkbare aanpak van de regio.	Dank voor het compliment	nee
	Wij vragen aandacht voor de capaciteit en financiële middelen die benodigd zijn voor de uitvoering van het plan van aanpak op lokaal niveau. Op dit moment is nog voldoende duidelijk welke impact de uitvoering heeft op de capaciteit en financiën in Franconien. Wij willen tevoren naar een breder en realistische aanpak. In aanvulling op de projectie van de toekomstige groei van de regio. De projectie van de groei moet het berekenen van de behoeven van de regio. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio.	Dank voor het bericht. Wij stemmen graag bereid af met de lokale projectleider over aanpak in uw gemeente. Wij werken aan een monitor waarmee we de voortgang van de uitvoering van de regio kunnen bijhouden. Dit doen we in overleg met de lokale projectleider. Op die wijze kunnen we de regio ondersteunen in de uitvoering van de regio. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio.	op 3. 8 van het PVA zullen we een advies opstellen met een voorstel voor deze monitoring.
Stedrecht	De thema's uit het plan van aanpak sluiten volledig aan bij de Stedrechtse aanpak en worden opgenomen in het lokale plan van aanpak. Om de betrokkenheid van maatschappelijke organisaties in Stedrecht te versterken, zoeken we bij de uitvoering actief de samenwerking met bedrijven, instellingen en geloofsgemeenschappen.		nee
	Het Plan van aanpak gaat uit van regionale regie en lokale uitvoering. Stedrecht onderschrijft dit. Maar benadrukt dat de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid (VRIJZ) kaders moet bedenken voor coördinatiepunten, risico- en crisiscommunicatie, terug de gemeente verantwoordelijk blijft voor lokale versterking met inwoners en partners.	Wij herkennen deze behoeven en zien de lokale realiteit van het plan van aanpak. Daarvoor is de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid (VRIJZ) kaders moet bedenken voor coördinatiepunten, risico- en crisiscommunicatie, terug de gemeente verantwoordelijk blijft voor lokale versterking met inwoners en partners.	op 3. 23 in het PVA zullen we voorstellen voor deze lokale, waarmee de kaders nadier staan omschreven.
	Stedrecht heeft niet de tijd om de lokale plan van aanpak te ondersteunen, maar vraagt om heldere definities van functies, verantwoordelijkheden en minimale steun voor uitvoering en communicatie.	Op verzoek van de gemeenten hebben we een nieuwe voorstel gemaakt voor de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	
	Het plan van aanpak vraagt om regionale of lokale afstemming met organisaties zoals het Rode Kruis en Lager des Heils. Stedrecht vraagt VRIJZ om regionale afspraken en afspraken te maken met de lokale projectleider.	De samenwerking met maatschappelijke partners zoals het Rode Kruis en Lager des Heils zal noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	in het PVA p. aanpak conform maats.
	Stedrecht onderschrijft de inhoud van het plan van aanpak en benadrukt de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	Wij herkennen deze zorgen voor lokale capaciteit en financiën. Het is in het PVA belangrijk om een goede samenwerking met lokale projectleider te maken. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	op 3. 8 van het PVA zullen we een advies opstellen met een voorstel voor deze monitoring.
3	Wij danken u voor het opstellen van dit plan van aanpak. Het college onderschrijft de inhoud van het voorstel met de weerbaarheid in onze samenwerking en de uitvoering van de weerbaarheid in de regio. Het college onderschrijft de inhoud van het voorstel met de weerbaarheid in onze samenwerking en de uitvoering van de weerbaarheid in de regio.	Wij zijn blij te horen dat het college deze weerbaarheidsovereenkomst onderschrijft.	nee
	Wij vragen aandacht voor de capaciteit en financiële middelen die benodigd zijn voor de uitvoering van het plan van aanpak op lokaal niveau. Op dit moment hebben we het plan duidelijk voor welke impact de uitvoering heeft op de capaciteit en financiën van onze gemeente. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio. Het is belangrijk dat we de regio kunnen ondersteunen in de uitvoering van de regio.	Wij herkennen deze zorgen voor lokale capaciteit en financiën. Het is in het PVA belangrijk om een goede samenwerking met lokale projectleider te maken. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	op 3. 8 van het PVA zullen we een advies opstellen met een voorstel voor deze monitoring.
Afbasement	Het college stelt het goed om te zien dat er regionale wordt samengewerkt in de uitvoering van het plan van aanpak. Wij vinden wij dit er afgevoerd moet zijn voor lokale maatwerk. Het college stelt het goed om te zien dat er regionale wordt samengewerkt in de uitvoering van het plan van aanpak. Wij vinden wij dit er afgevoerd moet zijn voor lokale maatwerk.	Wij herkennen uw opmerking en zullen de kaders van de lokale maatwerk (zie ook beleidsmatige kaders 3.6) te bekijken en regionale en lokale maatwerk te maken basis te worden in de samenwerking. De veiligheidsregio zal hierop aanpakken. Daarom blijft het van belang goed aanpakken te zijn op de lokale projectleider (3.6) van de regionale samenwerking op een lokale maatwerk met de regio. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	op 3. 6 van het PVA zullen we een advies opstellen voor regionale regie
	Dit college onderschrijft het belang van het versterken van maatschappelijke weerbaarheid en weerkracht. Wij waarderen de collegebrede en domeinoverstijgende benadering van het plan van aanpak, waarin ook aandacht wordt gegeven aan de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider. Het gaat om de definitie van de lokale projectleider en de lokale projectleider.	Wij zijn blij te horen dat het college deze domeinoverstijgende benadering, de lokale aanpak en de lokale aanpak kan waarderen.	nee

Domein	Raadscollege B&W	Antwoord VVDZ	Voorzet voor aanpassingen PVA
	<p>In de voorjaarsnota van het huidige kabinet is vanaf 2027 structureel 70 miljoen beschikbaar gemaakt voor maatschappelijke weerbaarheid. Het gaat wordt verdeeld in de veiligheidsregio's. Dit bedrag is niet bedoeld om een van de landelijke middelen beschikbaar wordt gemaakt voor onze regio en wil de verdeling van regionale middelen wordt tussen de Veiligheidsregio en gemeenten. Dit naast het college zorgen de overbrenging van het Plan van aanpak op lokale niveau wordt onderbrengen, de gemeente investeren in het thema, echter, voor structurele bijleg in ook structureel voldoende financieering nodig. Het onderdeel maatschappelijke weerbaarheid is belangrijk voor het uitvoeren van de voorzet voor de veiligheidsregio. Het college moet de veiligheidsregio op dit een landelijke lobby voor de benodigde structurele financiering en een passende verdeling van beschikbare regionale middelen tussen de Veiligheidsregio en gemeenten.</p> <p>Wij kunnen ons voorstellen dat wanneer gemeenten klaar met dit onderdeel aan de slag gaan, en nieuwe thema's in beeld komen die bij andere gemeente brengen. Wij zullen de VVDZ onderzoeken om, waar mogelijk, een regulerend en coördinerend rol te vervullen bij oplossen van deze thema's.</p>	<p>Ook wij voorzien dat de lokale weerbaarheidsopgave structureel kosten met zich mee gaat brengen. De lobby voor aanvullende structurele financiering is daarom steeds ingezet vanuit onze regio binnen het Veiligheidsbestuur en de plannering met VVDZ. De voor veiligheidsregio's in het Veiligheidsbestuur kan het Algemeen Bestuur deze lobby blijven voeren. Tegelijk is het van belang dat ook de lobby vanuit de VVDZ wordt gevoerd vanuit de lidgemeente gemeenten op basis van hun inzichten en ervaringen met deze opgave. Het is daarom ook van belang goed aandacht te zijn op deze landelijke gemeen (zie ook Bijlage 10 bijlage 10).</p> <p>De veiligheidsregio zal onderzoeken en regie voeren op de samenwerking aan de lokale aanpak. We willen juist ook dat gemeenten van elkaar kunnen leren, waarbij het interactief van gemeenten en gebied kennis uitwisselt, wat kan heel en overnemen (zie ook p. 6 van het PVA).</p>	<p>op p. 6 van het PVA zullen we een tekst opnemen over regionale regie</p>
9	<p>Zelfrechten</p>		
10	<p>Als Zelfrechten zijn we content met het plan van aanpak samenwerking lokale weerbaarheid dat is opgesteld door de VVDZ. Dit geeft ons een handhaving met van de eigen organisatie, de samenwerking en het beschikbare wordt verschaft in het thema weerbaarheid. Dit geldt we de samen met de gemeente Heerde. Dit betreft de afspraken in de vorm van een gemeenschappelijke projectie. We realiseren ons dat alleen een projectie met voldoende is. Daarom bekijken we, naast de <u>aanpak van het veiligheidsbestuur en de lokale weerbaarheid en de lokale weerbaarheid</u></p> <p>In plannering is het plan van aanpak blijft een actieve rol in de regio. Wij gemeenten zijn we echter niet zo en dat we de acties voor begin 2025 kunnen afmaken, maar we weten wel een start mee zullen maken. Dit geldt ook voor de capaciteit van onze medewerkers, die is beperkt. We weten wel de vorderen op dit thema, maar de bodem we op meerdere thema's. Ook de financiële consequenties zijn onderbrengen beschikbaar. In het kader van de langdurige bijbehouding aanpak wordt geen taken. Gemeenten worden gevraagd extra inzetten te leveren op taken die niet voor de zomer met betrekken. Rollen die de gemeenten moeten maken om de acties van het plan van aanpak mogelijk moeten worden uitgevoerd op de financiële situatie van de gemeente en in het bijzonder Zelfrechten. Voor deze twee onderdelen plannering en financiering vragen we dan ook aandacht. Denk aan aan omgevendheid in de plannering en opbouw van de acties. Het plan van aanpak blijft interactief met betrekking tot de samenwerking is dan ook noodzakelijk. De weerbaarheidsplan ligt in het belang</p>	<p>Dank voor de waarborging en ondersteuning de integrale aanpak van een gemeente van harte.</p> <p>Wij herkennen deze zogenaamde lokale capaciteit en financiering. Het is en blijft uitsluitend een eigen keuze op welke wijze en met welke omvang de gemeente de weerbaarheidsopgave verder vormgeeft. Wat ons betreft blijft belangrijk is dat we daarbij wel transparant maken welke keuze dat zijn, zodat duidelijk wordt welke weerbaarheidsopgaven gaan ontstaan in de regio en in regionale samenwerking. Het is niet van belang om een manier van de periode met elkaar te binden te brengen. Wat betreft de gemeenschappelijke lobby (zie ook par. 6) denken we van belang. De lobby voor aanvullende structurele financiering is daarom steeds ingezet vanuit onze regio binnen het Veiligheidsbestuur en in de plannering met VVDZ. We zien voorzet in het Veiligheidsbestuur kan het Algemeen Bestuur deze lobby blijven voeren. Tegelijk is het van belang dat ook de lobby vanuit de VVDZ wordt gevoerd vanuit de lidgemeente gemeenten op basis van hun inzichten en ervaringen met deze opgave.</p>	<p>op p. 8 van het PVA zullen we een tekst opnemen met een voorzet voor deze monitoring.</p>

Visie en strategie in de gezamenlijke aanpak van de lokale weerbaarheid in ZHZ

Herziene versie: 5 februari 2026

Eerdere versie: Plan van aanpak samenwerking lokale weerbaarheid, 6 november 2025

Inhoud

Inhoud	2
1. Inleiding	3
2. Beleidsmatige kaders	6
4. Planning van inspanningen in de komende jaren.....	12
3. Toelichting inspanningen.....	15
Bedrijfscontinuïteit	15
Risico- en crisiscommunicatie	16
Lokale noodsteunpunten	17
Burgerinitiatieven en burgerhulpverlening	19
Gemeentelijke crisisorganisatie gereed maken voor langdurige crises	21
Afspraken gemeenten over langdurige bevolkingszorg	21
Situationeel beeld vanuit gemeenten	22
Alternatieve communicatiemiddelen	22
Bijdragen van maatschappelijke partners in de crisisorganisatie.....	23
Gemeentelijke vitale infrastructuur.....	24
5. Tot slot.....	25

1. Inleiding

Dit document beschrijft de gezamenlijke aanpak van de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid en de inliggende gemeenten in het bevorderen van de weerbaarheid van de samenleving.

Achtergrond en context

De samenleving wordt steeds vaker geconfronteerd met complexe en langdurige crises als gevolg van geopolitieke spanningen, klimaatverandering, technologische verstoringen en de energietransitie. Hierdoor neemt het risico toe dat vitale processen uitvallen en dat overheden, inwoners, bedrijven en instellingen tijdelijk op zichzelf zijn aangewezen. Om voorbereid te zijn op deze nieuwe realiteit, is het essentieel dat overheden, inwoners, bedrijven en instellingen ieder hun verantwoordelijkheid nemen voor crisisvoorbereiding en preventieve maatregelen te treffen. Centraal staat het vermogen van de samenleving om tijdens de eerste 72 uur van een crisis zelf- en samenredzaam te zijn. Deze urgentie wordt ook landelijk onderstreept: sinds 2024 zet de Rijksoverheid expliciet in op het versterken van zelf- en samenredzaamheid, onder andere via de landelijke campagne Denk vooruit.

Het versterken van de weerbaarheid van de samenleving is een grote opgave en vraagt om een lange termijn inzet. Dat geldt zeker voor een welvarend land als Nederland, waar we gewend zijn dat alles het altijd op het juiste moment doet. Om voorbereid te zijn op nieuwe dreigingen, moeten we anders gaan denken, doen en organiseren. Dat betekent dat we bestaande normen, waarden en afspraken kritisch moeten bekijken: zijn ze nog passend in een wereld waarin risico's steeds complexer en minder voorspelbaar worden? We kunnen niet langer uitgaan van vaste kaders en routines. In plaats daarvan moeten we leren omgaan met onzekerheid, flexibel kunnen reageren en actief ruimte maken voor experimenten. Kleine verstoringen bieden waardevolle inzichten – als we daarvan leren, kunnen we onze systemen stap voor stap robuuster maken. Zo bouwen we aan een samenleving die, ook in tijden van crisis, blijft functioneren en haar vitale processen kan blijven waarborgen.

Gemeenten en veiligheidsregio samen aan zet

Het versterken van een weerbare samenleving sluit aan bij de wettelijke taken en verantwoordelijkheden¹ van gemeenten en veiligheidsregio's en zij hebben hierin gezamenlijk een belangrijke regisserende rol. Een effectieve aanpak vraagt daarom om nauwe samenwerking en een duidelijke taakverdeling tussen gemeenten en veiligheidsregio.

- Gemeenten zijn als meest nabije overheid het eerste aanspreekpunt voor inwoners en hebben een zorgplicht voor hun gemeenschap. Zij kennen hun inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties en kunnen verbindingen leggen en een netwerkende rol vervullen. In de acute fase van een ramp of crisis zijn gemeenten verantwoordelijk voor bevolkingszorg.²
- De veiligheidsregio beschikt over expertise op het gebied van risico- en crisiscommunicatie, risicobeheersing en crisisbeheersing en voert deze taken zelfstandig uit. Daarnaast heeft de veiligheidsregio in de crisisbeheersing een regisserende rol (in koude situaties) en een coördinerende rol (in warme situaties). Vanuit de Wet veiligheidsregio's ondersteunen zij gemeenten bijvoorbeeld bij risicocommunicatie en bij de voorbereiding op de crisisbeheersing, bijvoorbeeld door voorlichting, educatie en activiteiten in het kader van vakbekwaamheid.

(Beleids-)ontwikkelingen op een rij

De gezamenlijke aanpak van veiligheidsregio en gemeenten komt voort uit meerdere beleidsontwikkelingen;

- In de brief aan de Tweede Kamer over weerbaarheid tegen militaire en hybride dreigingen is aangegeven wat er nodig is om weerbaarheid van Nederland te versterken en waarom (dreigingsbeeld).
- In een separate brief van het kabinet op 6 december 2025 aan alle burgemeesters is ook gerefereerd aan deze kamerbrief en werden burgemeesters opgeroepen hun rol te vervullen in het weerbaar maken van de samenleving, ook in de relatie met maatschappelijke partners en inwoners.
- Het Algemeen Bestuur heeft op 6 maart de opgave rondom weerbaarheid besproken en geoordeeld dat urgentie hoog is en er een overkoepelende aanpak nodig is. Daarom heeft het Algemeen Bestuur de secretaris VRZHZ (algemeen directeur) en de coördinerend gemeentesecretaris gevraagd met een voorstel te komen voor coördinatie op het thema weerbaarheid in de regio en een themabijeenkomst te organiseren.
- Op 10 juli is deze themabijeenkomst georganiseerd waarin het Algemeen Bestuur is geïnformeerd over de landelijke ontwikkelingen door de directeur Nationale Crisisbeheersing van de NCTV en over de regionale ontwikkelingen en aanpak op hoofdlijnen door de directeur Risico- en Crisisbeheersing van de VRZHZ.
- Op 25 augustus is de [Handreiking weerbaarheid en veerkracht op lokaal niveau van de VNG](#) verschenen. Daarin zijn de acties van gemeenten benoemd en ook welke zij in samenwerking met de veiligheidsregio kunnen oppakken.

Opstellen van dit document

In opdracht van het Algemeen Bestuur is de afgelopen periode gewerkt aan dit plan voor de samenwerking tussen de gemeenten en de veiligheidsregio rond weerbaarheid. Uitgangspunt hierbij is de Handreiking van de VNG en de rolverdeling veiligheidsregio-gemeenten, die hierin staat benoemd. In dit proces zijn gesprekken gevoerd met alle gemeenten en zijn overleggen en een werksessie georganiseerd met Adviseurs Risicobeheersing en Bevolkingszorg (ARB's) van de gemeenten. Tevens is meerdere keren gesproken over de samenwerking met gemeenten in het overleg van de Adviesgroep Gemeentesecretarissen Veiligheid (AGV). Deze intensieve samenwerking heeft geleid tot een gedeeld beeld van wat nodig is en tot een eerste versie van dit gezamenlijke plan.

De eerste versie van dit plan is voorgelegd en besproken in de vergadering van het Algemeen Bestuur op 11 december. Besloten is dit plan met een aanbiedingsbrief aan te bieden aan de colleges van B&W omdat dit een kader biedt voor de gemeentelijke aanpak van weerbaarheid. De colleges zijn daarbij om een reactie of zienswijze gevraagd. Deze reacties en zienswijzen zijn begin februari ontvangen en op basis daarvan is een bijgestelde versie van dit plan opgesteld.

Communicatie

Het vergroten van de weerbaarheid in onze samenleving vraagt een meerjarige inspanning, niet alleen van gemeenten en veiligheidsregio, maar ook van crisispartners, bedrijfsleven en onze inwoners. We zullen dit plan dan ook actief verspreiden naar deze partijen en de komende periode continu met elkaar in gesprek blijven over deze opgave.

Leeswijzer

Het doel van dit plan is om voor iedereen helder te maken welke activiteiten de gemeenten rond de lokale weerbaarheid en veerkracht samen met de veiligheidsregio organiseren en hoe de rolverdeling tussen de veiligheidsregio en de gemeenten is. In dit plan staat steeds wat we met elkaar willen gaan doen in de komende twee jaren. Hierbij baseren we ons op de landelijke Handreiking lokale weerbaarheid en veerkracht van de VNG.³ In die handreiking wordt een aantal gemeentelijke acties benoemd, waar de gemeenten de samenwerking met de veiligheidsregio aanzet zijn. In de Handreiking van de VNG worden daarnaast ook andere gemeentelijke acties benoemd.⁴ Die worden niet in dit plan beschreven.

In dit plan selecteren we de meest prioritaire onderwerpen, die de gemeenten samen met de veiligheidsregio kunnen oppakken. We geven daarmee aan wat de komende twee jaren minimaal (norm) mag worden verwacht van gemeenten in de aanpak van de lokale weerbaarheid. Dit zijn dus niet alle acties uit deze handreiking. Het staat gemeenten uiteraard vrij om aanvullend meer inspanningen te plegen rond deze onderwerpen indien zij dat wenselijk achten. Door gezamenlijk op te trekken, kunnen veiligheidsregio en gemeenten van elkaar leren en kunnen we gebruik maken van best-practices die landelijk/regionaal/lokaal zijn uitgevoerd.

Na beleidsmatige uitgangspunten en samenwerkingsafspraken in hoofdstuk twee, wordt in hoofdstuk drie de planning van de inspanningen weergegeven. In hoofdstuk vier worden de inspanningen nader toegelicht. Het document sluit af met een beknopte toelichting op het vervolg.

Dit document beschrijft de samenwerking tussen gemeenten en veiligheidsregio en is een verdere uitwerking van het Programmaplan Weerbaarheid, zoals dat in het AB van 11 december is besproken en vastgesteld.
--

2. Beleidsmatige kaders

Vanuit de 'whole-of-society-approach' werken gemeenten en veiligheidsregio samen om de zelf- en samenredzaamheid van inwoners, bedrijven en instellingen verder versterken. De volgende samenwerkingsafspraken zijn hierbij leidend.

Maatwerk (per wijk, doelgroep) met oog voor 'the human factor'

De gemeenten zijn als meest nabije overheid verantwoordelijk voor de lokale invulling van de weerbaarheidsaanpak, waaronder het opzetten van lokale noodsteunpunten. Elke wijk en elke doelgroep zal daarbij een eigen aanpak vragen. Het is belangrijk hierbij zoveel mogelijk aan te sluiten bij wat er al loopt in een bepaalde wijk of buurt en waar de energie zit. Ook kan de gemeente gebruik maken van reeds bestaande momenten om weerbaarheid onder de aandacht te brengen (evenementen, bijeenkomsten, overleggen etc.). De gemeente geeft daarom zelf de eigen lokale invulling aan de weerbaarheidsaanpak.

Daarin zullen we bij de uitvoering van deze aanpak rekening moeten houden met 'the human factor'. Dat wil zeggen menselijk gedrag en psychologische reacties van inwoners en ondernemers een directe invloed hebben op het slagen de aanpak. Er moet ook aandacht zijn voor de wensen en ideeën van inwoners die kritisch tegenover deze opgave staan. We moeten open blijven staan voor het gesprek over maatschappelijke weerbaarheid. Andersom kunnen inwoners de overheid ook verrassen met eigen initiatieven en dynamiek, die juist bijdragen aan het verhogen van de maatschappelijke weerbaarheid.

Experimenteren en leren

Juist omdat verschillende soorten activiteiten opgepakt worden in verschillende gemeenten, biedt dat ook kansen om van elkaar te leren en de werkzaamheden regionaal te verdelen. Bovendien is nog niet alles duidelijk en zullen we moeten experimenteren en leren wat wel en niet werkt op het gebied van weerbaarheidsverhoging. Daarbij zal de veiligheidsregio helpen bij het identificeren van 'quick-wins' en 'no regrets'⁵ zodat deze snel kunnen worden opgepakt. Deze korte acties met resultaat zorgen ervoor dat de beweging op gang komt en blijft. Bovendien kunnen we zo experimenteren en leren, waarbij het netwerk van gemeenten als geheel kennis ontwikkeld, van elkaar leert en inzichten overneemt. Hierin zullen we ook de contacten leggen binnen het netwerk van de VeiligheidsAlliantie regio Rotterdam (VAR) en in de samenwerking met de gemeenten van de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond.

Lokale aanpak

De gemeente bepaalt zelf de lokale aanpak van weerbaarheid in de gemeente en het ambitieniveau. In veel gemeenten wordt inmiddels gewerkt met een lokale projectleider voor het thema weerbaarheid. Deze projectleider kan de gemeentebrede opgave rond weerbaarheid in beeld brengen, een lokaal plan weerbaarheid opstellen en afstemmen met de omliggende gemeenten en de veiligheidsregio. Een dergelijke functionaris is het aanspreekpunt voor de 'liaison gemeenten' van de veiligheidsregio. Er is voorzien in een regionaal overleg van deze projectleiders, vergelijkbaar met de afstemming rond de noodopvang vluchtelingen.

Ondersteunen van de lokale weerbaarheid

De veiligheidsregio zal gemeenten waar mogelijk ondersteunen in de aanpak van de lokale weerbaarheid. Elke gemeente heeft daarbij haar specifieke behoeften en uitdagingen en de mate en vorm van ondersteuning vanuit de veiligheidsregio zal dan ook variëren per gemeente. Om de samenwerking tussen gemeenten en veiligheidsregio te coördineren, is een 'liaison gemeenten' aangesteld bij de veiligheidsregio. Deze liaison is het eerste aanspreekpunt voor gemeenten als zij ondersteuning wensen in de gemeentelijke aanpak van weerbaarheid (daar waar deze in dit plan zijn benoemd).

Regionale regie

Ondanks dat de aanpak in elke gemeente maatwerk is en er dus verschillen zijn tussen de gemeenten, is het wel wenselijk dat er in de uitvoering oog blijft voor een uniforme basis ontstaat rond de lokale weerbaarheid. De veiligheidsregio zal hierin een regierol oppakken en zal de gemeente (landelijke) kaders en handreikingen aanbieden zodat deze uniformiteit kan worden behaald. De mate waarin uniformiteit gewenst is, zal overigens per thema verschillen. Het geldt zeker op punten waar het de samenwerking in de keten of regionale samenwerking raakt. Denk aan inspanningen rond de (regionale) crisisorganisatie en noodcommunicatie. Bij thema's zoals de samenwerking met lokale netwerken, maatschappelijke partners en bij burgerinitiatieven is juist veel diversiteit nodig (om aan te kunnen sluiten op de eigenheid van wijken en buurten).

De veiligheidsregio zal daarnaast de samenwerking op verschillende niveaus goed organiseren en hierin ook een regisserende rol vervullen. Dat geldt ook in het geval er nieuwe thema's of netwerken in beeld komen, die bij iedere gemeente terugkomen. We beogen dat gemeenten niet ieder het wiel hoeven uit te vinden en snel van elkaar kunnen leren.

Duurzaam borgen

Het duurzaam borgen van geleerde lessen, aanpak en resultaten is een belangrijk uitgangspunt binnen het Programma Weerbaarheid en geldt ook voor de aanpak door de gemeenten. De gezamenlijke inspanningen de komende jaren gaan helpen om ontwikkelingen rond weerbaarheid aan te jagen en gezamenlijk te realiseren, maar zullen duurzaam moeten zijn verankerd. Deze aanpak moet niet leiden tot nieuwe separate of exclusieve voorzieningen, maar duurzaam worden geborgd binnen de reguliere relaties, organisaties en ingebed worden in de bestaande structuren en werkwijzen. Denk bijvoorbeeld aan de subsidierelaties van de gemeenten met diverse (maatschappelijke) partners.

Rolverdeling rijksoverheid, veiligheidsregio en gemeenten

Op hoofdlijnen, kan de rolverdeling rond weerbaarheid als volgt worden beschreven;

Inspanningen	Rijksoverheid	Veiligheidsregio	Gemeenten	Regionale afstemming
Bedrijfscontinuïteit	Eigen continuïteit op orde brengen	Eigen continuïteit op orde brengen	Eigen continuïteit op orde brengen	<ul style="list-style-type: none"> • Adviesgroep Gemeentesecretarissen Veiligheid (AGV) • Bestuurlijk (DB/AB)
Risicocommunicatie	Landelijke campagnestrategie met centrale boodschap en handelingsperspectieven	<ul style="list-style-type: none"> • Regionale uitvoering • Ontwikkelen regionale communicatiemiddelen • Regie en ondersteuning gemeenten • Kennisontwikkeling (bijv. doelgroepenonderzoek) 	<ul style="list-style-type: none"> • Lokale uitvoering risicocommunicatie • Ontwikkelen en uitvoeren lokale communicatiemiddelen 	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg communicatieadviseurs • Informeren overleg ARB-ers • Bestuurlijk (DB/AB)
Vorbereiding crisisbeheersing (multi-planvorming, opleiden & oefenen)	<ul style="list-style-type: none"> • Weerbaarheid nationale crisisstructuur (voorbereiden op grootschalige crises van lange duur) • Continuïteit vitale sectoren bij crises stimuleren (vakdepartementen) 	Weerbaarheid regionale crisisorganisatie vergroten (voorbereiden op grootschalige crises van lange duur)	Lokale crisisorganisatie (voorbereiden op grootschalige crises van lange duur)	<ul style="list-style-type: none"> • Veiligheidsdirectie • AGV • Overleg ARB-ers/ bevolkingszorg • Bestuurlijk (DB/AB)
Crisisbeheersing: noodsteunpunten		<ul style="list-style-type: none"> • Inrichten coördinatiepunten en netwerk met lokale noodsteunpunten • Alternatieve en analoge (crisis)communicatiemiddelen bij crises 	Inrichten lokale noodsteunpunten bij crises	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg Lokale projectleiders weerbaarheid (tot die tijd overleg ARB-ers) • Bestuurlijk (DB/AB)
Verhogen zelf- en samenredzaamheid		<ul style="list-style-type: none"> • Veilig leven en Risk Factory • Ondersteunen gemeenten bij participatietrajecten/burgerinitiatieven in wijken en buurten (bijv. met risicodialog en kleinschalige oefeningen) 	<ul style="list-style-type: none"> • Activering lokale netwerken en maatschappelijke partners (sociaal weefsel) • Faciliteren participatieprojecten/ burgerinitiatieven in de wijken en buurten 	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg Lokale projectleiders weerbaarheid (tot die tijd overleg ARB-ers) • Bestuurlijk (DB/AB)
Burgerhulpverlening bij crises	Afspraken met vrijwilligersorganisaties zoals het Nederlandse Rode Kruis en het Leger des Heils, die bij kunnen dragen aan de ontlasting van de reguliere zorg- en hulpverleningsketen ten tijden van crisis.		<ul style="list-style-type: none"> • Gemeenten brengt netwerk en burgerhulpverleners in kaart. • Afspraken met lokale vrijwilligersorganisaties. 	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg Lokale projectleiders weerbaarheid (tot die tijd overleg ARB-ers) • Bestuurlijk (DB/AB)

Lokale verantwoordelijkheid

Zoals blijkt uit de *Handreiking lokale weerbaarheid en veerkracht* van de VNG is het College van Burgemeester & Wethouders in de eigen gemeente verantwoordelijk voor de uitvoering van inspanningen ten behoeve van weerbaarheid en veerkracht op lokaal niveau. Het is dan ook aan het college als geheel om een lokaal plan van aanpak op te stellen rond weerbaarheid. Gemeenten hebben hierin een brede verantwoordelijkheid, die verder reikt dan de continuïteit van de eigen organisatie, de crisisbeheersing en de bevolkingszorg. De vele inspanningen van de gemeenten in het sociaal domein, op economisch vlak (denk aan de rol van kennisinstellingen en bedrijfsleven rond weerbaarheid), in het ruimtelijk domein (denk aan klimaatadaptatie) en ten aanzien van de lokale democratie dragen bij aan de weerbaarheid en veerkracht van onze samenleving. Weerbaarheid en veerkracht zijn immers niet alleen veiligheidsvraagstukken, maar vergen betrokkenheid van alle gemeentelijke beleidsdomeinen. We adviseren daarom in de aanpak zo veel mogelijk aan te sluiten bij regulier beleid of bestaande programma's, projecten en initiatieven in de eigen gemeente.

In de uitvoering van deze integrale bestuurlijke ambities heeft de gemeentesecretaris een belangrijke verantwoordelijkheid. De uitvoering raakt de gehele gemeentelijke organisatie en daarom is het wenselijk een lokale projectleider aan te wijzen, die een gemeentelijk projectteam formeert met betrokkenen vanuit diverse domeinen.

Afstemming binnen de regio

In de afstemming rond weerbaarheid binnen de regio, zijn de volgende functionarissen van belang;

- Het Algemeen Bestuur van de VRZHZ – bestaande uit alle burgemeesters- besluit over de regionale ambities op het vlak van weerbaarheid en de burgemeester stemt hierover af met het college van Burgemeester en Wethouders in de eigen gemeente.
- Portefeuillehouder RCB is op bestuurlijk niveau het aanspreekpunt rond weerbaarheid en zal de bestuurlijke afstemming organiseren, daarin ondersteund door de directeur RCB.
- De directeur RCB is binnen de directie van de VRZHZ aanspreekbaar op weerbaarheid en zal ook richting de veiligheidsdirectie de afstemming organiseren.
- De gemeentesecretaris is ambtelijk verantwoordelijk voor de gemeente brede aanpak. Deze informeert de directeur RCB over de aanpak van weerbaarheid in de eigen gemeente en in het bijzonder over de inspanningen in samenwerking met de veiligheidsregio.
- De coördinerend gemeentesecretaris is als voorzitter van de Adviesgroep Gemeentesecretarissen Veiligheid (AGV) verantwoordelijk voor onderlinge afstemming tussen de gemeentesecretarissen. De directeur RCB sluit aan bij de AGV bij het bespreken van de voortgang rond weerbaarheid.
- De 'liaison gemeenten' van de VRZHZ is verantwoordelijk voor de afstemming tussen gemeenten op ambtelijk niveau; met de ARB-ers en (indien beschikbaar) de projectleiders lokale weerbaarheid. Tevens is deze liaison gemeenten verantwoordelijk voor de afstemming binnen de veiligheidsregio rond dit plan; hij stemt daartoe periodiek af in het kernteam weerbaarheid van de VRZHZ.
- De adviseur risicocommunicatie van de VRZHZ is verantwoordelijk voor de afstemming met communicatieadviseurs van gemeenten en stemt ook af met de communicatieadviseurs van andere veiligheidsregio's, waaronder de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond.
- Projectleider lokale weerbaarheid; Uiteindelijk is het doel dat voor elke gemeente (of samenwerkingsverband van gemeenten) een lokaal aanspreekpunt beschikbaar is voor inspanningen rond weerbaarheid. Onderlinge afstemming kan dan plaatsvinden in een regionaal overleg van projectleiders, waar de 'liaison gemeenten' als voorzitter optreedt.

Monitoring van de voortgang (PDCA)

Het vergroten van de weerbaarheid in onze samenleving vraagt een meerjarige inspanning, niet alleen van gemeenten en veiligheidsregio, maar ook van crisispartners, bedrijfsleven en onze inwoners. Bij de uitvoering monitoren we actief wat wel en niet werkt in deze netwerkaanpak.

De veiligheidsregio richt hiervoor een digitaal dashboard in waarmee in eerste instantie de inspanningen van de gemeenten en veiligheidsregio periodiek in beeld worden gebracht. Het gaat hierbij nadrukkelijk om het monitoren van resultaten en effecten van de aanpak en niet om het afrekenen op tussentijdse deadlines. Lessen uit de praktijk worden op deze wijze structureel opgehaald, gedeeld en benut in een periodieke analyse, zodat we de gezamenlijke aanpak steeds bijstellen op basis van feitelijke ervaringen in de gemeenten. Daarmee kunnen we ook transparant maken waar eventuele knelpunten gaan ontstaan in de keten of in de regionale samenwerking. Over de invulling van deze monitor stemmen we af met de projectleiders van de gemeenten (indien afwezig met de ARB-er).

Vervolgens richten we het monitorproces (Plan-Do-Check-Act) als volgt in:

- De Liaison gemeenten (VRZHZ) stemt af met de projectleiders van de gemeenten over de voortgang en de regionale samenwerking.
- Gemeentesecretarissen bespreken de voortgang periodiek in de AGV. Dat geldt zowel voor de eigen inzet per gemeente alsook de samenwerking met de veiligheidsregio.
- Indien een gemeente grote knelpunten ervaart, kan de directeur RCB met de gemeentesecretaris in gesprek over oplossingen. Indien nodig, zal dit in de AGV worden besproken zodat andere gemeenten ervan kunnen leren. De AGV kan eventueel bestuurlijke dilemma's adresseren richting het Algemeen Bestuur. In dat geval worden deze door de portefeuillehouder RCB ter bespreking aangeboden in het Algemeen bestuur van de Veiligheidsregio ZHZ.
- In het Algemeen Bestuur wordt periodiek over de voortgang gesproken, inclusief eventuele bestuurlijke dilemma's die de gemeentesecretarissen adresseren. Het Algemeen Bestuur kan op basis van de bespreking voorliggende plan bijstellen.

In de vergaderingen van het Algemeen Bestuur wordt de gezamenlijke aanpak en voortgang telkens opnieuw besproken. Daarmee creëren we een structurele verbetercyclus waarin we continu leren, keuzes valideren en steeds beter vastleggen wat we gezamenlijk willen bereiken en hoe we dat realiseren. Ook krijgen we beter zicht op de mogelijke knelpunten (bijvoorbeeld in capaciteit of financiering) en kunnen we hiermee de gezamenlijke lobby voeden van gemeenten en veiligheidsregio's richting de Rijksoverheid.

Gezamenlijk lobby en samenwerking in landelijke gremia

Gemeenten en veiligheidsregio organiseren een gezamenlijke, effectieve lobby en sluiten daartoe aan in verschillende landelijke gremia en bij de Rijksoverheid. De verbinding en samenwerking in landelijke netwerken, overleggen en gremia is tweezijdig; 1) we sluiten aan op de landelijke ontwikkelingen en zijn daarmee goed geïnformeerd over landelijke kaders en 2) we brengen kennis, standpunten en ideeën in, die kunnen leiden tot aanpassing van landelijke kaders (lobby).

Hierin sluiten we aan bij de reguliere landelijke overleggen en netwerken:

- De voorzitter van de veiligheidsregio is vertegenwoordigd in het Veiligheidsberaad en zal daar afstemmen met de collega's en met de minister van Justitie en Veiligheid.
- De portefeuillehouder RCB is onze vertegenwoordiger in de Bestuurlijke Adviescommissie Crisisbeheersing en Bestuurlijk Overleg Bevolkingszorg van het Veiligheidsberaad en zal in die bestuurlijke gremia de standpunten van Zuid-Holland Zuid inbrengen.
- Burgemeesters hebben ook hun eigen bestuurlijke contacten en zetten deze in waar nodig.

- De directie van de veiligheidsregio is vertegenwoordigd in de landelijke overleggrema van Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio's en de diverse Vakraden.
- Op ambtelijk niveau zijn er verschillende netwerken en werkgroepen waarin diverse functionarissen van de veiligheidsregio vertegenwoordigd zijn.

Op dit moment (begin 2026) zijn er zorgen rond de financiële draagkracht van gemeenten. De financiële tegemoetkoming vanuit de Rijksoverheid ondersteunt alleen de tijdelijke projectkosten van de pilots noodsteunpunten, maar niet de overige inzet die gemeentelijk nodig is, laat staan structurele kosten. Dat geldt overigens ook voor de extra inzet en daarmee kosten van de veiligheidsregio. Het is daarom van belang om met elkaar te monitoren wat de aanvullende inspanningen zijn en welke keuzes gemeenten hierin maken. Daar waar de financiering grote knelpunten gaat opleveren, kunnen we dat regionaal in beeld brengen en bespreekbaar maken binnen het Algemeen Bestuur hoe deze signaleren richting Veiligheidsberaad en VNG te brengen.

4. Planning van inspanningen in de komende jaren

Hierna is per activiteit een planning op hoofdlijnen gemaakt voor het jaar 2026, met een doorkijk naar 2027. Uiteraard is het onderwerp weerbaarheid nog volop in beweging en is het mogelijk dat in de loop van het komende jaar aanpassingen moeten worden gemaakt. In veel gemeenten bestaan er zorgen rond de beschikbare capaciteit en financiën. Het is en blijft uiteindelijk een eigen keuze op welke wijze en met welke snelheid de gemeente de weerbaarheidsopgave verder vormgeeft. Wat daarbij belangrijk is dat we transparant maken welke keuzes gemeenten hierin maken, zodat duidelijk wordt welke eventuele knelpunten gaan ontstaan in de keten of in de regionale samenwerking. Zie ook eerder bij het onderwerp ' monitoring van de voortgang' .

Thema	Inspanningen gemeenten	2026				2027			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Bedrijfscontinuïteit (VNG Handreiking 1.1 en 1.2)	In elke gemeente is een inventarisatie gereed van de kritische processen en de beheersmaatregelen om de continuïteit te borgen.								
	De veiligheidsregio monitort de gemeentelijke inspanningen rond BCM en organiseert in 2026 eens per kwartaal een werksessie om onderling kennis uit te wisselen.								
	Per gemeente is een (vernieuwd) continuïteitsplan beschikbaar waarin staat beschreven hoe het BCM-proces is ingericht en welke beheersmaatregelen worden getroffen voor de kritieke processen.								
	In 2027 wordt uitvoering gegeven aan het (vernieuwde) continuïteitsplan van de gemeente.								
Risico- en crisiscommunicatie (VNG Handreiking 2.1, 2.2, , 5.1 en 5.2)	Gemeenten en veiligheidsregio geven uitvoering aan landelijke weerbaarheidscampagne								
	Gemeentelijke medewerkers in pool BT-communicatieadviseurs								
	'Lokaal steunpunt crisiscommunicatie' is in elke gemeente geborgd								
	Klant Contract Centrum (KCC) is ingericht en geborgd voor klantcontact buiten kantooruren								

Thema	Inspanningen gemeenten	2026				2027			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Lokale noodsteunpunten (VNG Handreiking 2.2 en 5.2)	Gemeenten participeren in de regionale pilot noodsteunpunten (eind 2026 volgt landelijke evaluatie en besluit over definitieve inrichting)								
	Veiligheidsregio participeert in regionale pilot noodsteunpunten en richt coördinatiepunten in.								
	Inrichten coördinatiepunten door veiligheidsregio en borgen in de crisisorganisatie.								
	Inrichting lokaal noodsteunpunt en communicatie door gemeente en veiligheidsregio.								
Burgerinitiatieven en burgerhulpverlening (VNG Handreiking 2.8, 4.1, 4.2, 5.3)	In alle gemeenten starten initiatieven voor elf- en samenredzaamheid inwoners; kunnen vanuit bewoners en/of gemeente worden geïnitieerd.								
	Iedere gemeente heeft lokale maatschappelijke en (in)formele netwerken in buurten en wijken in beeld.								
	De veiligheidsregio onderzoekt hoe zij burgerhulpverlening in de crisisorganisatie kan integreren. In Q4 2026 zal een voorstel zijn uitgewerkt.								
	De ervaringen rond burgerhulpverlening en de afspraken met partners hierover worden geborgd in de reguliere organisaties van gemeenten, partners en veiligheidsregio								
Gemeentelijke crisisorganisatie gereed maken voor langdurige crises (VNG Handreiking 1.5)	Oefeningen rond langdurige crises organiseren, uitvoeren en evalueren								
	Verbeterpunten uit evaluatie doorvoeren in lokale crisisplannen.								
Afspraken gemeenten over langdurige bevolkingszorg (VNG Handreiking 2.4)	Afronden project 'Preparatie Nafase'								
	Gemeente voorziet in rollen 'projectleider' en 'strategisch adviseur' voor gemeentelijke nafase								
Situationeel beeld vanuit gemeenten	Inventarisatie kritieke informatievoorzieningen gemeenten en mogelijkheden voor alternatieve informatiesystemen								

Thema	Inspanningen gemeenten	2026				2027			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
(informatie-management) (VNG Handreiking 2.5)	De veiligheidsregio borgt de continuïteit van de informatievoorziening rond het VIK en in het gebruik van LCMS. Indien alternatieve systemen worden gebruikt om met de gemeente te communiceren, zijn hier uiterlijk Q2 2027 afspraken over gemaakt.								
Alternatieve communicatiemiddelen (VNG Handreiking 2.3 en 2.6)	Gemeenten controleren en testen de Noodcommunicatievoorziening (NVC)								
	Gemeenten onderzoeken alternatieve (analoge) communicatiemiddelen (systemen)								
	Afspraken gemeenten en veiligheidsregio over te gebruiken alternatieve (analoge) communicatiemiddelen (systemen)								
Bijdragen van maatschappelijke partners in de crisisorganisatie (VNG handreiking 5.6)	Inventarisatie afspraken met maatschappelijke partners door gemeenten en veiligheidsregio.								
	Afspraken met maatschappelijke partners over optreden bij crises; veiligheidsregio en de gemeenten stemmen samen af over regionale- en lokale afspraken.								
	Veiligheidsregio heeft een accounthouder voor relevante maatschappelijke partners.								
Gemeentelijke vitale infrastructuur (VNG handreiking 3.8)	Gemeenten inventariseren de kwetsbaarheid van vitale infrastructuur in eigen beheer (lokale dijken, wegen, bruggen etc.)								
	Gemeenten zoeken samenwerking met Rijkswaterstaat en waterschappen voor versteviging van deze infrastructuur (veiligheidsregio ondersteunt hierin).								
	Er liggen afspraken voor de versterking van deze gemeentelijke infrastructuur.								

3. Toelichting inspanningen

Uit de Handreiking van de VNG blijkt dat vrijwel de meeste inspanningen om de weerbaarheid te verhogen, regulier werk is van veiligheidsregio en gemeenten (Wet veiligheidsregio's) en een continuering van ambities rond de 'doorontwikkeling crisisbeheersing' en 'doorontwikkeling bevolkingszorg' zoals die ook in deze regio plaatsvindt. Ook de bestaande taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn van toepassing. Wel moet worden opgemerkt dat de inzet rond weerbaarheid en veerkracht extra werkdruk kan opleveren voor gemeenten en veiligheidsregio. Daarom is het belangrijk goed te prioriteren, de meest urgente thema's als eerste op te pakken en van elkaar te leren en (dat wat kan) samen te organiseren. Hierna beschrijven we daarom wat van gemeenten minimaal mag worden verwacht in de aanpak van de lokale weerbaarheid (norm) in de komende twee jaar. Dit zijn dus niet alle acties uit deze handreiking. Het staat gemeenten uiteraard vrij om aanvullend meer inspanningen te plegen rond deze onderwerpen indien zij dat wenselijk achten.

Hierna staat per thema expliciet benoemd wat de gemeente doet en wat de veiligheidsregio doet.

Bedrijfscontinuïteit

Toelichting

De gemeentelijke organisatie moet bij langdurige crises kunnen blijven functioneren. De gemeente heeft daartoe de kritische bedrijfsprocessen gedefinieerd, waarvan de continuïteit moet worden gewaarborgd (*VNG Handreiking lokale weerbaarheid, 1.1*). Denk hierbij aan kritieke bedrijfsprocessen, zoals uitkeringen, betalingen en de taken op het gebied van openbare orde en veiligheid. Gemeenten zorgen ervoor dat er in hun Business Continuity Management een prioritering komt voor de meest kritieke bedrijfsprocessen (*VNG Handreiking lokale weerbaarheid, 1.2*). Business Continuity Management (BCM, Nederlands: bedrijfscontinuïteitsmanagement) is een gemeente brede opgave en een continu proces van ontwikkelen en actualiseren van plannen en werkwijzen die de bedrijfscontinuïteit tijdens crisis borgen.

Wat gaan we doen?

In november 2025 is vanuit de veiligheidsregio een training BCM aangeboden waarin minimale vereisten zijn benoemd en gemeenten met elkaar hebben besproken hoe hieraan invulling te geven. De komende jaren willen we de volgende zaken op orde hebben;

- Q2 2026 is in elke gemeente een inventarisatie gereed van de kritische processen en de beheersmaatregelen die nodig zijn om de continuïteit te borgen.
- Q4 2026 is per gemeente een (vernieuwd) continuïteitsplan beschikbaar waarin staat beschreven hoe het BCM-proces is ingericht en welke beheersmaatregelen worden getroffen voor de kritieke processen.
- Vanaf 2027 wordt uitvoering gegeven aan het (vernieuwde) continuïteitsplan van de gemeente.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio monitort deze ontwikkeling en organiseert in 2026 elk kwartaal bijeenkomsten met gemeentelijke projectleiders/trekkers BCM om de voortgang te bespreken en onderlinge kennisuitwisseling te stimuleren.

Risico- en crisiscommunicatie

Toelichting op dit onderwerp

In de Handreiking van de VNG wordt op meerdere onderwerpen gesproken over risico- en crisiscommunicatie (zie Handreiking VNG, 2.1, 2.2, 5.1 en 5.2). Deze onderwerpen worden hierna gezamenlijk besproken waarbij de meest prioritaire acties worden benoemd. In de bijlage staat toegelicht wat we in deze regio bedoelen met risicocommunicatie en crisiscommunicatie.

Wat gaan we doen rond risicocommunicatie?

In de Wet veiligheidsregio's is risicocommunicatie in artikel 46 als volgt omschreven:

Risicocommunicatie is het verschaffen van informatie over rampen en crises die de bevolking kunnen treffen, en daarbij te volgen gedragslijn. Dit betekent dat veiligheidsregio's wettelijk verplicht zijn om burgers actief te informeren over:

- De risico's en dreigingen in hun omgeving;
- De maatregelen die de overheid heeft genomen om deze risico's te beperken;
- Wat burgers zelf kunnen doen om zich voor te bereiden op mogelijke rampen of crisissituaties.

Het doel is om de zelfredzaamheid van burgers te vergroten en hen in staat te stellen om in geval van een crisis adequaat te handelen.

Ter voorbereiding op wat we in dit plan met elkaar willen organiseren, wordt in 2025 reeds invulling gegeven aan dit thema doordat we regionaal en gemeentelijk aansluiten op de risicocommunicatie-campagne van Denk vooruit van de NCTV. Deze campagne vroeg eind 2025 veel inzet van gemeenten en veiligheidsregio en hier wordt al een basis gelegd voor het communicatieplan (strategie en communicatiemiddelen) in de komende jaren. Belangrijk aspect in de risicocommunicatie in 2026 en 2027 is het stimuleren van zelf- en samenredzaamheid en het bieden van handelingsperspectief (wat moet je doen en waar kan je terecht zoals bij de noodsteunpunten).

De volgende planning is leidend en wordt steeds afgestemd op de ontwikkelingen van dat moment;

- De veiligheidsregio levert begin 2026 een regionale planning op die richtinggevend is voor de gemeentelijke inspanningen in 2026 met een doorkijk naar 2027.
- De gemeenten geven in 2026 en 2027 invulling aan de landelijke weerbaarheidscampagne (zoals Denk vooruit) door de afgesproken, landelijk uniforme boodschappen te verspreiden via eigen gemeentelijke communicatiekanalen en met communicatiemiddelen, zoals regionaal en landelijk beschikbaar gesteld.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio vertaalt de landelijke campagne naar de behoeften in de regio en regisseert daarin door de gemeenten een regionale planning aan te reiken. De veiligheidsregio stemt hierover af met de (communicatieadviseurs van) de gemeenten. Gemeenten bepalen zelf de couleur locale en het 'hoe' van hun communicatie. De veiligheidsregio reikt daarnaast regionaal communicatiemiddelen aan en ondersteunt waar nodig met expertise en advies. Zo hebben we diverse communicatiemiddelen beschikbaar, zoals 'Het Meest Noodzakelijke Kookboek' als gespreksstarter met inwoners en de 'Gesprekstool Weerbaarheid' van de NCTV voor instellingen en bedrijven. Op verzoek van gemeenten ondersteunen we bij gesprekken over zelf- en samenredzaamheid bij evenementen.

De website van de Veiligheidsregio wordt aangevuld/aangepast op basis van de landelijke Denk vooruit-campagne en aangevuld met de laatste inzichten/ontwikkelingen in het kader van Weerbaarheid.

Wat gaan we doen rond crisiscommunicatie?

Crisiscommunicatie is het geheel aan activiteiten waarmee tijdens een ramp, crisis of ander ingrijpend incident mensen worden geïnformeerd, ondersteund en begeleid. Het gaat om meer dan het delen van alleen feiten: we duiden wat er gebeurt, bieden handelingsperspectief en sluiten aan op de beleving van het incident en de incidentbestrijding. Het doel is dat mensen snel, duidelijk en op basis van betrouwbare informatie weten wat er aan de hand is, wat het voor hen betekent en wat zij kunnen doen om zichzelf en anderen te beschermen. In de Handreiking van de VNG staat dat gemeenten een duidelijk communicatieplan beschikbaar moeten hebben voor de communicatie richting inwoners in tijden van crisis (inclusief de voor- en nafase). In het *Handboek Crisiscommunicatie* hebben de gemeenten met de veiligheidsregio ZHZ afspraken gemaakt over de invulling van het proces crisiscommunicatie. Daarbij is het proces reeds een zelfstandige kolom binnen Crisisbeheersing en niet, zoals in veel andere regio's, onderdeel binnen Bevolkingszorg. Uitgangspunt is regionale coördinatie en inzet van gemeentelijke capaciteit voor crisiscommunicatie. In het Handboek Crisiscommunicatie staan de ambities op het gebied van crisiscommunicatie benoemd. Indien aan deze ambities invulling wordt gegeven, wordt tevens voldaan aan de maatregelen zoals in de Handreiking Weerbaarheid van de VNG staan benoemd. Daarbij gaan we ervan uit dat de regionale pool van crisiscommunicatieprofessionals door gemeentelijke communicatieprofessionals wordt bemenst.

De volgende afspraken zijn gemaakt om crisiscommunicatie te borgen en te versterken ;

- De gemeenten stimuleren deelname van communicatieprofessionals in de pool van BT-adviseurs zodat per Q2 2026 (conform afspraken, AB 30 oktober 2025) deze functie van een hard piket wordt voorzien.
- Q2 2026 is het 'lokaal steunpunt crisiscommunicatie' geborgd in elke gemeente
- Eind 2027 heeft elke gemeente lokaal een Klant Contract Centrum (KCC) ingericht en geborgd (ook buiten kantoor tijden).

Rol veiligheidsregio

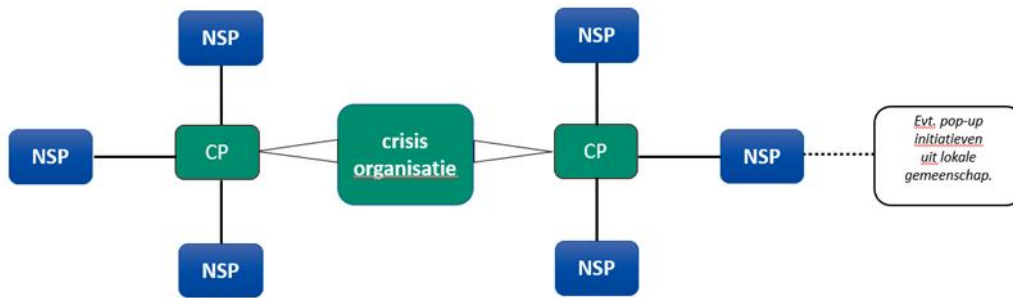
De veiligheidsregio is verantwoordelijk voor de uitvoering van het proces crisiscommunicatie en voert de regie. De afspraken hierover (opschaling, inrichting, functies en functie-eisen, alarmering etc.) zijn vastgelegd in het Handboek Crisiscommunicatie.

Lokale noodsteunpunten

Toelichting

De noodsteunpunten zijn een nieuw element binnen crisisbeheersing. Het is de bedoeling dat een netwerk van noodsteunpunten en coördinatiepunten kunnen gaan voorzien op het gebied van o.a.: informatievoorziening, coördinatie van hulpvraag- en aanbod en coördinatie van inzet op de meest noodzakelijke hulpvragen. Gemeenten richten, in samenwerking met de veiligheidsregio, lokale noodsteunpunten in en de veiligheidsregio richt coördinatiepunten in. Op deze manier wordt de ondersteunende coördinatiestructuur inricht en daarmee de afstemming met de hulpverlening kan organiseren.

- Het noodsteunpunt (NSP) heeft als primaire functie het bieden van informatie aan de lokale gemeenschap. Deze lokale noodsteunpunten worden ingericht door gemeenten, als verlengde van de huidige taken in relatie tot bevolkingszorg.
- Het coördinatiepunt (CP) punt maakt deel uit van de regionale crisisorganisatie en zorgt dat het lokale noodsteunpunt zijn werk kan doen. Inwoners gaan niét naar een coördinatiepunt. Het inrichten van coördinatiepunten is een verantwoordelijkheid van de veiligheidsregio's in samenspraak met de overige nood- en hulpdiensten (denk aan politie en ambulance).



In de Handreiking van de VNG wordt een aantal keer over deze noodsteunpunten gesproken (zie ook maatregelen 2.2 en 5.2). De gemeenten hebben zicht op de locaties die hiervoor het meest geschikt zijn en welke (informele) netwerken aan die noodsteunpunten moeten worden verbonden. Het is ook belangrijk dat (sociale) partners in de wijk of buurt weten welke noodsteunpunten voor hen relevant zijn. De veiligheidsregio maakt afspraken over de uiteindelijke taakverdeling tussen noodsteunpunten, coördinatiepunten en hulpdiensten.

Gezien het veranderde dreigingsbeeld is het noodzakelijk om op korte termijn aan de slag te gaan met de ontwikkeling van de noodsteunpunten. Er hoeft dan ook niet gewacht te worden op een volledig landelijk uitgewerkt plan, maar er kan 'al lerende' gebouwd worden. Zo kunnen coördinatiepunten al ingericht worden door veiligheidsregio's en kunnen gemeenten experimenteren met noodsteunpunten voor inwoners. Landelijk is daarom afgesproken dat alle veiligheidsregio's in samenwerking met hun gemeenten met pilots nagaan wat het optimale ontwerp is voor de noodsteunpunten en bemensing. Op die wijze sluiten de noodsteunpunten goed aan op de werkelijke behoeften. Op 15 oktober 2025 zijn bestuurlijke afspraken en het voorstel pilots noodsteunpunten vastgesteld op de landelijke bestuurlijke tafel Weerbaarheid met Rijk, VNG en Veiligheidsberaad.¹ Daarin staan de vereisten en mogelijke functionaliteiten van noodsteunpunten op basis waarvan de pilot kan worden ingericht.

Eind 2026 wordt landelijk besloten over de definitieve functies en inrichting van de lokale noodsteunpunten, de inrichting van de coördinatiepunten en de inbedding in de crisisstructuur.

Wat gaan we doen?

De veiligheidsregio richt samen met de gemeenten een regionale pilot noodsteunpunten in. In de notitie 'Invulling pilot noodsteunpunten' van de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid wordt een verdere toelichting gegeven op de invulling van deze regionale pilot en de kaders rond de noodsteunpunten en coördinatiepunten. Op basis daarvan zal de veiligheidsregio met alle gemeenten in gesprek gaan over de invulling van hun eigen deelpilot noodsteunpunten. De volgende planning is hierin leidend;

- In Q1-Q3 van 2026 leveren alle tien gemeenten een bijdrage aan de regionale pilot zodat de fysieke, functionele en sociale inrichtingsvereisten van lokale noodsteunpunten kunnen worden onderzocht en getest.
 - Elke gemeente zal een aspect van deze inrichting in de praktijk testen. De gemeente bepaalt wat een geschikte locatie(s) is voor deze pilotfase en ook welke thema's voor de gemeente relevant zijn om te testen in hun gemeente. De veiligheidsregio stemt met de gemeenten af over de onderzoeksvragen.
 - De gemeente is tijdens de pilotfase zelf verantwoordelijk voor het inrichten van het noodsteunpunt en de communicatie hierover in de eigen gemeente.
 - De gemeente geeft invulling aan de (omgevings-)communicatie rond de pilot noodsteunpunten, de veiligheidsregio ondersteunt hierin.²
 - De veiligheidsregio richt coördinatiepunten in en organiseert vandaaruit de afstemming met de hulpverlening.

¹ Opdracht pilots noodsteunpunten. Definitieve versie, vastgesteld op 15 oktober 2025 op de bestuurlijke tafel weerbaarheid. Deze opdracht is beschikbaar via VNG en Veiligheidsberaad.

² Dit is vergelijkbaar met de ondersteuning bij de komst van vluchtelingenopvanglocaties.

- o De veiligheidsregio maakt afspraken over de taakverdeling tussen noodsteunpunten, coördinatiepunten en hulpdiensten.
- In 2026 wordt steeds een (landelijke) evaluatieproces uitgevoerd zodat resultaten en nieuwe inzichten snel beschikbaar komen en we landelijk van elkaar kunnen leren. Op basis van een eindevaluatie in 2026 wordt besloten over de definitieve inrichting.
- In 2027 na definitieve inrichting van noodsteunpunten zullen de gemeenten en veiligheidsregio de (structurele) communicatie over deze punten vormgeven en borgen in de handelingsperspectieven die zij geven aan inwoners en bedrijven.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio organiseert en regisseert de regionale pilot en zorgt ervoor dat lessen en ervaringen uit de gemeenten onderling en met het landelijke project worden gedeeld. De gemeenten organiseren zelf hun deelpilots. De veiligheidsregio zorgt voor de communicatie over de regionale pilot noodsteunpunten en stemt af met de gemeenten over communicatie rond deelpilots noodsteunpunten.

De veiligheidsregio start een project coördinatiepunten. Met betrekking tot de communicatie over de coördinatiepunten voert de veiligheidsregio deze uit. Het gaat dan over de taak en functie van coördinatiepunten, de eigen rol en die van crisispartners hierin. De gemeenten kunnen deze boodschap overnemen.

Financiële tegemoetkoming

In tegenstelling tot andere onderwerpen uit dit plan -die meer aansluiten op reguliere taken van gemeenten en veiligheidsregio- is het thema en de inspanningen rond noodsteunpunten nieuw. Daarom is er door de Rijksoverheid, VNG en het Veiligheidsberaad een financiële tegemoetkoming afgesproken. Een deel hiervan (1/3) is noodzakelijk voor de inrichting van het project rond coördinatiepunten en een ander deel (2/3) wordt voor de gemeenten beschikbaar gesteld als projectfinanciering. Omdat iedere gemeente een projectmatige inspanning levert aan de pilot (elke gemeente doet mee met de pilot) worden deze gelden gelijk verdeeld over de gemeenten. Dit zegt overigens niets over de verdeling van structurele Rijksgelden voor de inrichting en in stand houding van lokale noodsteunpunten en coördinatiepunten. Daarover wordt na de evaluatie beslist.

Voorstel; verdeling beschikbare stimuleringsgelden vanuit rijksoverheid t.b.v. pilots noodsteunpunten incl. burgerhulp		
	Veiligheidsregio ZHZ	Elke gemeente
2025	€ 60.000,-	€ 12.000,-
2026	€ 133.500,-	€ 26.650,-

Burgerinitiatieven en burgerhulpverlening

Toelichting

Er is bij elke crisis behoefte aan mensen die zichzelf kunnen redden, gemeenschappen die gemeenschappelijke taken en diensten kunnen opvangen en minder zelfredzame personen kunnen ondersteunen. Dit dient voor het welzijn van bewoners en ontlast eveneens hulpdiensten en andere maatschappelijke diensten. In deze paragraaf beschrijven we kort de begrippen 'burgerinitiatieven' en 'burgerhulpverlening'. Deze twee begrippen hebben wel met elkaar te maken, maar vragen elk een eigen wijze van organiseren.

- **Burgerinitiatieven** staan los van overheidsoptreden en komen vanuit de samenleving zelf, vanuit groepen mensen in buurten en wijken. Deze initiatieven kunnen de weerbaarheid van inwoners en bedrijven versterken en dienen daarom gestimuleerd en ondersteund te worden, dat kan financieel of anderszins.

- **Burgerhulpverlening** bestaat uit burgers – met uiteenlopende expertise en talenten – die hulpdiensten ondersteunen of bijstaan in hun taken. Dat kan gaan om spontane (ad hoc) georganiseerde hulp of meer voorbereide hulp en samenwerking.

Zowel burgerinitiatieven als burgerhulpverlening worden in de Handreiking van de VNG gezien als onderdeel van het versterken van het 'sociaal weefsel' (zie ook 4.1 en 4.2).

Afspraken in dit kader moeten samenhangen met afspraken, die binnen het thema '*Bijdragen van maatschappelijke partners in de crisisorganisatie*' (zie hierna) worden gemaakt. Het is van groot belang dat inwoners en maatschappelijke partners duurzaam worden betrokken bij deze aanpak en niet eenmalig of te vrijblijvend. Juist in deze opgave is het daarom van belang aan te sluiten bij reeds bestaande initiatieven en netwerken en inspanningen rond weerbaarheid daarmee te verbinden in plaats van 'losse' initiatieven uit te voeren. De wijze waarop dit het beste gaat in een bepaalde wijk of buurt, zullen we ook moeten testen en leren. Uiteraard kunnen gemeenten daarbij van elkaar kunnen leren, maar ook hier is het van belang aan te sluiten bij wat lokaal werkt in de eigen gemeenschap.

Wat gaan we doen?

De gemeenten en de veiligheidsregio zien het versterken van burgerinitiatieven en burgerhulpverlening als een belangrijke randvoorwaarde in het verhogen van de weerbaarheid van de samenleving. Voor de komende jaren willen we het volgende afspreken;

- In 2025 hebben de gemeenten globaal in beeld gebracht welke lokale netwerken er bestaan in de eigen gemeente. Deze inventarisatie zal vanaf 2026 meer robuust worden gemaakt op basis van praktijkervaring. In Q3 2026 heeft iedere gemeente in beeld welke lokale maatschappelijke en (in)formele netwerken in buurten en wijken kunnen worden geactiveerd voor burgerinitiatieven rond weerbaarheid.
- De veiligheidsregio werkt momenteel aan een *Visie op burgerhulpverlening*, waarmee we rollen en taken van bewoners, hulpverleners en gemeenten bij langdurige crises benoemen. Deze visie wordt opgesteld door de 'liaison gemeenten' in afstemming met het team bevolkingszorg en zal Q1 2026 beschikbaar komen voor gemeenten.
- Vanaf Q1 2026 tot en met Q4 2026 start in elke gemeente een initiatief rond het weerbaar maken van de eigen wijk of buurt (gesprekken, burgerinitiatieven en burgerhulpverlening).³ De initiatieven kunnen voortkomen uit burgers zelf of op verzoek van gemeenten ontstaan. De veiligheidsregio ondersteunt hierbij en zal de lessen en inzichten uit deze initiatieven verzamelen en delen (dit sluit ook aan bij de planning van de pilot noodsteunpunten, waarin soms ook burgerinitiatieven worden meegenomen).
- De veiligheidsregio onderzoekt hoe zij burgerhulpverlening in de crisisorganisatie kan integreren.⁴ In Q4 2026 zal een voorstel zijn uitgewerkt.
- De ervaringen rond burgerhulpverlening en de afspraken met partners hierover worden in 2027 geborgd in de reguliere organisaties van gemeenten, partners en veiligheidsregio zodat de ontwikkeling en samenwerking met burgerhulpverlening kan doorgaan.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio bereidt zich actief voor op (spontane) burgerhulpverlening bij crises. Zeker bij langdurige crises is het waardevol dat burgers hun expertise inzetten om de hulpverlening te ondersteunen. Daarom onderzoekt de veiligheidsregio hoe zij burgerhulpverlening in de crisisorganisatie kan integreren. Het gaat erom dat burgerhulpverlening bijdraagt aan de hulpverlening en op welke wijze eventuele knelpunten worden opgelost. In Q4 2026 zal dit voorstel zijn uitgewerkt, evenals de betekenis voor bestaande planvorming en (bestaande) afspraken met maatschappelijke partners (zoals Rode Kruis).

³ In 2026 wordt vanuit de landelijke campagne Denk vooruit naar verwachting de oproep gedaan om als burgerhulpverlener actief te worden.

⁴ Burgerhulpverlening wordt landelijk en regionaal steeds meer gezien als een relevante mogelijkheid om de (lokale) crisisorganisatie te ontlasten. Dat vraagt wel aanpassen van bestaande plannen en integratie in de crisisorganisatie-structuren (zie ook VNG Handreiking, 2.8).

Gemeentelijke crisisorganisatie gereed maken voor langdurige crises

Toelichting

In de Handreiking van de VNG wordt aangegeven dat gemeenten zich moeten voorbereiden op langdurige crises door middel van oefening (VNG Handreiking lokale weerbaarheid, 1.5). Het doel is te onderzoeken op welke manier de gemeenten zich moeten prepareren op de invulling en bezetting bij langdurige crises. In elke gemeenten wordt een oefening georganiseerd met een afvaardiging van functionarissen die betrokken zijn bij de relevante (in elk geval top-kritische) processen; dit is dus breder dan alleen de veiligheidskolom of MT-niveau van de gemeente.

Wat gaan we doen?

De organisatie en invulling van deze oefening is aan de gemeenten. Een optie kan zijn om oefeningen in samenwerking van verschillende gemeenten uit te voeren. De volgende planning is hierbij leidend zodat gemeenten hierbij ook van elkaar kunnen leren;

- In 2026 wordt in elke gemeente een dergelijke oefening georganiseerd en deze is niet later dan Q1 2027 uitgevoerd én geëvalueerd.
- Na de evaluatie van de oefening kan het nodig blijken om plannen bij te stellen en aan te scherpen. Dit proces wordt in Q2 2027 afgerond.

Rol veiligheidsregio

Afgesproken is dat het scenario waarmee gewerkt wordt, langdurige stroomuitval betreft omdat dit scenario brede keteneffecten heeft en vele gemeentelijke processen raakt. De veiligheidsregio kan hiervoor een scenario aanreiken. Verder moet dit onderdeel geïntegreerd worden binnen het vakbekwaamheidsprogramma van bevolkingszorg.

Afspraken gemeenten over langdurige bevolkingszorg

Toelichting

Bevolkingszorg is een proces dat tijdens een crisis vanuit de veiligheidsregio wordt gecoördineerd en bemenst wordt met een pool van gemeentelijke en regionale functionarissen. Langdurige crises (langer dan 72 uur) stellen aanvullende eisen en daarover dienen gemeenten en veiligheidsregio afspraken te maken (*Handreiking van de VNG, 2.4.*). De bevolkingszorg gaat over de acute fase, daarna worden inspanningen overgedragen aan de lokale projectorganisaties, zoals dat bijvoorbeeld ook bij de opvang Oekraïne het geval is.

Wat gaan we doen?

De voorbereiding op langdurige crises is iets waar naar aanleiding van Covid en de opvang Oekraïne in deze regio al aan wordt gewerkt. Zo wordt onderzocht welke mogelijkheden er bestaan om de crisisorganisatie (incl. bemensing) langer dan 72uur door te laten draaien in uitzonderlijke situaties (denk aan langdurige stroomuitval of een overstroming). In het kader van het bevolkingszorg-project 'Preparatie Nafase' zijn verder maatregelen benoemd om de gemeentelijke organisatie gereed te maken voor langdurige crises. Belangrijke resultaat daarvan is dat onder andere dat de rollen van 'Projectleider' en 'Strategisch adviseur' voor de nafase zijn geborgd (*de nafase is de fase na de acute fase van de bevolkingszorg*). Afspraken zijn;

- Het project 'Preparatie Nafase' loopt door in 2026. In elke gemeente wordt uiterlijk Q2 2027 in de rollen van 'Projectleider' en 'Strategisch adviseur' voor gemeentelijke nafase voorzien.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio monitort deze afspraken en rapporteert over de voortgang. In 2027 wordt hiervoor een voorstel uitgewerkt.

Situationeel beeld vanuit gemeenten

Toelichting

In de Handreiking van de VNG (2.5) wordt benoemd dat gemeenten de crisisorganisatie ondersteunen bij het geven van een situationeel en actueel beeld (overzicht van wat er aan de hand is, waar, wie etc.) en dat zij verbindingen onderhouden met de relevante partners zodat alle relevante informatie in beeld komt. De informatievoorziening is in de Veiligheidsregio ZHZ -voor wat betreft de koude situatie- belegd bij het Veiligheidsinformatieknooppunt (VIK) en in de warme situatie wordt deze informatievoorziening georganiseerd via het Landelijk Crisis Management Systeem (LCMS) of een ander toekomstige applicatie die dan gebruikt wordt. De vraag is hoe de continuïteit van deze informatievoorziening georganiseerd is bij langdurige verstoringen (denk aan stroomuitval).

Wat gaan we doen?

Vanuit de veiligheidsregio wordt de vraag rond de continuïteit van de informatievoorziening opgepakt vanuit het project BCM. Eind Q4 2025 komt de veiligheidsregio met een analyse van de kwetsbaarheden en vereisten voor continuïteit.

Ook gemeenten zullen maatregelen moeten treffen in de eigen organisatie om informatie te kunnen delen. Er zal via alternatieve werkwijzen en/of systemen moeten worden georganiseerd dat de gemeente deze informatie kan delen. De volgende planning is daarin richtinggevend;

- In Q2 2026 is geïnventariseerd welke kritieke informatievoorzieningen we moeten borgen en hoe de informatie gedeeld kan worden tussen de gemeenten en de veiligheidsregio in het geval van langdurige verstoringen.
- In Q2 2027 is de informatievoorziening binnen de gemeente correct en volledig ingericht, ook bij langdurige verstoringen. Bovendien zijn er afspraken gemaakt met de veiligheidsregio over welke alternatieve systemen gehanteerd kunnen worden bij langdurige verstoringen (zoals een stroomstoring).

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio borgt de continuïteit van de informatievoorziening rond het VIK en in het gebruik van LCMS. Indien alternatieve systemen worden gebruikt om met de gemeente te communiceren, zijn hier uiterlijk Q2 2027 afspraken over gemaakt.

Alternatieve communicatiemiddelen

Toelichting

In de Handreiking van de VNG wordt gesproken over alternatieve communicatiemiddelen, die kunnen worden ingezet indien bestaande systemen en verbindingen niet werken (zie ook 2.3 en 2.6 uit de *Handreiking VNG*). De Noodcommunicatie voorziening (NCV) is een bestaande en beheerde functionaliteit, maar dient wel periodiek getest te worden. Daarnaast zal onderzocht moeten worden of een alternatieve (analoge) voorziening wenselijk en mogelijk is. Het gaat hier vooral om de communicatie binnen gemeenten en tussen gemeenten en hulpdiensten. In de communicatie naar de bewoners hebben de noodsteunpunten (zie eerder) een rol van betekenis.

De volgende afspraken kunnen hierover worden gemaakt;

- Gemeenten controleren en testen de NVC-voorziening in hun gemeente en zorgen dat deze per Q2 2026 up-to-date is en gebruiksklaar voor de eigen crisisorganisatie.
- In 2026 onderzoeken gemeente eigen alternatieve (analoge) communicatiemiddelen en stemmen hierover af met de veiligheidsregio.
- Uiterlijk Q2 2027 zijn duidelijke, uniforme afspraken gemaakt tussen de veiligheidsregio en gemeenten over de te gebruiken alternatieve communicatiesystemen.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio richt voor de hulpdiensten alternatieve (analoge) communicatiesystemen en -verbindingen in, bijvoorbeeld via zendamateurs (DARES) of via satellietcommunicatie.

Bijdragen van maatschappelijke partners in de crisisorganisatie

Toelichting

Gemeenten en veiligheidsregio maken afspraken met maatschappelijke organisaties, die bij kunnen dragen aan de ontlasting van de reguliere zorg- en hulpverleningsketen in tijden van crisis. Denk aan het Nederlandse Rode Kruis en het Leger des Heils. Zowel op lokaal, regionaal en rijksniveau worden afspraken gemaakt over vormen van samenwerking en ondersteuning. Daarom is het gewenst hier samen in op te trekken en dat de veiligheidsregio de afspraken coördineert. De samenwerking met maatschappelijke partners zoals het Rode Kruis en Leger des Heils zal nadrukkelijk op het overleg van lokale projectleiders staan. Daar waar noodzakelijk en gewenst zullen we regionale afspraken maken en adviseren hoe deze lokaal te borgen.

Wat gaan we doen?

Gemeenten zijn het eerste aanspreekpunt voor maatschappelijke partners in de eigen gemeente. In 2025 hebben de gemeenten globaal in beeld gebracht welke maatschappelijke partners relevant zijn in het verhogen van de weerbaarheid (deels zijn dit bekende partners van het gemeentelijke sociaal domein). De komende jaren wordt hierop voortgebouwd;

- In 2026 brengen gemeenten in beeld welke afspraken er liggen met partners zoals het Nederlandse Rode Kruis, Leger des Heils en andere maatschappelijke organisaties en welke partners nog niet (goed) in beeld zijn. Tevens brengt de veiligheidsregio in beeld welke regionale afspraken er zijn gemaakt met deze maatschappelijke partners.
- Uiterlijk Q4 2027 worden (nieuwe) regionale afspraken over de hulpverlening bij crises gemaakt. De veiligheidsregio adviseert de gemeenten over de lokale borging van deze regionale afspraken.
- De veiligheidsregio benoemt uiterlijk Q4 2027 een accounthouder voor deze partners.

Het is van groot belang dat inwoners en maatschappelijke partners duurzaam betrokken worden bij deze aanpak en niet eenmalig of te vrijblijvend. Juist in deze opgave is het daarom van belang aan te sluiten bij reeds bestaande initiatieven en netwerken en inspanningen rond weerbaarheid daarmee te verbinden in plaats van 'losse' initiatieven uit te voeren. De wijze waarop dit het beste gaat in een bepaalde wijk of buurt, zullen we ook moeten testen en leren. Uiteraard zullen gemeenten daarbij van elkaar kunnen leren, maar ook hier is het van belang aan te sluiten bij wat lokaal werkt in de eigen gemeenschap.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio zorgt voor landelijke afstemming en weet welke afspraken met partners zijn gemaakt en vertaalt deze afspraken naar regionale schaal. De veiligheidsregio stemt af met gemeenten over de regionale afspraken rond de hulpverlening.

Gemeentelijke vitale infrastructuur

Toelichting

Gemeenten beheren soms vitale infrastructuur zoals wegen, bruggen en dijken. Deze infrastructuur is essentieel is voor de bescherming van, de toegang tot en de evacuatie van de bevolking. Versterking is soms nodig en wordt samen met Rijkswaterstaat en waterschappen opgepakt.

Wat gaan we doen?

- De gemeente brengt uiterlijk Q3 2026 in kaart welke infrastructuur in eigen beheer is.
- Gemeenten zoeken de samenwerking met Rijkswaterstaat en waterschappen om bestand te zijn tegen extreme (weers-)omstandigheden (evacuatie routes) of langdurige of bovenmatige belasting in crisistijd.
- In Q4 2027 liggen er afspraken over de versterking van deze gemeentelijke infrastructuur.

Rol veiligheidsregio

De veiligheidsregio zal gemeenten ondersteunen met contacten die zij hebben met Rijkswaterstaat en waterschappen (accounthouders) zodat gemeenten snel de juiste contacten hebben. Het betreft hier afspraken over het versterken van de gemeentelijke infrastructuur (niet overige afspraken met deze partners in het kader van crisisbeheersing).

5. Tot slot

Met dit plan wordt een invulling gegeven aan de oproep van het Algemeen Bestuur (maart 2025) om met een voorstel te komen voor een gecoördineerde aanpak van het thema weerbaarheid. Het plan prioriteert de inspanningen voor de komende jaren en beschrijft de rolverdeling tussen gemeenten en veiligheidsregio.⁵

Dit plan biedt ook het kader voor de gemeentelijke aanpak van weerbaarheid. Uiteraard zullen gemeenten eigen lokale plannen dienen te maken. Daarbij zullen dan ook andere thema's ter versterking van de lokale weerbaarheid worden beschreven, die niet samen met de veiligheidsregio worden opgepakt. Wij adviseren hierbij dat de aanpak zo veel als mogelijk aansluit bij lopend gemeentelijk beleid, programma's en trajecten zodat weerbaarheid onderdeel wordt van de gemeentelijke aanpak. Dit vraagt college-brede betrokkenheid en het is dan ook wenselijk dit lokale plan weerbaarheid bestuurlijk te bespreken. In het lokale plan kan de gemeente ook beschrijven op welke wijze zij de gemeenteraad wenst te betrekken in deze weerbaarheidsaanpak.

Sommige gemeenten werken aanvullend met een (project-)opdracht van het college zodat betrokkenheid vanuit verschillende domeinen van de gemeentelijke organisatie geborgd wordt. Het ligt voor de hand de gemeentesecretaris ambtelijk eindverantwoordelijk te maken, hierin ondersteund door een lokale projectleider weerbaarheid.

⁵ Opgemerkt wordt dat de inspanningen van de veiligheidsregio op het vlak van weerbaarheid ook breder zijn, dan alleen die in samenwerking met de gemeenten worden opgepakt. De veiligheidsregio maakt bijvoorbeeld ook afspraken met andere veiligheidsregio's (w.o. VRR), met partners in de zorg en andere crisispartners rond hun bijdrage aan weerbaarheid. Deze afspraken staan beschreven in het programmaplan Weerbaarheid.

De rol van het bedrijfsleven in het verhogen van weerbaarheid

Gespreksleidraad versie 27-11-2025

Gaat u in gesprek met bedrijven in uw gemeenten? Bespreek dan wat zij kunnen betekenen om de weerbaarheid van de samenleving te verhogen en wat zij kunnen doen bij een grootschalige noodsituatie. Deze leidraad kan helpen bij het gesprek.

Dreigingen nemen toe

Lange tijd leefden we in Europa in vrede en stabiliteit, maar tijden veranderen. De internationale veiligheidssituatie is de afgelopen jaren in hoog tempo verslechterd. Het is geen kwestie van *óf* we maatschappij-ontwrichtende effecten gaan ervaren, maar *wanneer*. De huidige netcongestie maakt dat de stroom wel eens langdurig en grootschalig kan uitvallen. Nederland is nu al doelwit van hybride aanvallen, zoals cyberoperaties, spionage en sabotage. Daarnaast staat ook onze vitale infrastructuur onder druk. Daarom moet de gehele samenleving weerbaarder worden. Weerbaarheid betekent dat we ons voorbereiden op onverwachte situaties en dat maatregelen zijn genomen. Wat is de impact als belangrijke voorzieningen uitvallen? Welke voorbereidingen kunnen organisaties treffen om te voorkomen dat dit gebeurt? En wat kunnen we doen om de continuïteit van onze economie te garanderen? Daarin ligt een rol voor ons allemaal. De overheid, inwoners, maatschappelijke partners en bedrijven. Deze gezamenlijke aanpak noemen we de whole-of-society-aanpak.

Bedrijfscontinuïteit en de organisatie tijdens crisis

Ook ondernemers zullen zich moeten voorbereiden op onverwachte situaties. Door grootschalige stroomuitval, cyberaanvallen en overstromingen vallen bedrijfsprocessen uit. Dat willen we zo veel mogelijk voorkomen of op z'n minst de effecten hiervan beperken. Het helpt als u nu al nadenkt over de risico's die uw bedrijfscontinuïteit in gevaar brengen en welke maatregelen u dan kunt treffen. Ook kunt u vast nadenken over een eigen crisisteam of BHV in geval van een noodsituatie.

Bijdrage aan de crisisbeheersing

Daarnaast kunnen bedrijven ook een bijdrage leveren aan de crisisbeheersing van de hulpdiensten indien er sprake is van een noodsituatie. Samenwerking tussen de overheid en het bedrijfsleven is cruciaal; door gezamenlijke inspanningen reageren we effectief op noodsituaties en waarborgen we de veiligheid van onze samenleving. Mogelijk heeft u specifieke kennis of materieel, dat kan worden ingezet bij noodsituaties. Neem dan contact op met de contactpersoon voor weerbaarheid in de gemeente (NAAM).

Denk vooruit

Het is belangrijk dat ook bedrijven in deze gemeente de handschoen oppakken en zich voorbereiden op crisissituaties. Hierna staan enkele vragen, die het gesprek hierover met de lokale ondernemers op gang kan brengen. Het gaat erom dat we met elkaar vooruitdenken en ons voorbereiden op onverwachte situaties.

Algemene voorbereidingen

- Heeft u in beeld welke risico's het bedrijf in gevaar brengen?
- Heeft u een crisisteam en/of BHV ingericht? En hoe hebt u dat gedaan?
- Weet u wat u moet doen bij een NL-Alert of een sirene?
- Kent uw organisatie de noodnummers en weet u waar u betrouwbare informatie vindt? bijv. nederlandveilig.nl of de website van de veiligheidsregio op zhzveilig.nl. Of de website van uw gemeente.

Stroomuitval

- Hoe lang kunnen bedrijfsprocessen doorgaan zonder stroom? Denk aan een langere stroomstoring, bijvoorbeeld van enkele dagen.
- Welke kritieke bedrijfsprocessen zijn afhankelijk van stroom? Heeft u alternatieven voor de stroomvoorziening bij deze kritieke processen?

Wateroverlast of overstroming

- Weet u of uw bedrijf in een risicogebied staat? (zie overstroomik.nl)
- Wat zou u doen als uw bedrijf onder water dreigt te lopen? Bent u voorbereid?
- Welke afspraken heeft u eventueel gemaakt met bedrijven in de buurt?

Digitale verstoringen

- Bent u voorbereid als internet en/of mobiele netwerken uitvallen?
- Heeft u afspraken gemaakt met uw personeel hoe je onderling communiceert?
- Heeft u belangrijke plannen, gegevens, protocollen of instructies ook op papier beschikbaar?

Handelen in noodsituatie of evacuatie

- Welke afspraken heeft u gemaakt met uw personeel over noodsituaties? Zowel tijdens kantoor tijden als daarbuiten.
- Hoe bereikt u uw personeel? Heeft u bijv. contactgegevens op papier bij een stroomstoring.
- Weet uw crisisteam of BHV hoe te handelen om het personeel in veiligheid te brengen?

Voor reflectie

- Waar zijn jullie in het bedrijf goed op voorbereid en wat zou je nog willen verbeteren?
- Wat kunt u samen met andere bedrijven in jullie netwerk of op het bedrijventerrein regelen?
- Wat verwacht u van de gemeente?
- Wat zou u willen bijdragen aan de samenleving ten tijde van een noodsituatie?

Handige links:

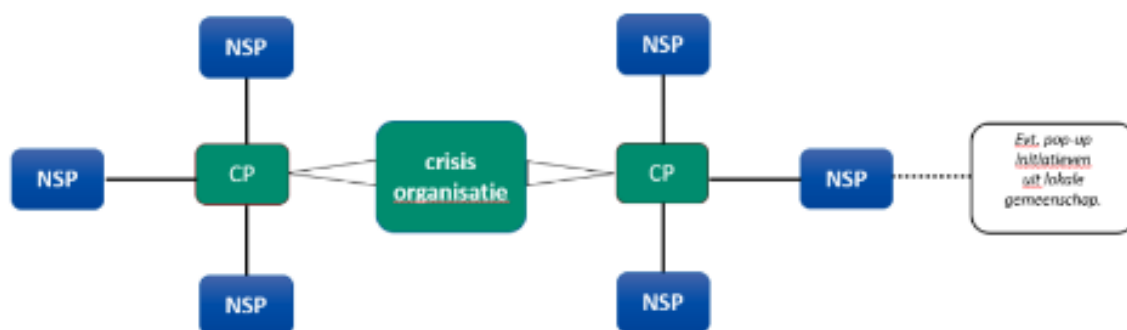
- Om deze vragen samen met uw personeel eens te bespreken is er een handige tool ontwikkeld; [de Gesprekstool voor bedrijven](#),
- Informatie over risicocommunicatie staat op [Voor ondernemers en organisaties | Denk vooruit](#)
- [WeerbaarNL.nl](#), waar veiligheidspartners gekoppeld zijn aan organisaties, partijen, bedrijven en maatschappelijke initiatieven van zowel binnen als buiten de traditionele veiligheidswereld. En waar goede voorbeelden en ervaringen gedeeld worden en kennis uitgewisseld.

Invulling pilot noodsteunpunten regio Zuid-Holland Zuid

Op 15 oktober 2025 stelden het Veiligheidsberaad en de VNG de gezamenlijke *Opdracht pilots noodsteunpunten* vast. Op verzoek van de Rijksoverheid besloten zij om in “elke veiligheidsregio, in samenwerking met inliggende gemeenten, aan de slag te gaan met een pilot voor een of meerdere noodsteunpunt(en) met bijbehorende coördinatiepunten.” Zij formuleerden verder kaders, vereisten en financiële tegemoetkoming die verbonden zijn met deze activiteiten. In deze notitie geeft de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid aan hoe zij samen met de tien inliggende gemeenten vorm wil geven aan de *regionale pilot noodsteunpunten*. Hiermee wordt ook antwoord gegeven op de vragen van gemeenten, die naar aanleiding van deze landelijke opdracht zijn gesteld. Met deze notitie wil de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid duidelijkheid scheppen over de kaders, die gelden voor de regionale pilot rond noodsteunpunten. Doel is dat de gemeenten daarmee aan de slag kunnen met het starten van deelpilots. Uiteraard is het concept noodsteunpunten (ook landelijk) nog in ontwikkeling en zitten we nu bij de start van een pilotfase. Niet alle vragen kunnen nu al worden beantwoord. We zullen de komende maanden een steeds scherper beeld krijgen van de organisatie, inrichting en werking van noodsteunpunten.

1. Wat zijn noodsteunpunten?

Een structuur van noodsteunpunten is bedoeld om bij een crisis en/of langdurige verstoring, de weerbaarheid van de samenleving te ondersteunen. Een noodsteunpunt (NSP) is een logische fysieke locatie in een wijk of buurt waar inwoners naartoe kunnen gaan. De primaire functie (basisfunctionaliteit)¹ van de noodsteunpunten is het bieden van informatie aan de lokale gemeenschap. Het is belangrijk dat een noodsteunpunt onderdeel wordt van het sociale weefsel in die wijk of buurt. Naast noodsteunpunten zijn er ook coördinatiepunten (CP). Coördinatiepunten faciliteren de noodsteunpunten in de verbinding met de regionale crisisorganisatie. Uiteraard is er tussen de noodsteunpunten en de coördinatiepunten nadrukkelijke samenhang. Tezamen vormen zij een netwerk, zie onderstaande figuur.



Figuur 1: Afbeelding van de netwerkstructuur van coördinatiepunten en noodsteunpunten. De genoemde crisisorganisatie is de regionale crisisorganisatie.

¹ Zie bij hoofdstuk 3 wat een NSP nog meer zou kunnen bieden.

2. Waar moet een noodsteunpunt aan voldoen en wat is het níet?

De inrichting van een noodsteunpunt voldoet minimaal aan de volgende vereisten (zie ook landelijke opdracht VNG en Veiligheidsberaad):

- Noodsteunpunten dienen in eerste instantie om bewoners eenduidig te informeren; mensen kunnen terecht voor informatie tijdens een ramp of een crisis, zodat ook bij uitval van communicatiemogelijkheden informatie beschikbaar is.
- Noodsteunpunten worden opgezet op fysieke locaties die logisch, herkenbaar en goed bereikbaar zijn (net als stemlokalen).
- Er wordt gebruik gemaakt van bestaande geschikte locaties in de wijken en dorpen, in samenwerking met de gemeenschap.
- De bemensing van noodsteunpunten geschiedt in principe door een mix van professionele hulpverleners aangevuld met burgerhulpverleners (vrijwilligers).
- Informatie over locaties van noodsteunpunten en welke faciliteiten aanwezig zijn moeten bij inwoners bekend zijn.
- Elk noodsteunpunt en coördinatiepunt moet kunnen terugvallen op een vorm van noodstroom. Doel is dat personeel zijn werk kan doen ongeacht de omstandigheden. Denk aan opladen verbindingsmiddelen, verwarming bij lage temperaturen, licht als het donker is.
- Een vorm van communicatie (verbinding) tussen noodsteunpunten en coördinatiepunten is noodzakelijk, net als communicatie tussen coördinatiepunten en de crisisorganisatie.
- De veiligheid van medewerkers en inwoners moet worden gewaarborgd.

Welke aanvullende functionaliteiten kan een noodsteunpunt hebben:

- De aard van mogelijke rampen en crises zal in grote mate leidend zijn bij de invulling van de behoefte waarin het noodsteunpunt voorziet en de faciliteiten die daarvoor nodig zijn (all hazard approach).
- Als de duur van de ramp of de crisis dit noodzakelijk maakt kan een noodsteunpunt een functie hebben in bijv. het verdelen van schaarse goederen (basisbehoeften).
- Bij volledige uitval van communicatievoorzieningen kan het doen van een noodhulpmelding een functie van een noodsteunpunt zijn.
- Een noodsteunpunt kan signaleren wat er speelt in de wijk/het dorp en zo bijdragen aan beeldvorming over wat er nodig is.
- Een noodsteunpunt kan een rol spelen in het coördineren van burgerhulpverlening.
- Gemeenten en veiligheidsregio's worden uitgenodigd om in de pilots vrijblijvend en naar keuze met aanvullende functionaliteiten te experimenteren die verband houden met het toetsscenario.

Wat is een noodsteunpunt (in basis) niet?

Ondanks dat er dus ruimte is om te experimenteren met verschillende functionaliteiten wordt in de landelijke opdracht aangegeven dat een noodsteunpunt in de basis niet voorziet in de volgende functionaliteiten:

- Een noodsteunpunt heeft zelf geen opvangfunctie. Zelf- en samenredzaamheid blijft het uitgangspunt. Wel kan een noodsteunpunt doorverwijzen naar opvangplekken in de buurt.
- Een noodsteunpunt heeft onvoldoende capaciteit om alle inwoners te voorzien van informatie. Mensen die daar komen voor informatie worden geacht deze informatie ook zelf weer te delen met anderen (gezin, straat, etc.), eveneens vanuit het uitgangspunt van zelf- en samenredzaamheid.
- Het is geen voorraadlocatie waar bijvoorbeeld houdbaar voedsel beschikbaar is.
- De noodstroom op elk noodsteunpunt is niet bedoeld om iedereen zijn telefoon te laten opladen.

3. Waar moet je aan denken bij de selectie van een locatie?

Noodsteunpunten zijn bestaande fysieke locaties die bekend of gebruikelijk zijn bij de inwoners (net als stemlokalen). Ook moet een noodsteunpunt voor inwoners goed bereikbaar zijn. Hierbij is een indicatie: 1 noodsteunpunt op ongeveer 5.000 inwoners. Het is mogelijk om praktisch om te gaan met locaties om ervoor te zorgen dat deze locaties bekende, bereikbare, bemenste en goed bruikbaar zijn.

De noodsteunpunten worden bemenst met een combinatie van vrijwilligers en professionals. Daarbij wordt primair gekeken naar mensen uit de eigen wijk of buurt. Bij de selectie van een locatie is het daarom verstandig om ook te kijken naar maatschappelijke partners in de wijk en naar lokale netwerken en groepen vrijwilligers die al actief zijn in de wijk.

4. Wat is de rol van maatschappelijke partners?

Soms kunnen maatschappelijke partners een rol van betekenis spelen bij het inrichten van een noodsteunpunt. Bijvoorbeeld omdat zij een passende locatie hebben voor een noodsteunpunt, denk aan zorginstellingen, bibliotheek, welzijnsinstellingen, kerken etc.

Het kan ook zijn dat een maatschappelijke organisatie beschikt over een pool van vrijwilligers, die kan worden ingezet bij een noodsteunpunt. Denk bijvoorbeeld aan het Rode Kruis, Oranje Kruis, Leger des Heils en hulporganisaties zoals de Reddingsbrigade, Burgerreserve of de lokale buurtwacht. Aan deze organisaties kan ook gevraagd worden de samenwerking met vrijwilligers te organiseren, die mogelijk spontaan ontstaat bij een ramp of crisis (zie 'pop-up initiatieven vanuit de lokale gemeenschap' in figuur 1).

Ook kunnen maatschappelijke organisaties professionals met specifieke deskundigheid in huis hebben, die nuttig kunnen zijn bij een crisis. Denk aan medische vaardigheden, ervaring en deskundigheid bij het opvangen en begeleiden van kwetsbare

personen, het redden van mensen in nood of het versterken van zelf- en samenredzaamheid. Hierover wil je afspraken maken in het kader van de ontwikkeling van noodsteunpunten. Het is dan ook verstandig deze maatschappelijke partners in de pilotfase te betrekken.

5. Wat is het doel van deze pilotfase?

Het Veiligheidsberaad en de VNG hebben, zoals hiervoor gesteld, gezamenlijk een opdracht beschreven voor pilots rond noodsteunpunten, met daarin de landelijke kaders waar we rekening mee moeten houden. In de opdracht wordt benadrukt dat het spoedig opzetten van noodsteunpunten een prioriteit is en dat daarom begin 2026 gestart moet worden met deze pilotfase. De definitieve inrichting van de noodsteunpunten in Nederland wordt immers op basis van o.a. deze pilots nader bepaald.

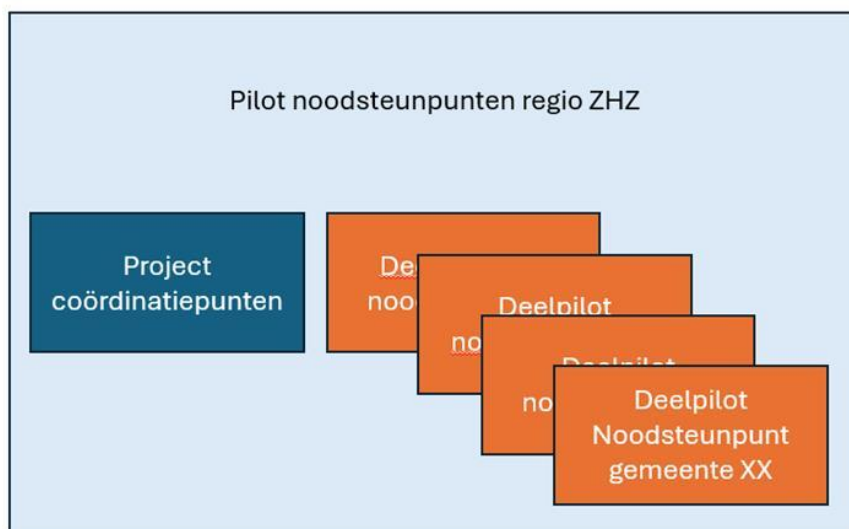
Het doel van pilots is om lessen te trekken en deze toe te passen bij het definitief ontwikkelen van noodsteunpunten. Op pagina 5 van de landelijke opdracht staan diverse onderzoeksvragen benoemd, die beantwoord moeten worden. Bijvoorbeeld;

- Wat een basisniveau is voor een noodsteunpunt;
- Welk lokaal maatwerk nodig is;
- Hoe de noodsteunpunten het beste te koppelen zijn aan de regionale crisisstructuur;
- Wat er qua (landelijke, regionale en lokale) aansturing nodig is, en;
- Wat de kosten zijn van een noodsteunpunt (eenmalige kosten/investeringen en beheerlasten).

Hoe ziet de regionale pilot eruit?

De regionale pilot noodsteunpunten in Zuid-Holland Zuid bestaat uit:

- Project coördinatiepunten (project veiligheidsregio);
- Deelpilots noodsteunpunten in gemeenten (project van elke gemeente, waarbij veiligheidsregio ondersteunt).



Figuur 2. Inrichting regionale pilot noodsteunpunten ZHZ.

Taakverdeling tussen gemeenten en veiligheidsregio

In de regio Zuid-Holland Zuid gaan we ervan uit dat alle tien gemeenten een bijdrage leveren in de regionale pilot. De gemeenten organiseren zelf hun deelpilots. De veiligheidsregio ondersteunt de gemeenten hierbij en verzamelt de inzichten uit de deelpilots. Tot slot draagt de veiligheidsregio zorg voor de terugkoppeling aan het landelijke project t.b.v. de evaluatie van de verzamelde inzichten uit de regionale pilot noodsteunpunten. De veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid voert daarmee de regie op de *regionale pilot noodsteunpunten*.

Onderzoeksvragen

Om goed lessen te kunnen trekken uit de pilot noodsteunpunten en de rol van noodsteunpunten in een weerbare samenleving, moeten vooraf heldere onderzoeksvragen formuleren die we in de deelpilots beantwoorden. In de opdracht van het Veiligheidsberaad en de VNG staan reeds verschillende onderzoeksvragen benoemd om nader te onderzoeken. In de regio Zuid-Holland Zuid hebben we deze onderzoeksvragen geclusterd naar een viertal thema's voor in de deelpilots:

1. Hoe richten we het noodsteunpunt in? Een deelpilot met dit thema is gericht op de locatie, inrichting, functionaliteiten (informereren), techniek en bemensing van de noodsteunpunten. Hierbij komt ook de afstemming tussen noodsteunpunt en coördinatiepunt aan de orde.²
2. Hoe zijn vrijwilligers in de wijk betrokken rond een noodsteunpunt? Een deelpilot met dit thema bekijkt wat de rol van inwoners kan zijn bij langdurige uitval van elektriciteit. Denk bijvoorbeeld aan de bemensing van een noodsteunpunt, voor hulpverlening in de buurt en/of ter ondersteuning van hulpverleners.
3. Wat is nodig in de voorbereidingsfase? In deze deelpilot inventariseren we welke communicatie over het fenomeen 'noodsteunpunten' nodig is, welke (kwetsbare) doelgroepen bestaan en welke faciliteiten die nodig hebben, zodat bij een crisis, diverse (kwetsbare) doelgroepen zo goed mogelijk van informatie worden voorzien.
4. Wat is nodig voor borging en beheer van noodsteunpunten? Eén deelpilot richt zich op het effectief organiseren van het beheer voor langere tijd. Denk bijvoorbeeld aan de afspraken die daarvoor gemaakt moeten worden tussen vrijwilligers, gemeente, maatschappelijke organisaties en hulpverleners.

Op die wijze kan elke deelpilot zich specifiek richten op één van de deze thema's en kunnen we onderling van elkaar leren. Enkele deelpilots sluiten op elkaar aan, zoals het organiseren van burgerhulpverlening en het bemensen van de noodsteunpunten en het communiceren met de bevolking over de noodsteunpunten en het oefenen ermee. Deze deelpilots kunnen na elkaar gehouden worden en/of nauw samenwerken, zodat de ervaringen van de ene deelpilot toegepast kan worden in de andere.

² De verwachting is dat vanuit het noodsteunpunt afstemming georganiseerd wordt met de regionale crisisorganisatie (via het coördinatiepunt) en met de gemeentelijke (crisis-)organisatie. Hoe dit vorm en inhoud gaat krijgen is onderdeel van deze onderzoeksvragen.

Het project coördinatiepunten van de Veiligheidsregio ZHZ sluit aan op de deelpilots van de gemeenten.

Onderlinge verdeling

In de deelpilots gaan we met elkaar de verschillende vragen zoveel als mogelijk beantwoorden. De veiligheidsregio ziet erop toe dat al deze vragen aandacht krijgen in de deelpilots van gemeenten. De liaison gemeenten haalt eerst bij alle gemeenten op welke wensen zij hebben rond hun deelpilot, hij maakt een overzicht en bespreekt eventuele knelpunten met alle gemeenten gezamenlijk. De veiligheidsregio organiseert ook de afstemming en kennisuitwisseling tussen gemeenten onderling en met de betrokkenen rond het project coördinatiepunten.

Grootschalige uitval elektriciteit als toetsscenario

Het zogenaamde ‘toetsscenario’ (het scenario waar we in de deelpilots mee werken om te zien of de noodsteunpunten voldoen aan de eisen) is langdurige uitval elektriciteit. Dit is een van de meest realistische scenario’s waarmee juist de afwezigheid van communicatiemiddelen kan worden beoefend. *Dat betekent dat het uitgangspunt is, dat informatievoorziening (wederzijds) inclusief noodhulpmeldingen de basisfunctionaliteit is.* Aanvullend kunnen extra elementen aan het scenario worden toegevoegd en de noodsteunpunten hierop worden ingericht. Zoals bijvoorbeeld rekening houden met overstromingen, uitval van medische en medicinale voorzieningen en het ontstaan van water- en voedseltekorten.

Organisatiwijze deelpilot: projectorganisatie

Voor het uitvoeren van deelpilots, richt elke gemeente een projectteam in met in basis een projectleider, een veiligheidsadviseur/, een gebiedsmanager of wijkmanager en een communicatieadviseur (risico- én crisiscommunicatie). Afhankelijk van de te onderzoeken vraag en locatie kunnen ook andere functionarissen of inwoners deelnemen in het projectteam van de deelpilot. Indien enigszins mogelijk, is het belangrijk om de vrijwilligers uit de wijk die zich inzetten voor het noodsteunpunt, ook te betrekken bij het projectteam. Tot slot zal ook de ‘liaison gemeenten’ van de veiligheidsregio ZHZ’H’Z’ aansluiten bij het projectteam. Afhankelijk van de te onderzoeken vragen zal in het projectteam ook afstemming georganiseerd worden met het project coördinatiepunten.

De gemeente stelt zelf het projectplan van de deelpilot op. De veiligheidsregio zal het gemeentelijke projectteam helpen met een projectaanpak. Deze zal per gemeente steeds moeten worden geconcretiseerd om goed aan te sluiten op de mogelijkheden, beperkingen en wensen die daar bestaan.

Financiering

De gemeenten en veiligheidsregio krijgen voor 2025 en 2026 een bijdrage van de Rijksoverheid voor het uitvoeren van pilot. In 2025 is deze bijdrage van € 12.000, - al aan elke gemeente uitgekeerd. In december hebben de afdelingen financiën van de gemeenten hiervoor een creditnota van de veiligheidsregio a ontvangen. Daarmee kunnen de deelpilots worden gestart. In 2026 volgt een bijdrage van € 26.500, -.

Wanneer deze bijdrage van de Rijksoverheid is ontvangen, zal de veiligheidsregio deze op soortgelijke wijze overmaken naar de inliggende gemeenten.

Evaluatie en kennisuitwisseling

Van elke deelpilot wordt uitvoerig verslag gedaan. Daarbij wordt antwoord gegeven op de onderzoeksvragen die centraal staan. Ook wordt beschreven wat de context en omgeving is van de noodsteunpunten die zijn onderzocht en wat dit betekent voor onder meer het bedieningsgebied, de inrichting, de bemensing en de benodigde financiën. Dit laatste ondersteunt de landelijke vraag van wat er centraal of uniform geregeld moet worden, en wat beter lokaal maatwerk kan blijven.

De geleerde lessen uit de deelpilots worden teruggekoppeld (via de liaison gemeenten) aan de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid en met de andere gemeenten gedeeld. De veiligheidsregio reikt hiervoor een evaluatieformat aan (waarmee de ervaringen goed vergelijkbaar worden) en zorgt voor de bundeling van de geleerde lessen. Deze bespreken we met gemeenten en binnen het programmateam Weerbaarheid van de veiligheidsregio. Waarna de lessen worden gedeeld in het landelijke project rond de pilots.

Planning

Gemeenten en Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid hebben in het *PVA-samenwerking lokale weerbaarheid d.d. 6 november 2025* met elkaar afgesproken dat we de deelpilots noodsteunpunten primair in Q1 en Q2 willen uitvoeren. In overleg met de gemeenten en het landelijke project is uitloop naar Q3 2026 mogelijk. Dan is er nog tijd om de geleerde lessen uit de deelpilots met elkaar te evalueren en onze gezamenlijke conclusie mee te geven in de landelijke evaluatie. Op basis van de input van de regionale pilots in alle 25 veiligheidsregio's wordt een advies gegeven over een landelijk dekkend netwerk van noodsteunpunten, inclusief coördinatiepunten. Dit advies wordt begin Q1 2027 verwacht.

6. Hoe gaan we verder?

De komende weken gaat de liaison gemeenten van de veiligheidsregio met alle gemeenten in gesprek over de invulling van de deelpilot in de eigen gemeente en over welke vragen relevant kunnen zijn om te toetsen. Op basis daarvan maken we een overzicht en komt er meer zicht op welke lessen we met elkaar in de regio gaan ophalen. Dit bespreekt de liaison gemeenten met de (projectleiders van) alle gemeenten zodat iedereen van elkaar weet wat waar gaat gebeuren en welke gemeenten eventueel samen kunnen werken rond deze deelpilots. Daar waar relevant kunnen overigens al enkele kleine testen worden gedaan om de eerste ervaringen op te doen.

De uitvoering en geleerde lessen worden gemonitord en periodiek besproken in een (nieuw te vormen) overleg met alle gemeentelijke projectleiders weerbaarheid en de liaison gemeenten. Daar worden ook de afspraken over de evaluatie gemaakt en de wijze waarop de evaluatierapportage wordt aangeleverd binnen het landelijke project noodsteunpunten, dat nu ingericht wordt.

Tot slot

De ontwikkeling van een netwerk met noodsteunpunten en coördinatiepunten is een opgave voor de lange termijn die met zorg wordt uitgevoerd. De deelpilots gaan helpen om de noodsteunpunten goed in te richten en de verbindingen te leggen tussen enerzijds de inwoners en de lokale netwerken en anderzijds de gemeente en de regionale crisisorganisatie. Daarmee versterken we een belangrijke pijler onder de weerbare samenleving, waarin gezamenlijke inspanningen voor het belang van alle inwoners een belangrijk onderdeel vormt.

Zaaknummer:	100978
Voorstel voor de vergadering van:	Het Algemeen Bestuur
Datum vergadering:	5 maart 2026
Onderwerp:	Bezoek aan gemeenteraden door voorzitter en algemeen directeur
Gevraagd besluit:	<p>Het algemeen bestuur wordt gevraagd:</p> <p>Kennis te nemen dat de voorzitter en algemeen directeur de 10 gemeenten aanbieden om in 2026 de nieuwe gemeenteraden te bezoeken.</p>
Vergaderstuk:	Geen
Toelichting:	<p>Op 18 maart vinden de gemeenteraadsverkiezingen plaats. Een nieuwe periode voor de raden die samenvalt met het nieuwe beleidsplan VRZHZ 2026-2029. Daarnaast is de nieuwe algemeen directeur VRZHZ op 1 januari 2026 gestart.</p> <p>Er spelen veel ontwikkelingen op het gebied van veiligheid die in het beleidsplan worden beschreven. Ondertussen dienen nieuwe zaken zich aan. Zo spreekt het coalitieakkoord van D'66, CDA en VVD over het samen met lokale overheden en veiligheidsregio's opzetten van buurtcrisisteams die bij rampen en crises kunnen worden ingezet.</p> <p>De financiële situatie is ingewikkeld. Het beleidsplan is opgesteld tegen de achtergrond van het hanteren van een financiële nullijn, maar de druk op de houdbaarheid hiervan wordt stevig gevoeld. Tegelijk zien we er extra taken bijkomen maar geen duidelijkheid in financiering van het Rijk.</p> <p><i>De komende regeerperiode draait om één urgente, gedeelde opgave en dat is de veiligheid van Nederland', stelt voorzitter Hein van der Loo van het Veiligheidsberaad. 'Het Veiligheidsberaad deelt de ambitie van het aanstaande kabinet om naast de internationale veiligheid ook de binnenlandse veiligheid en weerbaarheid te vergroten, maar constateert dat hier vooralsnog geen middelen voor zijn gereserveerd. Door toenemende internationale dreiging en steeds meer onbeheersbare natuurbranden, stroomuitval en cyberaanval staat de veiligheid van ons land en in ons land onder steeds grotere druk. We zullen onze hulpdiensten moeten versterken en de onderlinge samenwerking moeten verbeteren. Het Veiligheidsberaad reikt het nieuwe kabinet daartoe graag de hand, ook om er gezamenlijk voldoende financiering voor te vinden.</i></p>

Die is zeer dringend nodig, in het belang van de veiligheid van 18 miljoen Nederlanders.

Het vraagt om bezinning op het niveau van het Veiligheidsberaad samen met het Rijk, maar ook intern in onze regio met het bestuur. In de vergadering van het algemeen bestuur van april willen we hier dieper op ingaan.

Gemeenten en gemeenteraden hebben een cruciale rol. Elke gemeente maakt deel uit van de veiligheidsregio en is via de gemeenschappelijke regeling mede-eigenaar en verantwoordelijk voor de aansturing. De raad is verantwoordelijk voor het vaststellen van het lokale veiligheidsbeleid en controleert de burgemeester op zijn of haar handelen in de veiligheidsregio. Via wettelijk verankerde zienswijzen kunnen de raden hun invloed uitoefenen.

Het is van belang gemeenteraden goed mee te nemen. Jaarlijks doen we dit met een vaste regionale informatieavond, dit jaar op 13 mei 2026. Gelet op het aantreden van nieuwe gemeenteraden en gezien alle ontwikkelingen, is in het DB besproken actief aan de gemeenteraden aan te bieden om langs te komen. Uiteraard gaan de gemeenteraden zelf over hun agenda. Voor de gemeenten die op het aanbod ingaan wordt de datum in overleg met de betreffende burgemeester en griffie gepland.

Juridische aspecten: nvt

Financiën: Nvt

Procedure: Het voorstel wordt bij de volgende overleggen behandeld:

- | | | | |
|--------------------------|-----|-------------------------------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> | DT | <input checked="" type="checkbox"/> | AB |
| <input type="checkbox"/> | AGV | <input type="checkbox"/> | Auditcommissie |
| <input type="checkbox"/> | DB | <input type="checkbox"/> | Anders, nl. ... |
| | | <input type="checkbox"/> | Niet van toepassing |

Vervolgstappen: Inplannen bezoek in overleg met de burgemeester – griffie van de betreffende gemeente.

Communicatie: nvt

Organisatie eenheid	Directeur	Concerncontroller	Directiesecretaris
Bedrijfsvoering	A. de Ruiter	R.G.T. van Giesen	J. van Waardhuizen

d.d. 19-2-2026

d.d. Klik voor datum

d.d. 19-2-2026

Zaaknummer:	101005
Voorstel voor de vergadering van:	Het Algemeen Bestuur
Datum vergadering:	5 maart 2026
Onderwerp:	Normenkader 2025
Gevraagd besluit:	Het algemeen bestuur wordt gevraagd: in te stemmen met: Normenkader 2025
Vergaderstuk:	Normenkader 2025
Toelichting:	<p>Met ingang van het verslagjaar 2023 is de verantwoordelijkheid voor de rechtmatigheidsverantwoording verschoven van de externe accountant naar het bestuur van de organisatie. Op grond van artikel 213a van de Gemeentewet (van overeenkomstige toepassing op gemeenschappelijke regelingen) is het dagelijks bestuur verantwoordelijk voor een ordelijke en controleerbare financiële bedrijfsvoering. Het algemeen bestuur stelt het normenkader vast waarop de rechtmatigheidsverantwoording is gebaseerd en bevat een overzicht van alle relevante externe en interne wet- en regelgeving die van toepassing is op de financiële beheershandelingen binnen de organisatie.</p> <p>Het Normenkader 2025 is geactualiseerd (geel gearceerd) en geeft inzicht in zowel de externe normen die gelden voor de VRZHZ, als de interne regelgeving die door het algemeen bestuur is vastgesteld.</p> <p>Gezien de aanpassingen in de regelgeving met betrekking tot de rechtmatigheidsverantwoording door het dagelijks bestuur en in de Kadernota rechtmatigheid 2025 van de commissie Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) maakt het normenkader geen onderdeel meer uit van het controleprotocol dat in december 2025 is vastgesteld.</p>
Juridische aspecten:	Zie externe wet en regelgeving in het normenkader
Financiën:	N.v.t.
Procedure:	Het voorstel wordt bij de volgende overleggen behandeld:

- | | | | |
|-------------------------------------|-----|-------------------------------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> | DT | <input checked="" type="checkbox"/> | AB |
| <input type="checkbox"/> | AGV | <input type="checkbox"/> | Auditcommissie |
| <input checked="" type="checkbox"/> | DB | <input type="checkbox"/> | Anders, nl. ... |
| | | <input type="checkbox"/> | Niet van toepassing |

Vervolgstappen: N.v.t.

Communicatie: N.v.t.

Organisatie eenheid	Directeur	Concerncontroller	Directiesecretaris
Bedrijfsvoering	G.J.C. Hoppener	R.G.T van Giesen	J. van Waardhuizen

d.d. 19-2-2026

d.d. 19-2-2026

d.d. 19-2-2026

NORMENKADER 2025

Inventarisatie wet- en regelgeving in het kader van de rechtmatigheids-verantwoording bij de gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid

In het navolgende overzicht is een inventarisatie gegeven van de in het kader van de rechtmatigheids-verantwoording bij de regio relevante algemene wet- en regelgeving. Dit overzicht moet als volgt worden gelezen: In de eerste kolom wordt een algemene omschrijving gegeven die overeenkomt met een of meer programma's. In de tweede kolom wordt dit nader uitgewerkt naar de specifieke activiteiten welke onder het desbetreffende programma kunnen vallen. In de kolom wetgeving extern wordt de te toetsen algemene wet- en regelgeving aangegeven die direct een relatie heeft met het financieel beheer en de inrichting van de financiële organisatie van de gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid. De randvoorwaarden waarbinnen uitgaven (lasten) mogen worden (aan)gedaan worden onder meer ontleend aan de begroting, de financiële verordening en het delegatie en mandaatbesluit.

Veelal zal het algemeen bestuur ter verdere implementatie van de uitvoering van deze algemene wet- en regelgeving eigen verordeningen en/of beleidsregels opstellen waarmee een nadere invulling wordt gegeven van het daaraan verbonden financiële beheer. De voor de veiligheidsregio van toepassing zijnde verordeningen en besluiten zijn in de laatste kolom opgenomen.

Daarnaast worden door de Rijksoverheid dan wel andere instanties op grond van deze algemene wet- en regelgeving specifieke geldstromen geïnitieerd, bijvoorbeeld in de vorm van subsidies en/of specifieke uitkeringen. Ook deze specifieke (subsidie) regelgeving is reeds zoveel mogelijk in dit overzicht opgenomen. Voor het verkrijgen van subsidies en/of specifieke uitkeringen moet veelal worden voldaan aan de in deze wet- en regelgeving geformuleerde (nadere) voorwaarden, het zogenaamde voorwaardencriterium.

Het financiële belang van de onderhavige wet- en regelgeving wordt uiteraard mede bepaald door de omvang van de geldstroom die daarmee direct is gemoeid. Daarnaast zijn echter de potentiële risico's van belang welke kunnen ontstaan wanneer relevante wet- en regelgeving niet wordt nageleefd, bijvoorbeeld inzake Europese aanbesteding. Dergelijke risico's kunnen indirect tot geldstromen gaan leiden wanneer bijvoorbeeld schadeclaims moeten worden gehonoreerd of op een onjuiste titel verkregen gelden moeten worden geretourneerd.



In de tabel is de regelgeving die een directe invloed heeft op financiële beheershandelingen, aangegeven met een * (alleen voor zover deze door het algemeen bestuur zijn bekrachtigd tellen mee in de rechtmatigheidsverantwoording door het dagelijks bestuur). Dit is een richtinggevende markering: bij het beoordelen van financiële beheershandelingen kan ook andere regelgeving in beeld komen.

Programma/dienst	Omschrijving taak	Externe wet- en regelgeving	Interne regelgeving
Algemeen Bestuur en ondersteunende processen	Algemeen financieel middelenbeheer	<ul style="list-style-type: none"> - Grondwet - Burgerlijk Wetboek - Gemeentewet - Besluit Begroting en Verantwoording - Gewijzigde wet gemeenschappelijke regelingen - Algemene Wet Bestuursrecht - Brede Doeluitkering Rampenbestrijding - Besluit Rijksbijdragen bijstand- en bestrijdingskosten - Besluit Veiligheidsregio's - Circulaires BZK en V&J - AMvB Single Information, Single Audit - Gewijzigde Wet Financiële markten - Fiscale wetgeving* - Wet markt en overheid 	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeenschappelijke regeling VRZHZ 2024 - Financiële verordening ex art. 212: 2025 - Controleverordening ex art. 213: 2023 - Organisatieregeling 2019 - Delegationbesluit 2009 - Mandaatregeling 2019 - Regeling budgethouders 2019 - Nota waarden en afschrijven 2025 - Nota reserves en voorzieningen 2023 - Nota toerekening overhead 2023
	Treasurybeheer	<ul style="list-style-type: none"> - Wet financiering decentrale overheden (Fido) - Wet betalingstermijnen 	<ul style="list-style-type: none"> - Treasurystatuut Veiligheidsregio ZHZ 2023
	Arbeidsvoorwaarden en personeelsbeleid	<ul style="list-style-type: none"> - Ambtenarenwet - Wet normalisering rechtspositie ambtenaren - Fiscale wetgeving* - Sociale verzekeringswetten* - CAR/UWO* - Wet Normering Topinkomens* - Arbeidstijdenwet - Besluit personeel veiligheidsregio's - Regeling personeel veiligheidsregio's - Werkkostenregeling (WKR) - CAO Rijk - Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (DBA) 	<ul style="list-style-type: none"> - Besluit regeling rechtspositionele bezwaren 2014 Drechtsteden - Attentieregeling jubilea en afscheid 2021 met aanvulling 2024 - Regeling repressieve kantoor dienst 2013 (is onderdeel van regeling Aanstellingsvormen warm en koud uit 2013 - Toelage onregelmatige dienst 2002 - Kazerneringsdienst 2012

			<ul style="list-style-type: none"> - Regeling duiktoelagen 2012 - Regeling Werving en Selectie 2018 - Regeling Generatiepact 2021 - Reiskostenregeling VRZHZ 2023 - Garantierегeling gratificatie 2007 - Stageregeling 2014 - Werktijdenregeling 2021 - Verlet vrijwilligers 2013 - Beschikbaarheidsregeling VRZHZ 2024 - Verlofregeling 2021 - Regeling IKB VRZHZ 2022 - Regeling beoordelingen 2011 - Regelingen Integriteit 2020; melden vermoeden misstand VRZHZ, privacyreglement en gedragscode telefoon, internet en e-mail gebruik. - Procedureregeling functiebeschrijving en functiewaardering 2019. - Sociaal statuut 2019-2023' - Regeling omgaan met agressie en geweld - Fraudebeleid 2023 - Maaltijdregeling 24-uursdienst 2021 - Vergoedingsrichtlijn neventaken VRZHZ 2024
--	--	--	--

	Inkopen en contract-beheer	<ul style="list-style-type: none"> - EU-aanbestedingsregels - Burgerlijk wetboek - Gewijzigde aanbestedingswet 2025 - Gids proportionaliteit 	<ul style="list-style-type: none"> - Inkoop & aanbestedingsbeleid 2024 - Algemene inkoopvoorwaarden 2017
Veiligheidsregio	Veiligheidsregio	<ul style="list-style-type: none"> - Wet Veiligheidsregio's - Aanpassingswet Veiligheidsregio's - Gewijzigde wet gemeenschappelijke regeling - Besluit rechtspositie voorzitters veiligheidsregio's 	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeenschappelijk regeling VRZHZ 2024 - Mandaatregeling 2019 - Organisatieregeling 2019



> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
De heer N. Mol
Postbus 350
3300 AJ Dordrecht

**Directoraat-Generaal
Politie en
Veiligheidsregio's**
Portefeuille Veiligheidsregio's
en Crisisbeheersing

Turfmarkt 147
2511 DP Den Haag
Postbus 20301
2500 EH Den Haag
www.rijksoverheid.nl/jenv

Contactpersoon

Pepijn Hack

p.m.hack@minjenv.nl

Datum 2 december 2025
Betreft Decemberbrief 2025 Rijksbijdrage Brede Doeluitkering
Rampenbestrijding (BDuR)

Onze referentie

6908390

Kopie aan

Directeur Veiligheidsregio

Bijlage(n)

1

Geachte heer Mol,

Op grond van artikel 55, lid 1, van de Wet veiligheidsregio's (Wvr) en artikel 8.1 van het Besluit veiligheidsregio's ken ik uw Veiligheidsregio voor het begrotingsjaar 2026 € 8.304.037 toe. De bijdrage zal in 2026 in gelijke termijnen in de eerste maand van ieder kwartaal worden betaald.

Het budget dat in 2026 beschikbaar is voor de aan de veiligheidsregio's toe te kennen bijdrage bedraagt € 266.653.000,-. In dit bedrag is de doorwerking van de loon- en prijsbijstelling 2025 inbegrepen. Dit bedrag omvat tevens de volledige uitdeling van de extra middelen in het kader van crisisbeheersing en informatievoorziening. Volledigheidshalve meld ik u dat de BDuR ook bedoeld is om de ambities van de landelijke agenda crisisbeheersing te realiseren.

In bijlage 1 treft u de specificatie van de bijdrage aan op basis van de structuurkenmerken en verdeelmaatstaven van uw regio op de peildatum 1 januari 2025, alsmede het vaste deel van de bijdrage. Daarna wordt het bedrag van de basis vermenigvuldigd met de uitkeringsfactor en zijn tevens de bijzondere bijdragen opgenomen. Dit leidt per Veiligheidsregio tot de bijdrage voor 2026.

BDuR korting

Op grond van het Hoofdlijnenakkoord en de uitwerking in het regeerprogramma wordt de Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (de Rijksbijdrage aan de veiligheidsregio's) vanaf 2026 met 10% (= € 27,7 miljoen) gekort. In het kader van de besluitvorming over de voorjaarsnota 2025 heeft het kabinet niet besloten om deze korting ongedaan te maken.

De korting is vanaf 2026 evenredig over alle onderdelen van de BDuR toegepast (inclusief versterkingsgelden, waaronder het deel voor KCR2, NIPV en JenV), met uitzondering van de bedragen zoals genoemd in artikel 8.2 van het Besluit Veiligheidsregio's. Dit zijn de extra bijdragen voor de Waddeneilanden, Schiphol en de CBRN-steunpunten. Zie voor de uitwerking hiervan het budgettair kader in Bijlage 1.

Bestuurlijke afspraken weerbaarheid

Op 15 oktober 2025 zijn in het kader van de maatschappelijke weerbaarheid door de minister van Justitie en Veiligheid, het Veiligheidsberaad en de Vereniging Nederlandse Gemeenten afspraken gemaakt.

Datum
2 december 2025

Onze referentie
6908390

Noodsteunpunten en burgerhulpverlening

In de bestuurlijke afspraken is besloten tot het stapsgewijs ontwikkelen van een landelijk netwerk aan noodsteunpunten. Veiligheidsregio's en gemeenten geven hier regionaal en lokaal invulling aan. Middels mijn brief van 31 oktober 2025 met kenmerk 6815439 heeft u de eerste tranche van deze middelen toegekend gekregen. De volgende tranche zal begin 2026 toegekend worden. Voor beide geldt dat zowel inhoudelijke als financiële verantwoording gezamenlijk loopt via de landelijke evaluatie welke wordt gecoördineerd door het NIPV. Voor meer informatie verwijs ik u naar mijn eerdere toekenningsbrief en de bestuurlijke afspraken p. 2 en 3 onder "ten aanzien van de Noodsteunpunten en Burgerhulpverlening".

Versterking veiligheidsregio's t.b.v. lokale/regionale weerbaarheid.

Verder is onder andere besloten dat de BDuR in 2026 wordt opgehoogd met 8 miljoen en vanaf 2027 structureel € 25 miljoen. Dit geld wordt voor de taken van de veiligheidsregio's ingezet en specifiek de versterking en intensivering van regionale weerbaarheid in het kader van de crisisbeheersing. Deze ophoging is evenredig over alle onderdelen van de BDuR toegepast (inclusief versterkingsgelden, exclusief KCR2, NIPV en JenV), met uitzondering van de bedragen zoals genoemd in artikel 8.2 van het Besluit Veiligheidsregio's. Zie voor de uitwerking hiervan het budgettair kader in Bijlage 1. Verantwoording hierover vindt plaats middels de reguliere SISA verantwoordingsmethodiek. Voor verdere informatie verwijs ik naar de bestuurlijke afspraken p. 4 onder "ten aanzien van de Versterking veiligheidsregio's t.b.v. lokale/regionale weerbaarheid".

Meerjarige prognose

De prognose voor het meerjarig kader, inclusief de meerjarige doorwerking van de loon- en prijsbijstelling 2025, de taakstelling en de ophoging van de extra middelen in het kader van de crisisbeheersing en informatievoorziening en de extra weerbaarheidsmiddelen is als volgt:

2027: € 283.598.000,-
2028: € 283.591.000,-
2029: € 283.592.000,-
2030: € 283.592.000,-

In bijlage 1 is de verdeling van dit meerjarig kader over de 25 veiligheidsregio's opgenomen.

Het meerjarige kader is slechts een prognose. Dit is onder voorbehoud van de door de Tweede Kamer vastgestelde ontwerpbegroting, de hierop volgende suppletoire begrotingen en de bijbehorende budgettaire kaders van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid behoudt het recht om op basis van deze kaders de prognose bij te stellen. De daadwerkelijke toekenning gebeurt in de Decemberbrief voorafgaand aan het jaar waarop de bijdrage van toepassing is.

**Directoraat-Generaal
Politie en
Veiligheidsregio's**
Portefeuille Veiligheidsregio's
en Crisisbeheersing

Datum
2 december 2025

Onze referentie
6908390

De hoogte van de loon- en prijsbijstelling 2026 wordt bekend bij de voorjaarsnotabesluitvorming 2026. Zodra deze bekend is wordt u hierover geïnformeerd en zal deze worden toegekend.

Financiële verantwoording

De financiële verantwoording van de bijdragen geschiedt conform de geldende regels van single information en single audit procedure (SiSa).

Voor nadere informatie kunt u zich wenden tot Pepijn Hack (p.m.hack@minjenv.nl).

Een afschrift van deze brief is verzonden naar de directeur van uw regio.

De Minister van Justitie en Veiligheid,
namens deze,



drs. Monique Vogelzang
Directeur-Generaal Politie en Veiligheidsregio's

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet door de indiener zijn ondertekend en bevat ten minste zijn naam en adres, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaar rust. Dit bezwaarschrift moet worden gericht aan: de Minister van Justitie en Veiligheid, ter attentie van de Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Sector Juridische Zaken, Postbus 20301, 2500 EH Den Haag

Finale berekening/verhoudingscijfers

Formule: [Vast deel + (8,15* woonruimte)+(67,71 * Bebouwde opp)+(0,48 * OAD)+(659,22 * Kernen 500)+(2,41 * Totale opp)+(7736,14 * Hoofdvaarwegen)+(28430,04 * BRZO)+ (0,32 * Inw)+(11,37*(0,7*OZB))

Regio	Regio	Woonruimte	Bebouwde opp	OAD-WR	Kernen 500	Totale opp	Hoofdvaarwegen				Vast deel	1) Verdeling extra middelen		Bijzondere bijdragen	Bedrag/verhouding basis *		2) Verdeling extra middelen informatie		Totale uitkering	
							BRZO	Inwoners	OZB	% crisisbeheersing		%	Compensatie LMO vr Zeeland		voorziening per veiligheidsregio					
1	Groningen	2.424.469	328.190	266.997	38.235	712.203	459.032	909.761	192.431	120.253	2.129.717	7.581.286,72	4,20%	1.627.999	175.000	8.282.787	10.085.786	-4.267	869.120	10.958.047
2	Fryslân	2.634.819	419.599	160.072	61.967	1.185.458	555.764	255.870	211.809	120.416	2.129.717	7.935.491,23	4,39%	1.704.061	150.000	8.669.766	10.523.827	-4.675	869.120	11.388.277
3	Drenthe	1.963.349	314.784	96.078	40.212	645.976	364.976	161.321	85.293	2.129.717	5.588.504,26	1,09%	1.200.071	-	6.105.641	7.805.680	-1.281	869.120	8.711.541	
4	Utrecht	1.996.251	304.086	151.285	24.391	461.995	512.233	113.720	175.433	118.629	2.129.717	5.989.739,03	3,32%	1.286.232	-	6.543.972	7.830.204	-3.505	869.120	8.695.819
5	Twente	2.391.947	354.936	205.146	23.732	362.411	351.433	255.870	205.058	124.622	2.129.717	6.406.871,81	5,55%	1.375.807	-	6.999.703	8.375.509	-3.745	869.120	9.249.988
6	Noord- en Oost-Gelderland	3.226.571	491.304	206.404	43.509	676.728	498.548	255.870	270.359	153.561	2.129.717	7.952.569,75	4,40%	1.707.729	175.000	8.688.425	10.571.153	-4.691	869.120	11.445.562
7	Gelderland-Midden	2.681.751	320.268	240.226	30.983	294.230	618.002	426.451	230.824	138.073	2.129.717	7.110.023,69	5,99%	1.526.801	-	7.767.938	9.294.718	-4.041	869.120	10.163.718
8	Gelderland-Zuid	2.103.295	282.418	172.676	37.576	266.895	1.175.971	284.300	186.520	111.211	2.129.717	6.750.578,82	3,74%	1.449.614	-	7.375.213	8.824.827	-3.988	869.120	9.689.959
9	Utrecht	5.087.227	488.257	633.110	42.150	375.977	753.314	199.010	448.018	286.516	2.129.717	10.483.226,89	5,28%	2.242.572	-	11.309.554	13.552.127	-5.821	869.120	14.361.544
10	Noord-Holland-Noord	2.653.549	320.607	207.726	40.212	608.694	-	227.440	217.454	126.783	2.129.717	6.532.181,74	3,62%	1.402.716	115.500	7.136.608	8.654.823	-3.771	869.120	9.510.172
11	Zaandijk-Waterland	1.759.424	113.076	141.919	9.888	111.650	97.537	28.430	111.650	57.583	2.129.717	4.060.874,55	2,25%	872.029	-	4.436.629	5.308.658	-2.388	869.120	6.175.980
12	Kenemerland	2.096.439	201.302	298.619	13.844	114.342	72.085	199.010	180.663	118.820	2.129.717	5.424.850,88	3,00%	1.164.928	7.587.500	5.926.815	14.679.243	-3.179	869.120	15.545.164
13	Amsterdam-Amstelland	4.709.306	247.751	1.518.876	7.251	91.399	280.249	540.171	364.384	313.047	2.129.717	10.202.152,21	5,65%	2.190.802	-	11.146.162	11.836.964	-5.691	869.120	12.702.878
14	Gooi- en Vechtstreek	930.299	79.018	113.263	8.570	60.060	4.827	28.430	78.325	41.976	2.129.717	3.474.483,95	1,92%	746.108	-	3.795.980	4.542.087	-2.128	869.120	5.409.079
15	Haaglanden	4.484.453	289.257	1.006.974	10.548	108.568	-	28.430	371.985	247.004	2.129.717	8.635.935,43	4,78%	1.854.474	175.000	9.435.023	11.464.496	-4.933	869.120	12.329.584
16	Hollands Midden	3.093.031	299.143	372.878	33.620	217.751	294.205	170.580	269.497	153.485	2.129.717	7.033.907,12	3,89%	1.510.456	-	7.684.758	9.195.213	-4.007	869.120	10.064.176
17	Rotterdam-Rijnmond	5.253.117	390.145	948.577	29.665	296.015	825.121	2.729.284	436.635	305.725	2.129.717	13.444.000,38	7,39%	2.365.480	175.000	14.578.727	17.639.207	-7.650	869.120	18.500.927
18	Zuid-Holland-Zuid	1.709.785	179.093	171.315	22.413	174.867	661.966	398.021	150.831	91.974	2.129.717	5.689.982,12	3,15%	1.271.862	-	6.216.479	7.418.541	-1.424	869.120	8.284.047
19	Zeeland	1.729.581	249.850	395.345	49.442	706.954	1.121.628	597.011	125.323	88.830	2.129.717	6.895.895,56	3,82%	1.480.314	-	7.533.543	9.014.277	-100.000	869.120	9.983.352
20	Midden- en West-Brabant	4.328.227	620.359	438.042	49.442	545.407	789.968	1.316.212	370.768	270.077	2.129.717	10.878.217,81	6,02%	2.335.980	-	11.884.784	14.220.764	-6.006	869.120	15.088.878
21	Brabant-Noord	2.482.585	395.088	189.292	35.598	328.073	604.347	426.851	216.812	144.870	2.129.717	6.952.633,19	3,45%	1.493.003	-	7.595.964	9.088.967	-1.883	869.120	9.952.210
22	Brabant-Zuidoost	3.036.844	445.532	305.536	34.279	351.296	-	369.591	258.936	180.928	2.129.717	7.112.658,84	3,94%	1.527.367	175.000	7.770.796	9.473.163	-3.982	869.120	10.338.011
23	Limburg-Noord	2.064.416	383.239	123.698	43.509	373.292	667.265	398.021	170.549	120.260	2.129.717	6.473.964,40	3,58%	1.320.214	-	7.073.003	8.463.217	-3.707	869.120	9.332.620
24	Zuid-Limburg	2.529.736	276.663	235.457	27.887	159.282	237.817	653.891	192.093	104.916	2.129.717	6.547.257,20	3,62%	1.405.953	-	7.153.078	8.559.031	-3.926	869.120	9.424.275
25	Flevoland	1.533.109	195.479	120.854	11.866	581.362	770.055	85.290	144.264	90.733	2.129.717	5.562.727,85	3,18%	1.216.010	-	6.386.703	7.402.712	-1.309	869.120	8.288.533
TOTAAL		68.361.792	7.989.441	8.422.365	770.628	10.010.887	11.364.993	11.059.286	5.741.741	3.715.584	53.242.913	180.679.629,46	100%	38.799.000	8.728.000	197.398.000	244.925.000	-	21.728.000	266.653.000

Woonruimtefactor	8,15
Bebouwdeopp factor	67,71
OAD-wr factor	0,48
Kernen 500 factor	659,22
Totale oppervlakte factor	2,41
Hoofdvaarwegen factor	7.736,14
BRZO factor	28.430,04
Inwoner factor	0,32
OZB-factor1	0,70
OZB-factor2	11,37

Beschikbaar budget 2025	€ 206.126.000
Besch. Budget minus vaste bijdragen	€ 197.398.000
Beschikbaar budget tbv Crisisbeheersing	€ 38.799.000
Extra middelen informatie voorziening	€ 21.728.000

Verdeling meerjarig BDuR-budget, op basis van peildata 1-1-2025

Regionr.	Veiligheidsregio	% verhouding	Basis bedrag 2027	Basis bedrag 2028	Basis bedrag 2029	Basis bedrag 2030	1) verdeling extra middelen			Compensatie LMO vr Zeeland	2) Verdeling extra middelen informatievoorziening				
							crisisbeheersing	Bijzondere bijdragen			Bijdrage 2027	Bijdrage 2028	Bijdrage 2029	Bijdrage 2030	
1	Groningen	4,20%	8.826.418,30	8.826.124,58	8.826.166,54	8.826.166,54	1.735.332,73	175.000,00	€	-4.267,00	926.360	€ 11.658.844,03	€ 11.658.550,31	€ 11.658.592,27	€ 11.658.616,99
2	Fryslân	4,39%	9.238.796,46	9.238.489,02	9.238.532,94	9.238.532,94	1.816.409,03	150.000,00	€	-4.675,00	926.360	€ 12.126.890,50	€ 12.126.583	€ 12.126.627	€ 12.126.616,99
3	Drenthe	3,09%	6.506.346,23	6.506.129,71	6.506.160,64	6.506.160,64	1.279.191,08	€	-	-3.281,00	926.360	€ 8.708.618,31	€ 8.708.400	€ 8.708.411	€ 8.708.411
4	IJsselland	3,32%	6.973.478,79	6.973.246,73	6.973.279,88	6.973.279,88	1.371.032,46	€	-	-3.505,00	926.360	€ 9.267.366,25	€ 9.267.134	€ 9.267.167	€ 9.267.167,94
5	Twente	3,55%	7.459.120,42	7.458.872,20	7.458.907,66	7.458.907,66	1.466.512,85	€	-	-3.745,00	926.360	€ 9.848.248,26	€ 9.848.000	€ 9.848.036	€ 9.848.036
6	Noord- en Oost-Gelderland	4,40%	9.258.679,92	9.258.371,82	9.258.415,83	9.258.415,83	1.820.318,25	175.000,00	€	-4.691,00	926.360	€ 12.175.667,17	€ 12.175.359	€ 12.175.403	€ 12.175.403,00
7	Geierland-Midden	3,94%	8.277.756,20	8.277.480,74	8.277.520,09	8.277.520,09	1.627.462,10	€	-	-4.041,00	926.360	€ 10.827.537,30	€ 10.827.262	€ 10.827.301	€ 10.827.301,00
8	Gelderland-Zuid	3,74%	7.859.277,00	7.859.015,47	7.859.052,83	7.859.052,83	1.545.186,30	€	-	-3.988,00	926.360	€ 10.326.835,30	€ 10.326.574	€ 10.326.611	€ 10.326.611,00
9	Utrecht	5,78%	12.158.408,01	12.158.003,41	12.158.061,21	12.158.061,21	2.390.424,14	€	-	-5.823,00	926.360	€ 15.469.369,15	€ 15.468.965	€ 15.469.022	€ 15.469.022,00
10	Noord-Holland-Noord	3,62%	7.605.010,93	7.604.757,86	7.604.794,01	7.604.794,01	1.495.195,89	115.000,00	€	-3.771,00	926.360	€ 10.138.295,83	€ 10.138.043	€ 10.138.079	€ 10.138.079,91
11	Zaanstreek-Waterland	2,25%	4.727.822,43	4.727.665,10	4.727.687,57	4.727.687,57	929.521,44	€	-	-2.388,00	926.360	€ 6.581.315,86	€ 6.581.159	€ 6.581.161	€ 6.581.161,00
12	Kenemerland	3,00%	6.315.814,83	6.315.604,65	6.315.634,68	6.315.634,68	1.241.731,34	7.587.500,00	€	-3.179,00	926.360	€ 16.068.227,16	€ 16.068.017	€ 16.068.047	€ 16.068.047,00
13	Amsterdam-Amstelland	5,65%	11.877.728,18	11.877.332,92	11.877.389,39	11.877.389,39	2.335.240,62	€	-	-5.691,00	926.360	€ 18.133.637,80	€ 18.133.243	€ 18.133.259	€ 18.133.259,00
14	Gooi- en Vechtstreek	1,92%	4.045.124,51	4.044.989,90	4.045.009,13	4.045.009,13	795.298,47	€	-	-2.128,00	926.360	€ 5.764.654,98	€ 5.764.520	€ 5.764.540	€ 5.764.540,00
15	Haaglanden	4,78%	10.054.279,87	10.053.945,30	10.053.993,09	10.053.993,09	1.976.738,51	175.000,00	€	-4.933,00	926.360	€ 13.127.445,30	€ 13.127.111	€ 13.127.159	€ 13.127.159,00
16	Hollands Midden	3,89%	8.189.138,43	8.188.865,92	8.188.904,85	8.188.904,85	1.610.039,26	€	-	-4.007,00	926.360	€ 10.721.530,69	€ 10.721.258	€ 10.721.297	€ 10.721.297,00
17	Rotterdam-Rijnmond	7,39%	15.535.585,64	15.535.068,66	15.535.142,51	15.535.142,51	3.054.399,80	175.000,00	€	-7.650,00	926.360	€ 19.683.695,43	€ 19.683.178	€ 19.683.202	€ 19.683.202,00
18	Zuid-Holland-Zuid	3,15%	6.624.490,56	6.624.270,11	6.624.301,61	6.624.301,61	1.302.419,05	€	-	-3.424,00	926.360	€ 8.849.845,61	€ 8.849.625	€ 8.849.657	€ 8.849.657,00
19	Zeeland	3,82%	8.027.999,16	8.027.732,01	8.027.770,18	8.027.770,18	1.578.358,20	€	100.000,00	€	926.360	€ 10.632.717,37	€ 10.632.450	€ 10.632.477	€ 10.632.477,00
20	Midden- en West-Brabant	6,02%	12.664.829,13	12.664.407,68	12.664.467,88	12.664.467,88	2.489.989,91	€	-	-6.006,00	926.360	€ 16.075.173,04	€ 16.074.752	€ 16.074.812	€ 16.074.812,00
21	Brabant-Noord	3,85%	8.094.516,29	8.094.246,92	8.094.285,40	8.094.285,40	1.591.435,91	€	-	-3.883,00	926.360	€ 10.608.429,20	€ 10.608.160	€ 10.608.199	€ 10.608.199,00
22	Brabant-Zuidoost	3,94%	8.280.824,14	8.280.548,58	8.280.587,94	8.280.587,94	1.628.065,28	175.000,00	€	-3.982,00	926.360	€ 11.006.267,42	€ 11.005.992	€ 11.006.031	€ 11.006.031,00
23	Limburg-Noord	3,58%	7.537.232,12	7.536.981,30	7.537.017,13	7.537.017,13	1.481.870,13	€	-	-3.707,00	926.360	€ 9.941.755,25	€ 9.941.540	€ 9.941.540	€ 9.941.540,00
24	Zuid-Limburg	3,62%	7.622.562,36	7.622.308,70	7.622.344,94	7.622.344,94	1.498.646,62	€	-	-3.926,00	926.360	€ 10.043.642,98	€ 10.043.389	€ 10.043.426	€ 10.043.426,00
25	Flevoland	1,13%	6.592.760,11	6.592.540,72	6.592.572,06	6.592.572,06	1.298.180,63	€	-	-3.309,00	926.360	€ 8.811.991,74	€ 8.811.772	€ 8.811.804	€ 8.811.804,00
TOTAAL			100,00%	€ 210.354.000	€ 210.347.000	€ 210.348.000	€ 210.348.000	€ 41.357.000	€ 8.728.000	€ -	€ 23.159.000	€ 283.598.000	€ 283.591.000	€ 283.592.000	€ 283.592.000

Beschikbaar budget 2027	€ 219.082.000
Beschikbaar budget 2027 - vaste bijdragen	€ 210.354.000
Beschikbaar budget 2028	€ 219.075.000
Beschikbaar budget 2028 - vaste bijdragen	€ 210.347.000
Beschikbaar budget 2029	€ 219.076.000
Beschikbaar budget 2029 - vaste bijdragen	€ 210.348.000
Beschikbaar budget 2030	€ 219.076.000
Beschikbaar budget 2030 - vaste bijdragen	€ 210.348.000

Beschikbaar budget verdeling extra middelen totaal deel	€ 41.357.000
Verdeling extra middelen informatievoorziening veiligheidsregio totaal deel	€ 23.159.000

DATUM 1 december 2025
 UW BRIEF VAN
 UW KENMERK
 ONS KENMERK U2505982
 INGEKOMEN NR.
 ONDERWERP Bestuurlijke bevestiging deelname WSHD aan Risk Factory

CONTACTPERSOON Mirjam Verduijn
 DOORKIESNUMMER 088 974 38 06
 E-MAILADRES bestuur@wshd.nl
 AANTAL BIJLAGEN



waterschap
**Hollandse
 Delta**

Aan de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
 T.a.v de voorzitter Stuurgroep Risk Factory
 de heer T.C. Segers
 Postbus 350
 3300 AJ Dordrecht

Geachte voorzitter, *Beste Theo!*

Hartelijk dank voor uw brief van 25 juni jl. aan het algemeen bestuur van Waterschap Hollandse Delta. Graag bevestigen wij met deze brief onze betrokkenheid en bijdrage aan de Risk Factory Zuid-Holland Zuid.

Waterschap Hollandse Delta draagt voor de periode 2025 tot en met 2029 jaarlijks €35.000 bij aan de ontwikkeling en uitvoering van de Risk Factory. Deze bijdrage is gebaseerd op ons collegebesluit van 20 december 2022, het besluit van 25 november 2025, uw brief van 25 juni, het haalbaarheidsonderzoek zoals vastgesteld op 27 juni 2024, en het schetsontwerp van het waterscenario.

Wij zijn enthousiast over de samenwerking en de maatschappelijke waarde van dit initiatief. Op hoofdlijnen zijn de afspraken als volgt:

Waterschap Hollandse Delta:

- levert een jaarlijkse financiële bijdrage voor een periode van vijf jaar;
- stelt inhoudelijke kennis en een contactpersoon beschikbaar voor afstemming en advies over het waterscenario, in het gehele proces van ontwikkeling, realisatie tot eventuele doorontwikkeling;
- hecht waarde aan zichtbaarheid van onze bijdrage en rol als partner in communicatie-uitingen van de Risk Factory;
- gaat uit van periodiek overleg over de voortgang en blijft graag betrokken bij evaluatie en eventuele bijstelling;
- ontvangt graag jaarlijks een korte terugkoppeling over de inzet van onze bijdrage en de bereikte doelgroepen.

Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid:

- ontwikkelt, realiseert en exploiteert de Risk Factory onder regie van de projectleider;
- zorgt ervoor dat de Risk Factory vanaf september 2026 operationeel is, conform de uitgangspunten in uw brief en het haalbaarheidsplan;
- biedt structureel een waterscenario aan de overeengekomen doelgroepen, primair voor leerlingen van groep 7 en 8, waarmee wordt bijgedragen aan waterveiligheid, bewustwording en samenredzaamheid – passend bij ons crisisplan en beleid rond meerlaagse veiligheid;
- verzorgt de brede communicatie en promotie, stemt deze af met de partners en neemt in de communicatie uitingen alle partners – inclusief Waterschap Hollandse Delta – met naam en, indien passend, ook met logo op. Zo wordt de gezamenlijke verantwoordelijkheid en samenwerking consequent en zichtbaar uitgedragen.

In goed overleg hebben wij afgesproken dat de afspraken omtrent de samenwerking in een samenwerkingsovereenkomst worden uitgewerkt, waarvan

Handelsweg 100
 2988 DC Ridderkerk
 Postadres Postbus 4103
 2980 GC Ridderkerk
 telefoon 088 974 30 00
 internet www.wshd.nl
info@wshd.nl



waterschap
Hollandse
Delta

de totstandkoming is voorzien in het eerste halfjaar van 2026. In de samenwerkingsovereenkomst worden onder andere afspraken nader uitgewerkt die hierboven zijn omschreven en worden aanvullende afspraken gemaakt met betrekking tot bijdrage en inzet. De afspraken uit de overeenkomst zullen afspraken bevatten die eerder zijn besproken, dan wel noodzakelijk blijken voor een goede samenwerking.

Wij kijken uit naar een prettige voortzetting van de samenwerking en danken u voor uw inzet en betrokkenheid bij dit waardevolle educatieve initiatief.

Met vriendelijke groet,
college van dijkgraaf en heemraden,

V. Bergsma,
secretaris-directeur

J.F. Bonjer,
dijkgraaf

Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
t.a.v. Algemeen Bestuur
Postbus 350
3300AJ Dordrecht

Onderwerp	Van/behandeld door	Datum
Begeleidend schrijven bij Kaderstellende collegebrief begroting GR'en 2027.	A. Sterk (a.sterk@zwijndrecht.nl)	25-11-2025
Uw kenmerk/schrijven	Ons nummer	Verzenddatum
-	2025-0118839	27-11-2025

Geacht bestuur,

Wij vragen uw aandacht voor de bijgevoegde brief van het college van burgemeester en wethouders van Zwijndrecht. Wij willen u vragen om de daarin gedane oproep over te nemen in uw verdere besluitvorming

We vernemen graag uw reactie.

Hoogachtend,

Namens het college van Burgemeester en Wethouders,



Alain Sterk
Teamleider financiën, planning en control
Gemeente Zwijndrecht

Datum: 25 november 2025

Kaderstellende collegebrief inzake kostenontwikkeling 2027 van Gemeenschappelijke Regelingen (GR'en)

Geacht college, geacht bestuur,

De afgelopen periode stond in het teken van lobby en besluitvorming rond het 'financieel ravijn' bij gemeenten. Dit ravijn is tijdelijk gedempt, maar vanaf 2028 wacht gemeenten opnieuw een forse uitdaging. Zwijndrecht anticipeert hierop al op door scherp maar verantwoord te begroten. Daarmee lukt het ons -met moeite- om vanaf 2028 een begrotingstekort te voorkomen.

Nieuwe systematiek gemeentefonds

Het Rijk heeft de systematiek van het gemeentefonds aangepast: de groei daarvan volgt nu het BBP. Dit zorgt voor stabielere, maar gemiddeld wel lagere inkomsten.

Gemeenten moeten hieruit prijsstijgingen en volumegroei bekostigen, wat beleidsvrij geld verdringt door verplichtingen. Zwijndrecht indexeert daarom haar uitgaven en loonkosten op de *BBP-groei (2,5%)*.

Impact op GR'en

Circa 60% van uitgaven betreft taken die GR'en voor ons uitvoeren. Veel GR'en gaan voor hun begrotingen uit van de CPB verwachtingen. Het CPB verwacht een groei van 5,7% beloning werknemers in 2027. Dit is historisch onwaarschijnlijk en is tevens veel hoger dan de vergoeding vanuit het gemeentefonds die gemeenten in algemene zin ontvangen (2,5%).

Wanneer GR'en dit hogere CPB cijfer aanhouden voor hun loonindexen, dan ontstaat er een aanvullende ruimtevrager in de bandbreedte van € 1 tot 2 miljoen.

Risico's en realiteit

De huidige CAO loopt tot april 2027, met een verhoging van 1,25% per 1 januari. Een aanvullende stijging van 4,45% om op 5,7% uit te komen is historisch gezien zeer fors en onwaarschijnlijk. Gemiddeld stegen gemeentelijke lonen de afgelopen 10 jaar met 2,3%.

Het is realistisch en voor gemeenten van cruciaal belang dat de conceptbegrotingen 2027 uitgaan van een maximale loonindex van 2,5%.

Uit voorzichtigheid rekenen met 5,7% betekent dat Zwijndrecht nu al extra moet bezuinigen, terwijl deze loonontwikkeling zich zeer waarschijnlijk niet voordoet.

Oproep

1. **Geacht AB: hanteer in de uitgangspunten voor 2027 een maximale loonindex van 2,5%.**
2. **Geacht college: ondersteun deze oproep richting de AB's van GRS, DG&J, VR ZHZ, OZHZ en NRIJ.**

Hoogachtend,

Namens het college van burgemeester en wethouders van Zwijndrecht,

De secretaris,

P.W. Croonenberg-Borst

De burgemeester,

L.C.A. Anink



Algemeen directeuren veiligheidsregio's

Vertrouwelijkheid
intern veiligheidsregio's
Ons kenmerk
DU047-2025
Bijlage(n)
2

Datum 15 december 2025

Onderwerp Kaderbrief 2027 Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV)

Geachte heer, mevrouw,

Met deze brief informeren wij u over de structurele budgetten voor de uitvoering van de collectieve werkzaamheden, die conform artikel 69 van de Wet veiligheidsregio's in opdracht van het Veiligheidsberaad en de RCDV bij het NIPV zijn belegd. We noemen deze budgetten hierna de 'collectieve bijdrage' en deze vormt het uitgangspunt voor het jaarplan en de begroting 2027 van het NIPV. Opdrachten die het NIPV uitvoert voor individuele veiligheidsregio's of opdrachten die gedekt worden met incidentele budgetten maken geen onderdeel uit van de Kaderbrief.

De collectieve bijdrage 2027 wordt volgens de afgesproken verdeelsleutels verdeeld per veiligheidsregio. De effecten kunnen daardoor al vroegtijdig in uw eigen begroting worden meegenomen. Een overzicht van de bedragen per veiligheidsregio treft u aan in bijlage 2 bij deze Kaderbrief. Begin 2027 ontvangt u voor deze werkzaamheden een factuur van het NIPV.

U ontvangt deze Kaderbrief tevens als secretaris van het bestuur van uw veiligheidsregio met het verzoek om uw bestuur desgewenst over de inhoud te informeren.

Besluiten RCDV en Veiligheidsberaad

De door het Veiligheidsberaad en de RCDV genomen besluiten, zoals vastgelegd in de betreffende verslagen, vormen het uitgangspunt voor de Kaderbrief. Het budget behorend bij bestaand beleid wordt geïndexeerd. Daarnaast wordt het budget voor nieuw beleid aan de collectieve bijdrage toegevoegd.

De besluiten die genomen zijn in 2025, gecombineerd met nog actieve besluiten uit het verleden, vormen het totaal van de collectieve bijdragen. Deze zijn in de tabel op de volgende bladzijde samengevat.

	Collectieve werkzaamheden voor Veiligheidsregio's	Nr	Oprichting	Verdeel sleutel	Primaire Begroting 2026	Kaderbrief 2027 incl index 3,75%
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	VB	regio	300.000	311.250
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	VB	regio	125.578	130.287
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	VB	regio	122.684	127.285
4	Landelijke voorziening GEO	2116	VB	regio	874.616	907.414
5	ICT Verkeersplein	2118	VB	regio	247.033	256.297
6	VeRa online platform (Kernregistratie & applic.)	2121	VB	regio	37.343	38.743
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	VB	regio	588.883	610.966
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	VB	inwoner	194.296	201.582
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	VB	regio	235.814	244.657
10	Ondersteuning RCDV	1211	RCDV	inwoner	2.295.851	2.381.945
11	Werkbudget RCDV	1212	RCDV	regio	297.901	309.073
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	RCDV	inwoner	995.000	1.032.313
13	Programma- en Projectenbureau	1230	RCDV	inwoner	513.198	532.443
14	Stimulerings- en branche activiteiten RCDV	1232	RCDV	inwoner	163.668	169.806
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	RCDV	inwoner	1.026.498	1.064.992
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	RCDV	inwoner	608.784	631.613
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunic.	1267	RCDV	inwoner	480.941	498.976
18	Innovatie VR's / Moed	1222	RCDV	regio	212.097	220.051
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	RCDV	regio	282.813	293.418
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	RCDV	BDuR	640.313	664.325
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	RCDV	regio	294.595	305.642
22	BI-voorziening	2114	RCDV	inwoner	432.313	448.525
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	RCDV	inwoner	308.810	320.390
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	RCDV	inwoner	2.260.047	2.344.799
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	RCDV	regio	372.380	386.344
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	RCDV	inwoner	1.182.760	1.227.114
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	RCDV	inwoner	870.154	902.785
Totaal collectieve producten Veiligheidsregio's					15.964.370	16.563.035

Voor een nadere toelichting verwijzen we naar de bijlagen:

- In bijlage 1 vindt u een korte beschrijving van alle afzonderlijke opdrachten inclusief de daarbij behorende besluiten en bedragen. Ook geeft deze bijlage een toelichting op de Prijsindex Kaderbrief 2027.
- In bijlage 2 vindt u de specificatie van de bijdrage per regio en uitleg over de verdeelsleutels.

Ontwikkelingen waarover besluitvorming nog volgt

Er zijn verschillende ontwikkelingen waarvan de uitkomst nog niet bekend is, die van invloed kunnen zijn op de begroting 2027. Dit betreft bijvoorbeeld de evaluatie en eventuele verlenging van de dienstverleningsovereenkomst (DVO) tussen het Veiligheidsberaad en het NIPV over bevolkingszorg. De DVO Bevolkingszorg eindigt medio 2027 met optie tot verlenging. In de Kaderbrief wordt voor 2027 voorlopig uitgegaan van voortzetting van de DVO onder dezelfde voorwaarden, in afwachting van nadere besluitvorming hieromtrent.

Een ander voorbeeld vormt de mogelijke financiële samenvoeging van de drie voorzieningen GEO (2116), BI (2114) en Landelijk Koppelvlak (2115) onder de naam DATA4OOV. Besluitvorming hierover zal mogelijk eind dit jaar plaatsvinden in vakraad IV en RCDV.

Als algemeen uitgangspunt geldt, dat zonder besluitvorming door het Veiligheidsberaad of de RCDV er geen wijziging in de budgetten plaatsvindt. Het toekennen van budgetten vindt plaats via de geëigende advies- en besluitvormingslijnen.

Monitoring realisatie

Het NIPV biedt de opdrachtgevers elk half jaar inzicht in de voortgang en realisatie van de opgedragen werkzaamheden, zodat opdrachtgevers tijdig kunnen bijsturen en prioriteiten kunnen bijstellen.

Proces jaarplan en begroting 2027 NIPV

In de voorbereiding van de begroting 2027 NIPV worden de opdrachtgevers betrokken. Dat begint vroegtijdig met het versturen van deze Kaderbrief aan de veiligheidsregio's. Ook worden de opdrachtgevers betrokken in de conceptfase van het jaarplan 2027 van het NIPV. Hiermee hopen wij gericht in te spelen op behoeften vanuit het veld.

Na instemming van het dagelijks bestuur NIPV worden het concept jaarplan en de conceptbegroting 2027 op grond van artikel 73 van de Wet veiligheidsregio's voor zienswijze aangeboden aan de veiligheidsregio's. Deze zienswijze is opgenomen in de Wet veiligheidsregio's en biedt regio's de mogelijkheid om inhoudelijk bij te dragen aan de programmering van het NIPV. Via deze zienswijzeprocedure kunnen veiligheidsregio's niet alleen kennisnemen van de voorgenomen doelen en inspanningen van het NIPV en daarover hun mening geven, maar zijn zij ook in de gelegenheid eventuele aanvullingen te doen.

Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV

De uitdagingen binnen het publieke veiligheidsdomein vragen om versterkte collectiviteit en samenwerking. De Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) en het NIPV hebben geconstateerd dat de onderlinge relatie versteviging behoeft. In het traject 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en het NIPV' wordt gezamenlijk gekeken welke (hernieuwde) randvoorwaarden en afspraken noodzakelijk zijn om de samenwerking tussen de veiligheidsregio's en het NIPV te versterken. De ambitie is om deze vanaf 2026 in systemen, procedures, P&C producten en werkafspraken te implementeren.

Het traject 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV' zal naar verwachting aanleiding geven om het proces rondom jaarplan en begroting en daaraan gerelateerde processen van behoeftestelling en verantwoording te optimaliseren. Dit geldt evenzeer voor de lopende implementatie van aanbevelingen naar aanleiding van het onderzoek naar de taken en aansturing van het NIPV door PricewaterhouseCoopers (PwC).

Ik verwacht u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,



Dr. Coby Flier
Waarnemend algemeen directeur NIPV

Bijlage 1 Toelichting collectieve opdrachten voor de veiligheidsregio's

De veiligheidsregio's hebben de uitvoering van collectieve opdrachten belegd bij het NIPV. In onderstaand overzicht treft u aan welk totaalbedrag het NIPV voor de uitvoering daarvan per activiteit van de regio's ontvangt. Ook vindt u in deze bijlage een toelichting per opdracht en een toelichting Prijsindex Kaderbrief 2027.

Een nadere specificatie van de bijdrage per veiligheidsregio en een toelichting op (de besluitvorming van het Veiligheidsberaad met betrekking tot) de verdeelsleutels is opgenomen in bijlage 2 bij deze Kaderbrief.

	Collectieve werkzaamheden voor Veiligheidsregio's	Nr	Opdracht	Verdeel sleutel	Primaire Begroting 2026	Kaderbrief 2027 incl index 3,75%
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	VB	regio	300.000	311.250
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	VB	regio	125.578	130.287
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	VB	regio	122.684	127.285
4	Landelijke voorziening GEO	2116	VB	regio	874.616	907.414
5	ICT Verkeersplein	2118	VB	regio	247.033	256.297
6	VeRa online platform (Kernregistratie & applic.)	2121	VB	regio	37.343	38.743
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	VB	regio	588.883	610.966
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	VB	inwoner	194.296	201.582
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	VB	regio	235.814	244.657
10	Ondersteuning RCDV	1211	RCDV	inwoner	2.295.851	2.381.945
11	Werkbudget RCDV	1212	RCDV	regio	297.901	309.073
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	RCDV	inwoner	995.000	1.032.313
13	Programma- en Projectenbureau	1230	RCDV	inwoner	513.198	532.443
14	Stimulerings- en branche activiteiten RCDV	1232	RCDV	inwoner	163.668	169.806
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	RCDV	inwoner	1.026.498	1.064.992
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	RCDV	inwoner	608.784	631.613
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunic.	1267	RCDV	inwoner	480.941	498.976
18	Innovatie VR's / Moed	1222	RCDV	regio	212.097	220.051
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	RCDV	regio	282.813	293.418
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	RCDV	BDuR	640.313	664.325
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	RCDV	regio	294.595	305.642
22	BI-voorziening	2114	RCDV	inwoner	432.313	448.525
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	RCDV	inwoner	308.810	320.390
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	RCDV	inwoner	2.260.047	2.344.799
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	RCDV	regio	372.380	386.344
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	RCDV	inwoner	1.182.760	1.227.114
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	RCDV	inwoner	870.154	902.785
Totaal collectieve producten Veiligheidsregio's					15.964.370	16.563.035

1. Werkbudget Veiligheidsberaad – PMC 1113

Besluit

Op 15 december 2017 heeft het Veiligheidsberaad besloten tot een nieuwe werkwijze en tot een wijziging van het Statuut van het Veiligheidsberaad. Onderdeel van dit besluit was het continueren van het werkbudget. In het Statuut van het Veiligheidsberaad is opgenomen dat de hoogte van het werkbudget vierjaarlijks wordt bepaald. Het werkbudget wordt besteed aan uitvoering van de Strategische agenda Veiligheidsberaad en stelt het Veiligheidsberaad in staat om in te kunnen spelen op actuele ontwikkelingen. Het werkbudget is enkel bestemd voor de financiering van de in tijd begrensde, incidentele activiteiten. Het werkbudget van het Veiligheidsberaad wordt beheerd door het NIPV. Het Veiligheidsberaad is verantwoordelijk voor de besteding. Op 13 december 2024 is het werkbudget opnieuw voor de periode 2026 tot en met 2029 bepaald en door het Veiligheidsberaad vastgesteld op jaarlijks in totaal € 300.000 (€12.000 per veiligheidsregio).

1. Werkbudget Veiligheidsberaad - PMC 1113			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1113 Werkbudget Veiligheidsberaad	300.000	300.000	311.250

2. Ondersteuning overleg Bevolkingszorg – PMC 1241

Besluit

Op 18 januari 2018 heeft het Veiligheidsberaad besloten om met ingang van 2018 een jaarlijkse bijdrage op te halen van € 4.000 per veiligheidsregio, ten behoeve van ondersteuning van het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB) en het Landelijk Overleg Coördinatoren Bevolkingszorg (LOCB). De bijdrage wordt jaarlijks trendmatig verhoogd voor loon- en prijsontwikkeling. De benaming betrof tot 2025 'Ondersteuning LNB - 1262'.

Deze ondersteuning is in mei 2023 opgenomen in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO) tussen het Veiligheidsberaad en het NIPV, ondertekend door de directeur van het NIPV, de Voorzitter van het Veiligheidsberaad en de portefeuillehouder Gemeenten van het Veiligheidsberaad. De DVO eindigt medio 2027 met optie tot verlenging. In de Kaderbrief wordt voorlopig uitgegaan van voortzetting van de DVO onder dezelfde voorwaarden, in afwachting van nadere besluitvorming hieromtrent.

2. Ondersteuning overleg Bevolkingszorg - PMC 1241			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1241 Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	125.578	125.578	130.287

3. Programma Risico- en Crisiscommunicatie – PMC 1245

Besluit

Met ingang van 2018 is het programma risico- en crisiscommunicatie ingevoerd. De kosten hiervan worden gelijkmatig verdeeld over de 25 regio's. Doel van de opdracht is ondersteuning te bieden aan het vastgestelde programmaplan 'Meer in verbinding, programma risico- en crisiscommunicatie 2023 – 2026'. Deze ondersteuning is in mei 2023 opgenomen in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO) tussen het Veiligheidsberaad en het NIPV, ondertekend door de directeur van het NIPV, de Voorzitter van het Veiligheidsberaad en de portefeuillehouder Gemeenten van het Veiligheidsberaad. Zie ook onder 2.

3. Programma Risico- en Crisiscommunicatie - PMC 1245			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1245 Programma Risico- en Crisiscommunicatie	122.684	122.684	127.285

4. Landelijke voorziening GEO – PMC 2116

Besluit

Op 12 september 2024 heeft het POI kennisgenomen van de naam DATA4OOV voor de drie diensten: Landelijke voorziening GEO4OOV, Bi-voorziening en Landelijk koppelvlak.

Op 12 juni 2015 is het meerjarenprogramma Informatievoorziening 2015-2020 in het Veiligheidsberaad vastgesteld. Eén van de prioriteiten uit dit programma is de Basisvoorziening GEO die door het dagelijks bestuur van het Veiligheidsberaad (DB VB) op 3 december 2015 aan de besturen van de veiligheidsregio's is voorgelegd. Met alle veiligheidsregio's zijn convenanten afgesloten en alle veiligheidsregio's dragen sinds 2016 bij aan het programma. Op 2 maart 2016 heeft het DB VB ingestemd met het financieringsvoorstel voor de Basisvoorziening GEO. Op 26 juni 2020 is door de RCDV ingestemd met het in stand houden van de beheerbijdrage voor de landelijke GEO-voorziening. In januari 2021 is besloten om de beheerbijdrage voor het programma GEO te continueren.

4. Landelijke voorziening GEO - PMC 2116			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2116 Landelijke voorziening GEO	874.616	874.616	907.414

5. ICT verkeersplein: Landelijke ICT-omgeving veiligheidsregio's – PMC 2118

Besluit

De realisatie van het ICT-Verkeersplein was één van de speerpunten uit het programma Informatievoorziening 2015-2020. De RCDV heeft in september 2020 besloten dat het ICT-verkeersplein onderdeel is van de ICT Grondplaat van de veiligheidsregio's en dit te continueren en verder te ontwikkelen. De structurele kosten van het ICT-Verkeersplein worden gefinancierd door jaarlijkse facturatie aan de regio's waarbij is uitgegaan van een vaste bijdrage per regio. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

5. ICT Verkeersplein - PMC 2118			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2118 ICT Verkeersplein	247.033	247.033	256.297

6. VeRA online platform – PMC 2121

Besluit

In het Veiligheidsberaad van 16 december 2016 is ingestemd met het voorstel voor de programma's Kernregistraties en Gemeenschappelijke applicaties. Daarmee zijn de Veiligheidsregio Referentie Architectuur (VeRA) en het bijbehorende platform veraonline.nl gerealiseerd. De exploitatielasten van het platform worden doorbelast aan de veiligheidsregio's. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. In het Veiligheidsberaad van 16 december 2016 is ingestemd met het voorstel voor de programma's Kernregistraties en Gemeenschappelijke applicaties. Daarmee zijn de Veiligheidsregio Referentie Architectuur (VeRA) en het bijbehorende platform Veraonline gerealiseerd. De structurele kosten van Veraonline worden gefinancierd door jaarlijkse facturatie aan de regio's waarbij is uitgegaan van een vaste bijdrage per regio. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

6. VeRa online platform (Kernregistratie & gem.schapp.applicaties) - PMC 2121			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2121 VeRa online platform (Kernregistratie & gem.schapp.applicaties)	37.343	37.343	38.743

7. Beheer Slachtoffer Informatie Systematiek (SIS) – PMC 2112

Besluit

Het beheer van SIS is een opdracht van het Veiligheidsberaad aan het NIPV, met als gedelegeerd opdrachtgever de voorzitter van het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB). Voor de heer Eshuis is nu een tijdelijke vervanger gevonden in de persoon van de heer Kol van Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland. Hij neemt deel aan het LNB. De jaarlijkse beheerbijdrage wordt trendmatig verhoogd in verband met loon- en prijsontwikkeling. Het bedrag wordt gelijkmatig verdeeld over alle 25 regio's. De jaarlijkse bijdrage voor beheer en instandhouding van SIS is budget dat vanuit de kolom Bevolkingszorg beschikbaar is gesteld. Eventueel resterend budget blijft beschikbaar voor beheer en instandhouding van SIS. Deze ondersteuning is in mei 2023 opgenomen in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO) tussen het Veiligheidsberaad en het NIPV, ondertekend door de directeur van het NIPV, de Voorzitter van het Veiligheidsberaad en de portefeuillehouder Bevolkingszorg/Gemeenten van het Veiligheidsberaad. Zie ook onder 2.

7. Slachtoffer Informatiesysteem (SIS) - PMC 2112			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2112 Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	588.883	588.883	610.966

8. Kerncijfers brandweer en veiligheidsregio/belevingsonderzoek repressief brandweerpersoneel – PMC1451

Opdracht

Op 26 maart 2018 heeft het Veiligheidsberaad aan het IFV verzocht om jaarlijks een brandweerstatistiek te publiceren. Inmiddels wordt deze opdracht 'Kerncijfers brandweer en veiligheidsregio's' genoemd. Landelijke cijfers over de brandweer zijn van belang om als sector transparantie te bieden aan de samenleving. Door het verzamelen van eenduidige data op basis van afgestemde en uniforme definities ontstaan landelijke en regionale inzichten die met elkaar consistent zijn. De behoefte aan informatie op basis van betrouwbare data zal de komende jaren almaar toenemen. In 2023 is een haalbaarheidsonderzoek door het NIPV opgeleverd dat laat zien welke vervolgstappen mogelijk en nodig zijn om landelijke informatie over personeel, kazernes, materieel en specialistische teams te ontsluiten en te verteren. Er wordt de komende jaren gewerkt om dit te realiseren.

Besluit

Naast de publicatie van kerncijfers wordt een vierjaarlijks onderzoek naar de beleving van het repressief brandweerpersoneel uitgevoerd. Op 8 juni 2018 is door het Veiligheidsberaad besloten dat de eerste cyclus van vier jaar wordt gefinancierd uit het werkbudget van het Veiligheidsberaad. De kosten van beide onderzoeken worden vanaf de volgende vierjarencyclus structureel opgenomen in de regionale begrotingen op basis van een verdeelsleutel per inwoner.

8. Brandweerkerndata en belevingsonderzoek - PMC 1451			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Nederlandse Academie voor Crisisbeheersing en Brandweezorg		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1451 Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	194.296	194.296	201.582

9. Vakbekwaamheid bevolkingszorg – PMC 1620

Besluit

In het Veiligheidsberaad van december 2013 is ingestemd met een voorstel voor de borging en het beheer van de producten van GROOTER. Onderdeel van het voorstel was om de structurele kosten van Vakbekwaamheid Bevolkingszorg te financieren. De Expertgroep Vakbekwaamheid Bevolkingszorg heeft tot doel om Bevolkingszorg binnen de veiligheidsregio's te professionaliseren en de onderlinge uitwisselbaarheid tussen functionarissen van gemeenten en veiligheidsregio's te verbeteren. Het NIPV ondersteunt bij het uitvoeren van het jaarlijks vastgestelde activiteitenplan.

De structurele kosten van Vakbekwaamheid Bevolkingszorg worden gefinancierd door jaarlijkse facturatie aan de regio's waarbij is uitgegaan van een vaste bijdrage per regio. De ondersteuning is in mei 2023 opgenomen in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO) tussen het Veiligheidsberaad en het NIPV, ondertekend door de directeur van het NIPV, de Voorzitter van het Veiligheidsberaad en de portefeuillehouder Bevolkingszorg/Gemeenten van het Veiligheidsberaad. Zie ook onder 2.

9. Vakbekwaamheid bevolkingszorg - PMC 1620			
Opdrachtgever	Voorzitter Veiligheidsberaad		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Nederlandse Academie voor Crisisbeheersing en Brandweezorg		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1620 Vakbekwaamheid bevolkingszorg	235.814	235.814	244.657

10. Ondersteuning RCDV - PMC 1211

Opdracht

Om op landelijk niveau strategisch met alle veiligheidsregio's samen te werken, vormen de directeuren/commandanten van de veiligheidsregio's de Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) en zijn rondom een zestal specifieke vakgebieden vakraden geformeerd (Incidentbestrijding, Brandveiligheid, Risico- en Crisisbeheersing, Bedrijfsvoering, Informatievoorziening en Leren en ontwikkelen). Hiertoe wordt adequate en professionele ondersteuning en advisering aangeboden. Dit bestaat uit procesmatige en inhoudelijke ondersteuning. De ondersteuning en advisering vinden plaats binnen één ambtelijke en bestuurlijke keten (van vakraad tot en met Veiligheidsberaad) en worden uitgevoerd vanuit een secretaris/adviesrol voor de genoemde gremia. Dit bestaat o.a. uit het voorbereiden van vergaderingen, verslaglegging en het monitoren van acties inclusief coördinatie van de vergadercyclus. Daarnaast worden adviezen en analyses opgesteld ten behoeve van landelijke thema's en vraagstukken.

Besluit

De oorsprong van dit budget volgt uit de overgang van bureau Brandweer Nederland naar het IFV conform het inrichtingsplan bestuurs- en directieondersteuning IFV en bureau Brandweer Nederland d.d. 27 juni 2013 en het afsprakenkader 16 mei 2014. De RCDV stemde op 26 januari 2024 in om met ingang van 2024 aan 'Ondersteuning RCDV' het voormalige budget 'Strategische advisering – 1224' toe te voegen, wegens de overlappende werkzaamheden binnen deze opdrachten. Daarnaast zijn de 'Werkbudgetten RCDV – 1212' uit 'Ondersteuning RCDV – 1211' gehaald en als eigenstandige opdracht onder 'Opdrachten verdeeld per regio' geplaatst om transparantie in budgetten te creëren. Het Veiligheidsberaad heeft op 6 oktober 2025 ingestemd met opheffing van het POI en overheveling per ommegaande van de middelen van (1221) Ondersteuning POI naar (1211) Ondersteuning RCDV, ten behoeve van de inzet van de vakraadsecretaris van de nieuw opgerichte vakraad informatievoorziening.

10. Ondersteuning RCDV - PMC 1211			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1211 Ondersteuning RCDV	2.295.851	2.295.851	2.381.945

11. Werkbudget RCDV – PMC 1212

Besluit

De 'Werkbudgetten RCDV – 1212' zijn met ingang van 2024 uit 'Ondersteuning RCDV – 1211' gehaald en worden als eigenstandige opdracht onder 'Opdrachten verdeeld per regio' geplaatst. Het betreft een samenvoeging van het algemeen programmabudget RCDV en het werkbudget voor de organisatie van bijeenkomsten RCDV en de vakraden 'Brandveiligheid', 'Incidentbestrijding', 'Risico- en crisisbeheersing', 'Leren en ontwikkelen' en 'Bedrijfsvoering'. Met ingang van 2026 wordt het werkbudget van de vakraad IV aan 1212 toegevoegd.

11. Werkbudget RCDV - PMC 1212			
Opdrachtgever	Voorzitter en vice voorzitter RCDV Vakregisseur Bedrijfsvoering Vakregisseur Risico- en crisisbeheersing Vakregisseur Incidentbestrijding Vakregisseur Brandveiligheid Vakregisseur Leren en Ontwikkelen Vakregisseur IV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1212 Werkbudget RCDV	297.901	297.901	309.073

12. Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI) – PMC 2821

Opdracht

In de huidige economische context wordt de noodzaak tot samenwerking steeds dringender door een aantal ingrijpende ontwikkelingen. De stijgende prijzen, de krappe arbeidsmarkt voor onder andere inkoopadviseurs, de opkomst van monopolisten en de steeds beperkter wordende budgetten vragen om een gezamenlijke aanpak om effectief te kunnen navigeren door deze uitdagingen. Samenwerking in het inkoopproces kan aanzienlijke voordelen opleveren voor de veiligheidsregio's. Door de krachten te bundelen kunnen veiligheidsregio's niet alleen de positie in de markt versterken, kennis bundelen en ontwikkelen, maar ook hun inkoopcapaciteit effectiever benutten. Hiertoe is het Samenwerking- en Kenniscentrum Inkoop (SKI) opgericht in 2025. De behoefte vanuit de veiligheidsregio's is het uitgangspunt voor het werk van het SKI. De belangrijkste taak is het vormgeven van de samenwerking door het verkrijgen van inzicht om vervolgens onder regie van de senior (strategisch) inkoopspecialist, de veiligheidsregio's en het NIPV het meerjarenplan op te stellen met daaraan gekoppeld de strategie tot samenwerking in het inkoopproces. Het doel is kennis centreren, inzicht creëren, strategie bepalen voor samenwerken, lange termijn doelen bepalen en efficiënter benutten van inkoopcapaciteit.

Besluit

De RCDV heeft op 18 oktober 2024 ingestemd met de inrichting van het Samenwerkings- en Kenniscentrum Inkoop (jaarlijks €1.045K waarbij NIPV jaarlijks €50K bijdraagt) en de te hanteren verdeelsleutel op basis van inwoneraantal aangenomen.

Met het oog op de beoogde samenvoeging van Faciliteit Landelijke Inkoop Brandweer (FLIB) en SKI (bij positieve evaluatie van project SKI) zijn de kosten reeds tezamen gefactureerd, in lijn met de door de RCDV in oktober 2024 geaccordeerde business case. Het budget dekt ook de FLIB capaciteit.

12. Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI) - PMC 2821			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2821 Kennisfunctie inkoop	995.000	995.000	1.032.313

13. Programma- en Projectenbureau – PMC 1230

Opdracht

Programmatisch- en projectmatig werken draagt bij aan het werken aan verandering 'samen met het veld', te weten de professionals in de veiligheidsregio's. Het Programma- en Projectenbureau vormt de thuisbasis voor de programma's en projecten die in opdracht van de RCDV en het Veiligheidsberaad worden aangenomen door het NIPV. Het biedt professionele dienstverlening met betrekking tot invulling geven aan programma's en projecten die veiligheidsregio overstijgend zijn. Het Programma- en Projectenbureau ondersteunt, monitort en

beheert programma's en projecten van vakraden, taskforces, de RCDV en het Veiligheidsberaad. Vanuit het Programma- en Projectenbureau worden de opdrachten van begin tot eind gefaciliteerd. Dit betreft:

- het vormgeven van de opdracht (doel, gewenst resultaat, gewenste doorlooptijd, beschikbare budget) en functieprofiel in samenwerking met de opdrachtgever;
- de werving en selectie van de kwartiermakers, programmamanagers, projectleiders- en medewerkers e.d. in samenwerking met de opdrachtgevers;
- de gehele handling rondom personeelszaken gedurende het project;
- de monitoring van de voortgang van de opdracht;
- het bieden van programma- en projectondersteuning;
- het evalueren van de realisatie van de opdracht;

De functionele/ inhoudelijke aansturing van het project ligt bij de opdrachtgever. Vanuit het Programma- en Projectenbureau wordt contact onderhouden met de opdrachtgever om te vernemen of de voortgang ook de gewenste is. Aanvullend wordt ook contact onderhouden met de programma- en projectleiders om te vernemen wat zij nodig hebben om hun rol naar behoren te kunnen uitoefenen. Er worden periodieke voortgangsrapportages opgesteld en gedeeld met opdrachtgevers en de RCDV, die inzicht geven in zowel de inhoudelijke als de financiële status van het programma of project.

Besluit

De oorsprong van dit budget volgt uit de overgang van bureau Brandweer Nederland naar het IFV conform het inrichtingsplan bestuurs- en directieondersteuning IFV en bureau Brandweer Nederland d.d. 27 juni 2013 en het afsprakenkader 16 mei 2014.

13. Programma- en Projectenbureau - PMC 1230			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1230 Programmamanagement tbv agenda RCDV	513.198	513.198	532.443

14. Stimulerings- en branche activiteiten RCDV – 1232

Dit betreffen verschillende branchethema's met een structureel karakter, te weten 'Jeugdbrandweer (1215)', 'Programma Overleg Internationaal (1225)', 'Brandweerevent (1234)' en 'Brandweer Monument (1261)'. Deze opdrachten zijn samengevoegd om flexibiliteit te creëren en zijn onderstaand afzonderlijk uiteengezet.

14. Stimulerings- en branche activiteiten RCDV - PMC 1232			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1232 Structurele stimulerings-thema's RCDV	163.668	163.668	169.806

Specificatie Stimulerings- en branche activiteiten RCDV	Portefeuillehouder	2026	2027 incl index	2026 incl index
Verdeelsleutel	Inwoner			
1215 - Jeugdbrandweer	Voorzitter RCDV	22.334	22.334	23.172
1225 - Programma Internationaal	Portefeuillehouder Internationaal	41.492	41.492	43.048
1234 - Brandweerevent	Voorzitter RCDV	66.033	66.033	68.509
1261 - Brandweer Monument	Voorzitter RCDV	33.809	33.809	35.077
Totaal		163.668	163.668	169.806

- **Jeugdbrandweer**

Opdracht

Van oudsher wordt de Stichting Jeugdbrandweer financieel door de RCDV ondersteund. Nederland telt op dit moment meer dan 150 jeugdbrandweerkorpsen. Deze kweekvijver is een waardevolle toevoeging voor de brandweer omdat een deel van de jeugdleden later doorstroomt naar de reguliere brandweer.

- **Programma Overleg Internationaal**

Opdracht

Het werk van de veiligheidsregio's en brandweer wordt steeds meer beïnvloed door ontwikkelingen buiten Nederland (politiek, maatschappelijk, technologisch etc.). Weten wat er speelt en dat kunnen benutten voor de agenda van de RCDV wordt daarom steeds belangrijker. In 2014 heeft de Raad van Brandweercommandanten (RBC) het 'Programma Overleg Internationaal' (POINT) ingesteld, met een meerledig doel:

- Public affairs: structureel, traceerbaar internationaal;
- Formeel vertegenwoordigd zijn;
- Kennis internationaal verbinden;
- Inzicht hebben en regie houden op de internationale agenda. Tijdig op de hoogte zijn van Europese regelgevingstrajecten, in samenwerking met Nederlandse overheden wet- en regelgeving op Europees niveau (mee) beïnvloeden;
- EU-programma's kennen en beïnvloeden en zicht hebben op subsidiemogelijkheden.

Europese samenwerking op het vakgebied van brandweezorg is de afgelopen jaren sterk toegenomen en als gevolg daarvan is het Internationaal denken en handelen steeds belangrijker geworden voor het realiseren van de agenda van de RCDV/partners en andere relevante organisaties die internationaal werken binnen ons vakgebied. Het POINT dient haar ambities te bepalen in lijn met diverse trends en ontwikkelingen die zich in Europa afspelen in relatie tot onze de agenda van de brandweer. Hiertoe heeft het POINT een nieuwe visie ontwikkeld: de Position Paper Internationaal.

Wat wordt er door het POINT gedaan?

- Deelname FEU;
- Opleidingen op Europees niveau (Officer Development Program);
- Samenwerking versterken tussen regio's die aan de grens liggen en de buurlanden.

Besluit

De oorsprong van dit budget volgt uit de overgang van bureau Brandweer Nederland naar het IFV conform het inrichtingsplan bestuurs- en directieondersteuning IFV en bureau Brandweer Nederland d.d. 27 juni 2013 en het afsprakenkader 16 mei 2014. De uitvoering van dit programma wordt verzorgd door Veiligheidsregio Twente.

- **Brandweerevent**

Opdracht

De opdracht betreft het organiseren van het jaarlijkse Brandweerevent, dat inmiddels een traditie van meer dan 100 jaar kent. Het idee erachter is dat dit dé jaarlijkse bijeenkomst van de brandweer is waar ruim duizend brandweercolllega's vanuit het hele land thema's rond de toekomst van de brandweer bespreken.

De doelstellingen van het event zijn:

- Een breed event met thema's vanuit de uitvoeringsagenda, waarbij we verschillende brandweergroepen weten aan te spreken en op maat te bedienen met nieuwe ontwikkelingen en informatie;
- Aantrekken van > 800 unieke bezoekers.

Voor het brandweerevent is een eventcommissie ingesteld, welke zorg draagt voor onder meer de programmering van het event.

Besluit

De oorsprong van dit budget volgt uit de overgang van bureau Brandweer Nederland naar het IFV conform het inrichtingsplan bestuurs- en directieondersteuning IFV en bureau Brandweer Nederland d.d. 27 juni 2013 en het afsprakenkader 16 mei 2014.

- **Brandweer Monument**

Opdracht

Het brandweermanument, gelegen op het terrein van het NIPV, wordt in stand gehouden en onderhouden. Indien een brandweermens overlijdt tijdens de uitoefening van het vak, vindt bijschrijving op het brandweermanument plaats. Hiervoor wordt een passende gelegenheid georganiseerd, waarbij een naamplaatje wordt gemaakt en op het monument wordt bevestigd. Jaarlijks wordt op de derde zaterdag van juni een brandweerberdenking gehouden bij het brandweermanument. Deze herdenking wordt door ruim 200 gasten fysiek bijgewoond en wordt via een livestream uitgezonden. Voor de organisatie van de herdenking is een commissie aangesteld.

Besluit

Ten behoeve van het beheer en onderhoud van het Brandweermanument en de jaarlijkse herdenking die plaatsvindt van brandweermensen die tijdens de uitoefening van hun werk om het leven zijn gekomen, wordt jaarlijks een vast bedrag per veiligheidsregio in rekening gebracht. Dit is besloten in de vergadering van de RBC op 16 maart 2012. De Stichting Nationaal Brandweermanument is opgeheven en de activiteiten hiervan zijn ondergebracht bij het NIPV.

15. Communicatie t.b.v. VR's en brandweer – PMC 1240

Opdracht

De activiteiten op het gebied van woordvoering en communicatieve ondersteuning van de brandweer en veiligheidsregio's volgen uit de overgang van bureau Brandweer Nederland naar het IFV. De doelstelling is geënt op het ondersteunen van de RCDV met woordvoering, het eenduidig informeren van burgers, het versterken van vakmanschap, creëren van binding met het veld en het bevorderen van samenwerking tussen de veiligheidsregio's.

Namens het collectief van de veiligheidsregio's wordt de burger via de geëigende (digitale) communicatiekanalen, over brand(preventie) en het handelen bij brand geïnformeerd. Ook wordt informatie verstrekt over de brandweer als organisatie en haar veiligheidsregio's.

Tevens wordt het werken bij de brandweer gepromoot. De informatie richting burgers is afkomstig vanuit de landelijke bewustwordingscampagnes van taskforces, programma's en projecten, de veiligheidsregio's voor wat betreft vacatures en het NIPV voor de data.

Richting veiligheidsregiomedewerkers wordt informatie-uitwisseling over actualiteiten rond landelijke thema's van de veiligheidsregio's, lopende programma's en projecten en branche activiteiten geborgd. Informatie is afkomstig uit de onderdelen van de landelijke samenwerkingsstructuur. Om kennis te verstevigen worden via het centraal platform actuele handreikingen, richtlijnen, onderzoeksrapporten e.d. aan veiligheidsregio's en stakeholders ter beschikking gesteld. Dit platform fungeert tevens als platform om samenwerking binnen netwerken te faciliteren.

Besluit

De activiteiten op het gebied van woordvoering en communicatieve ondersteuning van de brandweer en veiligheidsregio's volgen uit de overgang van bureau Brandweer Nederland naar het NIPV conform het inrichtingsplan bestuurs- en directieondersteuning IFV en bureau Brandweer Nederland d.d. 27 juni 2013 en het afsprakenkader 16 mei 2014.

15. Communicatie t.b.v. VR's en brandweer - PMC 1240			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1240 Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1.026.498	1.026.498	1.064.992

16. Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen - PMC 2156

Opdracht

Het gehele speelveld van missie-kritische informatie en communicatie neemt met de complexiteit van de omgeving toe. De afhankelijkheid van de veiligheidsregio's van goed werkende meldkamerfunctionaliteiten, van betrouwbare koppelingen van meldkamersystemen aan VR-systemen en van missie kritische verbindingen wordt groter. Voor de ontwikkeling van de verbindingen en van de meldkamerfuncties veiligheidsregio in het informatie-gestuurd werken, het genereren van kracht op landelijke dossiers en het borgen van de verbinding tussen meldkamers en de veiligheidsregio's is het nodig om collectief kennis en kunde te ontwikkelen en te borgen. Hiertoe is de 'Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen' ingesteld.

Kern van de activiteiten is het behartigen van de collectieve belangen van de veiligheidsregio's in de uitvoering van de meldkamerfuncties veiligheidsregio en in missie kritische verbindingen. Hiervoor worden de regionale en landelijke partijen die bij de uitvoering en ontwikkeling hiervan betrokken zijn verbonden, onder meer door bundeling van de vraagarticulatie van de veiligheidsregio's op deze dossiers. De structurele activiteiten beslaan de volgende doelen:

- Ontwikkeling van meldkamerfuncties en verbindingen veiligheidsregio's;
- Vertaling van strategische vragen hierin naar functionele vragen;
- Ondersteuning portefeuillehouders meldkamer en verbindingen;
- Tactische afstemming LMS en andere partijen voor vraagarticulatie, prioritering en projectuitvoering;
- Beleidsvorming, kennisontwikkeling en kennisborging;
- Vertegenwoordiging veiligheidsregio's in interne en externe overleggen, projecten, bijeenkomsten, etc.;
- Informatievoorziening/communicatie intern en extern;
- Ondersteuning bij landelijke verstoringen buiten bestaand beleid, met impact op de meldkamers;
- Verbinding met en advies aan relevante vakraden en programma's onder RCDV;
- Actualisatie en doorontwikkeling van standaarden (incl. C2000 en LKF-B);
- Toetsing kwaliteit van implementaties;
- Borgen nieuw beleid en afspraken in relevante landelijke opleidingen en trainingen;
- Beheer landelijke afspraken (SLA/DVO etc.) tussen veiligheidsregio's en LMS.

Besluit

Op 16 april 2021 heeft de RCDV aan de portefeuillehouders meldkamer opdracht gegeven om per 1 januari 2023 een landelijke faciliteit in te richten voor structurele borging van de landelijke activiteiten rondom de meldkamerfuncties veiligheidsregio en verbindingen, met bijbehorende taken, als opvolger van het programma MBMO. De RCDV heeft hierbij als kader meegegeven dat na twee jaar (in 2025) een evaluatie volgt van de capaciteit.

Het Veiligheidsberaad heeft het programma MBMO op 16 december 2022 formeel afgerond en heeft ermee ingestemd om de structurele activiteiten rondom het landelijk beheer van de meldkamer onder te brengen in de landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen.

De landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen is in 2023 gefinancierd met incidentele middelen vanuit het ministerie van J&V. Vanaf 2024 is structurele financiering van 558K geborgd, conform het RCDV besluit van 11 november 2022 naar aanleiding van het herijkingsadvies van de begeleidingscommissie.

16. Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen - PMC 2156			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2156 Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	608.784	608.784	631.613

17. Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie – PMC 1267

Opdracht

Het landelijke programma Brandveilig Leven (BVL) zorgt dat in communicatie en partnerschap één 'Brandweer Nederland' wordt uitgedragen met als doel om een brandveiligere samenleving te bewerkstelligen. Met een landelijk programma wordt gezorgd voor meer uniformiteit en landelijke uitstraling van activiteiten, campagnes etc. om effectiever en efficiënter de boodschap over te brengen. Voor BVL zijn de volgende uitgangspunten overeengekomen:

- Het (laten) uitvoeren, coördineren en regisseren van het landelijke programma BVL;
- Het meten en evalueren van de effectiviteit van de activiteiten en producten;
- Het bouwen en onderhouden van relevante netwerken (intern en extern);
- Het vertalen van onderzoek naar de praktijk van de brandweer/veiligheidsregio's;
- Het binnenhalen van aanvullende financiële middelen.

Besluit

Op 16 juni 2023 heeft de RCDV besloten om 'Brandveilig Leven' (opnieuw) als structureel landelijk programma in te richten. De RCDV heeft ingestemd om, op advies van de begeleidingscommissie, het programma in 2024 incidenteel te financieren en het programma vanaf 2025 te voorzien van structurele financiering.

17. Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie - PMC 1267			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1267 Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	480.941	480.941	498.976

18. Innovatie VR's – Moed - PMC 1222

Opdracht

In 2008 heeft de RRC het programma "Innovatie Moed" gestart met als doel het innovierend vermogen van de brandweer in Nederland te vergroten. In samenwerking met innovatieambassadeurs worden de veiligheidsregio's ondersteund bij ontwikkeling van hun innovatieve vermogen. De focus ligt hierbij op het delen van kennis en informatie uit de veiligheidsregio's. Hiertoe worden volgende activiteiten verricht:

- Gezamenlijk bouwen aan een Innovatie Ecosysteem Veiligheidsregio's. Hierbij worden contacten gesignaleerd, gelegd en onderhouden. Een belangrijke rol is hier weggelegd voor de innovatieambassadeur, die binnen eigen regio én op landelijke schaal, kennis deelt en ophaalt. Dit gebeurt eens per kwartaal actief via Innovation Friday, regelmatig via live bijeenkomsten en er kan continue input over innovatieve initiatieven worden geüpload op het Innovatie Platform Veiligheidsregio's.
- Daarnaast wordt gewerkt aan:
 - Een goed werkend innovatie ecosysteem, waarbij bestaande netwerken binnen en tussen regio's worden verrijkt met netwerken van (inter-) nationale partners binnen het domein brandweer en crisisbeheersing;
 - Structurele ondersteuning bij innovatievragen, kennisdeling en kennisontwikkeling;
 - Advisering bij de opstartfase van een concreet innovatieproject in samenwerking met innovatieambassadeurs uit de regio's.

Vanaf 2024 is in samenspraak tussen de RCDV en het NIPV de uitvoering van bovenstaande activiteiten opgeschort. Het traject vormt een aandachtspunt in het proces rond de 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en RCDV'.

Besluit

Tijdens de RBC meerdaagse van 21/22 maart 2011 is de RBC-akkoord gegaan met de borgingsvoorstellen voor het structureel beleggen van brandonderzoek en innovatie moed. De RBC heeft in mei 2011 ingestemd met een incidentele financiering van €125.000,- ten behoeve van de borging Innovatie Moed. Een deel hiervan (€80.000,-) wordt aangewend voor het stimuleren van "kleine innovaties" in de regio's (onder meer met de Jan van der Heydenprijs). €45.000,- wordt aangewend voor het verder uitwerken van de strategische innovatievraagstukken (benoemd in het meerjarenprogramma) en het bijbehorende innovatieproces. Voor het structureel invullen van Innovatie Moed heeft de RBC met de budgetbrief 2013-2016 ingestemd met structurele productfinanciering. In 2021 is dit in de huidige RCDV nogmaals bekrachtigd door voorzitter IFV en portefeuillehouder.

18. Innovatie VR's / Moed - PMC 1222			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1222 Innovatie VR's / Moed	212.097	212.097	220.051

19. Kwaliteitsbureau ondersteuning visitaties veiligheidsregio's – PMC 1263

Opdracht

Visitatie is geborgd in de Wet veiligheidsregio's. In artikel 56 staat dat het bestuur van de veiligheidsregio ervoor zorgdraagt dat eenmaal in de vijf jaar een visitatie door een visitatiecommissie wordt verricht. Ook dient het bestuur van de veiligheidsregio aan de minister te rapporteren. Verder laat de wet vrij op welke wijze visitatie wordt vormgegeven. De minister kan wel eisen stellen aan de onderlinge vergelijkbaarheid van de visitaties. Aan de visitatie doen alle veiligheidsregio's mee. Het richt zich op het strategisch leiderschap incl. de besturen. Leiderschap dat 'secure base' is, is een belangrijke randvoorwaarde om van elkaar te leren en nieuwe uitdagingen aan te gaan.

Het kwaliteitsbureau ondersteunt de brandweer en de veiligheidsregio's hierbij middels een viertal kerntaken:

- Adviseren en ondersteunen ten aanzien van kwaliteitsmanagement en organisatieontwikkeling;
- Zorgdragen voor beheer en ontwikkeling van landelijke kwaliteitsmethoden;
- Coördineren en organiseren van assessmentprogramma's (waaronder visitaties);
- Faciliteren van regionale uitwisseling van kennis en expertise.

Besluit

Voor de financiering voor deze activiteiten, in de vorm in productfinanciering, is besloten in het kader van de Visie Kwaliteitszorg welke is bekrachtigd in de RRC van mei 2008 en is opgenomen in de budgetbrief 2010.

In 2015 is door de veiligheidsregio's brede ondersteuning voor de visitaties belegd bij het kwaliteitsbureau. Een deel van de ondersteuningskosten per visitatie kunnen doorbelast worden aan de regio, conform vaststelling in de managementraden: RBC (17 april 2015), Bevolkingszorg (13 mei 2015), DPG GGD-GHOR (18 juni 2015), RDVR (18 juni 2015).

19. Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's - PMC 1263			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1263 Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	282.813	282.813	293.418

20. MJP Risico- en Crisisbeheersing – PMC 1237

Opdracht

De vakraad Risico- en crisisbeheersing staat voor een grote opgave om regie te nemen op een twintigtal doelen in het kader van doorontwikkeling crisisbeheersing uit de Landelijke Agenda Crisisbeheersing, ter bevordering van uniformiteit/harmonisatie van beleid en uitvoering van bovenregionale crisisbeheersingsaspecten in de regio's. Deze doelen zijn opgenomen in het meerjarenplan (MJP) 2024-2028 van de vakraad. De uitvoering van hiervoor noodzakelijke activiteiten ligt grotendeels bij (projectteams uit) de veiligheidsregio's, maar coördinatie hierop vindt plaats vanuit de vakraad in het algemeen en de portefeuillehouders in het bijzonder. Voor de realisatie wordt centraal extra ondersteuning ingezet. De aanvullende ondersteuners zijn het eerste aanspreekpunt voor de (plv) voorzitter en de portefeuillehouders van de vakraad. De ondersteuners organiseren en/of pakken de uitvoering ter hand voor onder meer de volgende activiteiten:

- opstellen van jaarplan, periodieke voortgangsrapportages;
- coördineren in het kader van de projectenportfolio;
- organiseren en opbouwen van kennis en expertise;
- bewaken en bevorderen van integrale samenhang met ontwikkelingen bij andere vakraden/Grote Werken;
- bewaken en beheren van afspraken;
- bewaken financiële kaders, projectleiding, projectondersteuning.

Besluit

De RCDV heeft op 14 juni 2024 ingestemd met het meerjarenplan 2024-2028 van de vakraad Risico- en crisisbeheersing, en geeft daarmee verder invulling aan Grote Werk 1. Tevens heeft de RCDV ingestemd met de aanvullende ondersteuning voor de vakraad Risico- en crisisbeheersing.

20. Toekomstbestendige crisisbeheersing - PMC 1237			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Waarnemend Manager Veiligheidsregio Diensten Centrum		
Verdeelsleutel	BDuR		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1237 Toekomstbestendige crisisbeheersing	640.313	640.313	664.325

21. Advies IV en innovatie (VVIM) - PMC 2157

Besluit

In de RRC van januari 2009 is het plan 'Grip op informatie' vastgesteld. Hierin wordt een route geschetst voor de Brandweer Vraagorganisatie Informatiemanagement. De PRIM (Programmaraad IM) heeft op 14 maart 2013 aandachtspunten genoemd voor een verdere inrichting van het innovatieplatform en nadere invulling voor de verbreding van de BVIM naar de VVIM (Veiligheidsregio Vraagorganisatie Informatiemanagement), waarbij de middelen van de brandweer voor de brandweer geborgd zijn. Het Programma Overleg Informatievoorziening (POI) van het Veiligheidsberaad heeft op 4 april 2013 positief gereageerd op de notitie. In de RBC vergadering van 19 april 2013 is conform voorstel besloten. Een verder vervolg hierop is de Veiligheidsregio's Referentie Architectuur (VERA). Deze ontwikkeling helpt de regio's met kaders en richtlijnen om hun informatie en ICT optimaal in te richten. Besloten in de RRC d.d. 15 mei 2009 en 19 april 2013. Er vindt geen herschikking of verschuiving plaats. In de periode 2013 tot heden wordt er in afstemming met het POI invulling gegeven aan deze opdracht in de vorm van ondersteuning van inhoudelijke beleidsontwikkeling op het gebied van IV/IM, specifiek met betrekking tot standaardisatie, onderlinge samenhang en architectuur van nieuwe ontwikkelingen, informatie gestuurde veiligheid, innovatie en informatiebeveiliging door inzet van inhoudelijke expertise en het ondersteunen van diverse vak- overleggen. Daarnaast levert NIPV de projectleiding voor projecten rechtstreeks in opdracht van het POI (nu vakraad IV) en/of vakraden.

21. IV Advies en innovatie (VVIM) - PMC 2157			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2157 IV Advies en innovatie (VVIM)	294.595	294.595	305.642

22. BI-Voorziening – PMC 2114

Besluit

Op 12 september 2024 heeft het POI kennisgenomen van de naam DATA4OOV voor de drie diensten: Bi-voorziening, Landelijk koppelvak en de landelijke voorziening GEO4OOV. De BI voorziening is in januari 2021 ontstaan uit het samenvoegen van twee projecten: KRI (Kern cijfers Incidenten) dat werd overgenomen door het CBS en IDS projecten om een BI voorziening neer te zetten. Tijdens het POI in 2022 is hierover besluitvorming geweest. De formele beschrijving van de gehele BI voorziening en de goedkeuring door alle veiligheidsregio's heeft tweede helft 2022 plaats gevonden.

22. BI-voorziening - PMC 2114			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2114 BI-voorziening	432.313	432.313	448.525

23. Beheer Landelijk Koppelvlak – PMC 2115

Besluit

Op 12 september 2024 heeft het POI kennis genomen van de naam DATA4OOV voor de drie diensten: Landelijk koppelvlak, BI-voorziening en GEO4OOV. Het Landelijk Koppelvlak zorgt voor data-uitwisseling van databronnen enerzijds en data afnemers anderzijds. Hiervoor worden verschillende technieken gebruikt. Het koppelvlak is een van de speerpunten uit het meerjarenprogramma IV 2015-2020 geweest. De pilot is in juni 2020 afgerond en in de RCDV van 26 juni 2020 is ingestemd met het in beheer nemen van deze voorziening. De beheerkosten bedragen € 282.884 (prijspeil 2021). Het bedrag wordt jaarlijks trendmatig verhoogd voor loon- en prijsontwikkeling.

23. Beheer Landelijk Koppelvlak - PMC 2115			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2115 Beheer Landelijk Koppelvlak	308.810	308.810	320.390

24. LVCb - VR's (NCW, LCMS) – PMC 2130

Besluit

In 2010 hebben alle veiligheidsregio's het convenant Project Netcentrisch Werken ondertekend. Daarin is bepaald dat de regio's vanaf 2012 gezamenlijk de volledige exploitatielasten van het landelijk crisismanagement systeem (LCMS) dragen. De kosten waren in het convenant begroot op maximaal € 2.500.000,- waarbij is aangegeven dat het bedrag trendmatig wordt verhoogd voor loon- en prijsontwikkeling. In de RCDV van 26 juni 2020 is besloten om de bijdrage die veiligheidsregio's betalen voor de LVCb (Landelijke Voorziening Crisisbeheersing) met ingang van 2021 vast te stellen op € 2.018.917. De verdeling van de kosten geschiedt op basis van inwoneraantallen per veiligheidsregio.

De betrouwbaarheid van de LVCb is essentieel in de toepassing van crisisbeheersing. In dat kader is een financiële buffer afgesproken met de afnemers om bij onverwachte storingen voldoende middelen te hebben om snel te kunnen acteren. In de Lange Termijn Financiering LVCb is afgesproken dat deze risicobuffer een jaarlijkse opslag van 5% van het contractbedrag bedraagt, met een maximum van 10% van de jaarbegroting. In 2024 is deze limiet bereikt. In 2025 loopt de visie 2020-2025 af. Het jaar 2026 zal een beleidsarm jaar zijn en de visie van 2027-2030 zal nieuwe financiële consequenties met zich meebrengen. Met in achtneming van de afspraken in de Kaderbrief, zal hier separate besluitvorming over plaatsvinden in de RCDV m.b.t. de financiële consequenties voor de veiligheidsregio's.

24. LVCb - VR's (NCW, LCMS) - PMC 2130			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2130 LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2.260.047	2.260.047	2.344.799

25. Brandonderzoek en kennisregie – PMC 1265

Opdracht

Door het leren van branden het optreden van de brandweer (risicobeheersing en incidentbestrijding) veiliger maken. De landelijke netwerken hebben een belangrijke rol in de kennisontwikkeling van medewerkers en hebben een sociale functie voor de versterking van professionaliteit in de regio's. De netwerken hebben vooral de focus op de interactie tussen vakgenoten.

Alle regio's hebben een team brandonderzoek (TBO). Een TBO is (inter)regionaal georganiseerd en onderzoekt ter plaatse de brandoorzaak, het brandverloop, de werking van brandpreventie voorzieningen en het operationele optreden van de brandweer. Zij winnen informatie in bij getroffenen, hulpverleners, specialisten en omstanders en rapporteren over de uitkomsten van het onderzoek. Binnen de regio's zijn verschillende brandonderzoekers ook opgeleid om natuurbrand-onderzoek uit te voeren. Deze collega's zijn, in samenwerking met medewerkers van de Forensische Opsporing, samengebracht in een landelijk team natuurbrandonderzoek dat op aanvraag beschikbaar is voor onderzoeksvragen uit het land. Het team natuurbrandonderzoek is in 2019 opgestart en bestaat inmiddels uit ruim 20 natuurbrandonderzoekers uit brandweer en politieorganisatie.

Realisatie van 'Brandonderzoek en kennisregie' valt onder het lectoraat Brandweerkunde van het NIPV. Sinds 2022 wordt gewerkt met een 4-jarig programmaplan, dat in september wordt geactualiseerd door het lectoraat Brandweerkunde in samenwerking met de vakgroep brandonderzoek. In dit programmaplan zijn onderwerpen opgenomen die een structureel karakter hebben en themagebieden die van jaar tot jaar kunnen verschillen. De onderwerpen worden met een begroting onderbouwd.

Besluit

Tijdens de RRC meerdaagse van 21/22 maart 2011 is de RRC akkoord gegaan met de borgingsvoorstellen voor het structureel beleggen van brandonderzoek met ingang van 2013. Dit besluit is overgenomen in de budgetbrief 2013 en voor de vorm in productfinanciering bekrachtigd in de RRC, agendapunt 1.08, d.d. 16 maart 2012.

25. Brandonderzoek en kennisregie - PMC 1265			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Manager Nederlandse Academie voor Crisisbeheersing en Brandweezorg		
Verdeelsleutel	Regio		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1265 Brandonderzoek en kennisregie	372.380	372.380	386.344

26. Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds – PMC 1412

Opdracht

Er is door de RCDV een ontwikkelfonds opgericht voor zowel het ontwikkelen als het beheren van les- en leerstof voor de brandweer. Op dit moment worden vanuit dit fonds, door het NIPV, in opdracht van de Werkveldadviescommissie, kwalificatiedossiers en leergangen ontwikkeld en geactualiseerd. Met het structureel beschikbaar stellen van het ontwikkelfonds voor zowel vakbekwaam worden als vakbekwaam blijven kan er beter en sneller worden ingespeeld op de vakbekwaamheidsbehoeften in het veld. Vakbekwaam worden en vakbekwaam blijven sluiten nauw op elkaar aan, waardoor wordt voorkomen dat verschillen blijven bestaan binnen korpsen tussen nieuw

opgeleid personeel en zittend personeel. Deze zogenaamde warme overdracht houdt niet alleen het repressieve personeel op peil, maar ook de kwaliteit van de vakbekwaamheidsorganisatie, docenten, instructeurs en oefenleiders.

Voor Publicaties en leerstofontwikkeling Ontwikkelfonds zijn de volgende uitgangspunten overeengekomen:

- Ontwikkelen en actualiseren van les- en leerstof en de ontwikkeling van verschillende opleidingen (spoor 1) binnen incidentbestrijding zijn essentieel om de kwaliteit van het brandweeronderwijs te waarborgen. De incidentmanagement leergangen als OvD/HOvD/AGS vallen hier niet onder;
- Het bijscholen van instructeurs. De sporen 2 en 3, specifiek voor zittend personeel, dragen ook bij aan het efficiënt ontwikkelen van materiaal (1 keer ipv elke regio apart) en dragen bij aan meer landelijke uniformiteit. Een compleet lespakket voor toepassing in de regio inclusief train-de-trainer wordt voor deze doelgroep ontworpen;
- Afstemming met de regionale opleidingsinstituten ten aanzien van de implementatie, uitvoering en evaluatie van brandweeronderwijs;
- Vanuit de drie sporen wordt de bestaande les- en leerstof in de categorieën basis, basis + en specialisme verdeeld.

Besluit

In het Veiligheidsberaad van 25 mei 2012 is ingestemd met het versterkingsplan Brandweeronderwijs. Onderdeel hiervan was het landelijk beleggen van onderhoud en ontwikkeling van les- en leerstof bij het NIPV. In maart 2014 is door de RBC een besluit genomen over de totstandkoming van een ontwikkelfonds voor les- en leerstof (deelproject 4, VBo) in plaats van de financiering via de verkoop van boeken en lesmateriaal. In de agendacommissie van de RCDV d.d. 17 december 2020 is voorts besloten om het ontwikkelfonds lesstof brandweer in breder perspectief in te kunnen zetten voor de ontwikkeling van vakbekwaamheidsproducten voor vakbekwaam worden en vakbekwaam blijven.

26. Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage) - PMC 1412			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Centrum voor Ontwikkeling en Vorming Brandweer		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
1412 Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1.182.760	1.182.760	1.227.114

27. Beheer Elektronische Leeromgeving (ELO) – PMC 2123

Opdracht

De veiligheidsregio's worden digitaal ondersteund in hun vakbekwaamheid met een elektronische leeromgeving (ELO) t.b.v. het zogeheten blended learning en online onderwijs, zodat brandweezorg en crisisbeheersing aan de daarvoor gestelde kwaliteitscriteria blijven voldoen. In opdracht van de veiligheidsregio's is een gezamenlijke ELO aanbesteed en in beheer genomen, en in 2023-2024 vernieuwd. Een gezamenlijke omgeving maakt het delen van landelijk lesmateriaal mogelijk, maar ook het onderling uitwisselen van ontwikkelde content en het gezamenlijk volgen van onderwijs. Iedere veiligheidsregio heeft ook een eigen regionaal deel met eigen content. Voor de ELO wordt door het NIPV invulling gegeven aan het landelijk functioneel beheer voor de veiligheidsregio's en het zogeheten product- en leveranciersmanagement. Het gaat hier om de ELO als applicatie-omgeving inclusief koppelingen naar andere (onderwijs)systemen, maar niet om de landelijke of regionale onderwijscontent zelf.

De opdracht omvat een ELO met daaraan gekoppelde onderwijsapplicaties, aangevuld met landelijk functioneel beheer en regievoering richting leverancier(s). De volgende deelresultaten zijn overeengekomen:

- Beschikbaarheid Canvas als ELO-applicatie, gekoppeld aan Educator (gebruikersdatabase, examinering) en Testvision (theorietoetsen);
- Productmanagement en landelijk functioneel beheer: coördineren en beheren van de applicatie en landelijke inrichting van de ELO;

- Leveranciersmanagement: aansturen van het contract met de leverancier van de ELO, waaronder contractuele en inhoudelijke afstemming;
- Ondersteuning: ondersteunen van de functioneel beheerders in de veiligheidsregio's met tweedelijns support, en waar nodig inschakelen derdelijns support van leverancier(s);
- Vakbekwaamheid: stimuleren van de vakbekwaamheid van functioneel beheerders in de veiligheidsregio's, o.a. via het netwerk functioneel beheer ELO;
- Doorontwikkeling: initiëren en stimuleren van doorontwikkeling van de ELO-voorziening als geheel.

Besluit

Initieel is in de RBC op 14 maart 2014 ingestemd met de aanbesteding voor een elektronische leeromgeving. In 2015 is een convenant met SLA opgesteld tussen het IFV en de veiligheidsregio's, waarin de afspraken rond het beheer van de ELO zijn vastgelegd. Vanaf 2016 dragen de regio's de exploitatielasten op basis van de bekende verdeelsleutel 'Inwoneraantal' (jaarlijks bijgesteld als gevolg van loon- en prijsontwikkeling). Na een aanbesteding is in 2023 Canvas geselecteerd als nieuwe ELO, welke samen met de overige onderwijsapplicaties Educator en Testvision één geïntegreerd onderwijsplatform gaat vormen. Op advies van de begeleidingscommissie is overeengekomen de structurele kosten voor de regio's per 2025 aan te passen aan de nieuwe licentiekosten. De licentiekosten in 2023 (deels) en 2024 worden samen met de implementatiekosten uit eenmalige financiering bekostigd. Per 2025 zijn de nieuwe structurele kosten berekend op € 849.345. Deze kosten worden in rekening gebracht conform het reguliere proces en de bestaande verdeelsleutel (inwoneraantal). In juni/juli van ieder kalenderjaar wordt het aantal opgevoerde gebruikers in de nieuwe ELO vastgesteld. Dat aantal is bepalend voor wat in het volgende kalenderjaar definitief in rekening wordt gebracht.

27. Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO) - PMC 2123			
Opdrachtgever	Voorzitter RCDV		
Gedelegeerd opdrachtnemer	Centrum voor Ontwikkeling en Vorming Brandweer		
Verdeelsleutel	Inwoner		
	2026	2027 excl index	2027 incl index
2123 Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	870.154	870.154	902.785

Toelichting prijsindex Kaderbrief 2027

Op verzoek van de financiële adviescommissie van de RCDV is de methodiek voor de bepaling van de prijsontwikkeling aangepast m.i.v. de Kaderbrief 2024. Vanaf 2024 worden de indices gehanteerd die vermeld staan in de septembercirculaire van het gemeentefonds. Het voordeel hiervan is dat deze cijfers ruim een half jaar eerder bekend zijn, maar ook dat de methodiek van het gemeentefonds beter aansluit op de werkwijze van veel veiligheidsregio's.

De grondslagen van het gemeentefonds zijn afkomstig van het Centraal Planbureau. Het Centraal Planbureau gaat uit van dezelfde kerngegevens als het gemeentefonds, echter de bevoorschotting en nominale uitkering kunnen in tijdvolgorde verschillen. In de systematiek van het gemeentefonds wordt jaarlijks een correctie toegepast op de gemaakte berekeningen van de voorliggende twee jaren en worden deze cijfers bijgesteld naar de actuele (gerealiseerde) waarde.

De indices zijn terug te vinden in hoofdstuk 4.2 Gemeentefondstotalen, bevoorschotting en nominale ontwikkelingen van de circulaire Gemeentefonds van 16 september 2025, pagina 32. Zie daarvoor tabel 4.2.2 Prijsindexen CPB* MEV 2026 en CEP 2025:

Tabel 4.2.2 Prijsindexen CPB* MEV 2025 en CEP 2024	Weging	2025	2026	2027	'25 – '27
Prijs bruto binnenlands product	30%	3,60%	2,50%	2,50%	
Prijs overheidsconsumptie beloning werknemers	70%	6,20%	2,60%	5,70%	
Gewogen stijging 2024 t/m 2026		5,42%	2,57%	4,74%	13,25%
Toegepaste stijging in begroting NIPV		6,55%	2,45%	3,75%	13,25%

- Prijsontwikkeling kaderbrief 2027: **3,75%**

Toelichting berekening

De grondslag voor de index van het NIPV is gebaseerd op een weging 30% index prijs bruto binnenlands product en 70% index prijs overheidsconsumptie beloning werknemers. De cijfers over 2025 en 2026 zijn in de recente circulaire van het gemeentefonds bijgesteld.

In de onderste regel "Toegepaste stijging in de begroting NIPV" is te zien welke cijfers werkelijk in de begroting van het NIPV zijn verwerkt in 2025 en 2026. De uitkomst voor 2027 ligt onder de uitkomst van de circulaire en daarom is nacalculatie aan de orde.

In de laatste kolom staat de uitkomst van de samengestelde gewogen indices over de jaren 2025 – 2027 die nu in beide regels een gelijke waarde heeft (13,25%), bij het hanteren van 3,75% in de begroting 2027.

Veiligheidsregio	Inwonertal 1-1-2025	Verhouding BDuR '25	Verhouding en deelname SKI	Totaal per regio
1 Groningen	602.833	0,042156704	0,0000 nee	551.973
2 Fryslân	664.222	0,044041662	0,0460 ja	637.232
3 Drenthe	506.529	0,030901287	0,0351 ja	523.492
4 IJsselland	552.186	0,033059097	0,0383 ja	555.330
5 Twente	643.603	0,035537115	0,0446 ja	617.852
6 Noord- en Oost-Gelderland	848.433	0,044242933	0,0588 ja	760.035
7 Gelderland-Midden	726.003	0,039234299	0,0503 ja	675.180
8 Gelderland-Zuid	586.922	0,037206432	0,0407 ja	581.216
9 Utrecht	1.409.144	0,05756819	0,0977 ja	1.142.275
10 Noord-Holland-Noord	683.050	0,036070823	0,0473 ja	644.475
11 Zaanstreek-Waterland	351.335	0,022445028	0,0243 ja	414.528
12 Kennemerland	568.475	0,029800391	0,0394 ja	564.012
13 Amsterdam-Amstelland	1.143.473	0,056136282	0,0792 ja	964.409
14 Gooi en Vechtstreek	245.683	0,019259893	0,0170 ja	342.057
15 Haaglanden	1.170.005	0,047628516	0,0000 nee	892.723
16 Hollands-Midden	848.173	0,038639931	0,0000 nee	695.462
17 Rotterdam-Rijnmond	1.371.678	0,074404217	0,0951 ja	1.128.510
18 Zuid-Holland-Zuid	473.541	0,031445796	0,0328 ja	501.887
19 Zeeland	392.969	0,038286307	0,0000 nee	424.664
20 Midden- en West-Brabant	1.165.925	0,060413977	0,0808 ja	982.202
21 Brabant-Noord	681.831	0,038503749	0,0473 ja	645.279
22 Brabant-Zuidoost	816.291	0,039211104	0,0566 ja	735.289
23 Limburg-Noord	535.179	0,03561881	0,0371 ja	545.705
24 Limburg-Zuid	600.149	0,036832924	0,0000 nee	546.841
25 Flevoland	456.395	0,031354534	0,0316 ja	490.408
	18.044.027	1	1,0000	16.563.035

Toelichting verdeelsleutels

Op de navolgende pagina 's treft u per veiligheidsregio een specificatie aan van het bedrag per product. Bij de besluitvorming is in de achterliggende jaren afhankelijk van de eigenschappen en het profijt per product gekozen voor 'n sleutel voor de verdeling van de kosten naar de regio's. Deze kunnen worden verdeeld op basis van inwoner, vast bedrag per regio (1/25 deel), naar verhouding in basis uitkeringsfactor BDuR, of eventueel maatwerk.

In het veiligheidsberaad van 14 juni 2019 is gesproken over de te hanteren verdeelsleutels. Daarbij is ingestemd met de algemene lijn dat de verdeelsleutels van lopende gemeenschappelijke werkzaamheden gehandhaafd blijven omdat het moeilijk is om met vijftientig regio's tot overeenstemming te komen, daar de herverdeeffecten substantieel zijn. Voor nieuwe gemeenschappelijke werkzaamheden wordt in beginsel de verdeelsleutel o.b.v. inwonertal gehanteerd. Hiervan kan gemotiveerd worden afgeweken, mocht er geen relatie bestaan tussen de mate waarin een dienst/product wordt afgenomen en de omvang van een regio. In dat geval wordt een vast bedrag per regio gehanteerd.

Naar aanleiding van het advies van de RCDV is in de VB-vergadering van 10 oktober 2022 het onderwerp van de verdeelsleutel behandeld bij de extra ophoging van de BDuR uitkering voor de verbetering van de bovenregionale en landelijke samenwerking. Voor activiteiten die daaraan gerelateerd worden is besloten dit deels via BDuR te doen (crisisbeheersing) en deels via gelijk bedrag per regio (informatievoorziening), tenzij blijkt dat een andere verdeling noodzakelijk is.

Voor het Samenwerking- en Kenniscentrum Inkoop is in de RCDV op 18 oktober 2024 ingestemd met een verdeelsleutel naar verhouding van het inwonertal van de 20 regio's die deelnemen.

De cijfers van het inwonertal hebben betrekking op de situatie per 1 januari 2025 en zijn afkomstig van het CBS. De cijfers m.b.t. de BDuR verhouding, zijn afkomstig van het Ministerie van J&V en hebben betrekking op de basis uitkeringsfactor voor het jaar 2025.

Bijlage: 2**Nr. Vr: 1****Specificatie bijdrage per VR****Veiligheidsregio Groningen**

nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	602.833
1 Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2 Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3 Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4 Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5 ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6 VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7 Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8 Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	6.735
9 Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10 Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	79.578
11 Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12 Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	-
13 Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	17.788
14 Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	5.673
15 Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	35.580
16 Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	21.102
17 Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	16.670
18 Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19 Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20 Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	28.006
21 IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22 BI-voorziening	2114 Inwoner	14.985
23 Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	10.704
24 LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	78.337
25 Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26 Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	40.997
27 Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	30.161

551.973

*) Inwonertal 20 deelnemende regio's

Bijlage: 2		Nr. Vr: 2	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Fryslân	
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal		664.222
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	7.420
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	87.682
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	47.518
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	19.600
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	6.251
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	39.204
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	23.250
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	18.368
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	29.258
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	16.511
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	11.794
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	86.315
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	45.172
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	33.233
			637.232

Bijlage: 2		Nr. Vr: 3		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Drenthe		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	506.529		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	5.659
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	66.866
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	36.237
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	14.947
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	4.767
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	29.896
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	17.731
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	14.007
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	20.528
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	12.591
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	8.994
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	65.823
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	34.447
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	25.343
				523.492

Bijlage: 2		Nr. Vr: 4	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	IJsselland
nr. Opdracht		PMC/verdeling/ inwonertal	552.186
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	6.169
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	72.893
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	39.503
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	16.294
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	5.196
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	32.591
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	19.329
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	15.270
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	21.962
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	13.726
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	9.805
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	71.756
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	37.552
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	27.627
			555.330

Bijlage: 2		Nr. Vr: 5		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Twente		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	643.603		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	7.190
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	84.960
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	46.043
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	18.991
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	6.057
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	37.987
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	22.529
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	17.798
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	23.608
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	15.998
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	11.428
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	83.635
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	43.769
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	32.201
				617.852

Bijlage: 2		Nr. Vr: 6		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	848.433		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	9.478
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	111.999
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	60.697
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	25.036
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	7.984
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	50.076
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	29.699
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	23.462
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	29.392
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	21.090
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	15.065
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	110.253
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	57.699
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	42.449
				760.035

Bijlage: 2		Nr. Vr: 7	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	Gelderland-Midden
nr. Opdracht		PMC/verdeling/ inwonertal	726.003
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	8.111
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	95.838
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	51.938
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	21.423
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	6.832
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	42.850
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	25.413
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	20.076
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	26.064
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	18.046
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	12.891
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	94.343
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	49.373
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	36.324
			675.180

Bijlage: 2		Nr. Vr: 8	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	Gelderland-Zuid
nr. Opdracht		PMC/verdeling/ inwonertal	586.922
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	6.557
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	77.478
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	41.988
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	17.319
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	5.523
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	34.641
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	20.545
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	16.230
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	24.717
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	14.589
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	10.421
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	76.270
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	39.915
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	29.365
			581.216

Bijlage: 2		Nr. Vr: 9	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Utrecht	1.409.144
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	15.742
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	186.017
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	100.810
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	41.581
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	13.261
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	83.170
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	49.326
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	38.967
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	38.244
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	35.027
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	25.021
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	183.117
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	95.831
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	70.503
			1.142.275

Bijlage: 2		Nr. Vr: 10		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Noord-Holland-Noord		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	683.050		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	7.631
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	90.168
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	48.865
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	20.155
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	6.428
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	40.315
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	23.909
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	18.889
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	23.963
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	16.979
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	12.128
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	88.762
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	46.452
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	34.175
				644.475

Bijlage: 2		Nr. Vr: 11		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	351.335		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	3.925
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	46.379
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	25.134
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	10.367
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	3.306
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	20.736
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	12.298
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	9.716
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	14.911
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	8.733
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	6.238
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	45.656
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	23.893
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	17.578
				414.528

Bijlage: 2		Nr. Vr: 12		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Kennemerland		
		<i>568.475</i>		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	6.351
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	75.043
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	40.669
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	16.775
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	5.350
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	33.552
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	19.899
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	15.720
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	19.797
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	14.131
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	10.094
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	73.873
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	38.660
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	28.442
				564.012

Bijlage: 2		Nr. Vr: 13	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	Amsterdam-Amstelland
nr. Opdracht		PMC/verdeling/ inwonertal	1.143.473
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	12.775
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	150.947
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	81.804
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	33.742
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	10.761
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	67.490
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	40.026
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	31.621
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	37.293
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	28.424
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	20.304
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	148.593
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	77.764
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	57.211
			964.409

Bijlage: 2		Nr. Vr: 14		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Gooi en Vechtstreek		
		245.683		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	2.745
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	32.432
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	17.576
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	7.250
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	2.312
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	14.501
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	8.600
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	6.794
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	12.795
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	6.107
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	4.362
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	31.926
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	16.708
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	12.292
				342.057

Bijlage: 2		Nr. Vr: 15		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Haaglanden		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	1.170.005		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	13.071
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	154.449
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	-
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	34.524
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	11.011
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	69.056
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	40.955
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	32.354
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	31.641
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	29.083
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	20.775
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	152.041
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	79.568
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	58.538
				892.723

Bijlage: 2		Nr. Vr: 16		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Hollands-Midden		
		<i>848.173</i>		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	9.476
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	111.965
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	-
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	25.028
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	7.982
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	50.061
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	29.689
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	23.455
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	25.669
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	21.083
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	15.060
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	110.219
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	57.681
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	42.436
				695.462

Bijlage: 2		Nr. Vr: 17		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	1.371.678		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	15.324
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	181.072
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	98.130
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	40.475
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	12.908
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	80.959
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	48.014
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	37.931
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	49.429
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	34.096
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	24.356
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	178.248
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	93.283
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	68.628
				1.128.510

Bijlage: 2		Nr. Vr: 18		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Zuid-Holland-Zuid		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	473.541		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	5.290
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	62.511
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	33.877
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	13.973
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	4.456
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	27.949
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	16.576
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	13.095
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	20.890
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	11.771
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	8.408
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	61.536
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	32.204
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	23.692
				501.887

Bijlage: 2		Nr. Vr: 19	
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Zeeland	392.969
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121 Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	4.390
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	51.875
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	-
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	11.596
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	3.698
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	23.194
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	13.755
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	10.867
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	25.435
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	9.768
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	6.978
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	51.066
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	26.725
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	19.661
			424.664

Bijlage: 2		Nr. Vr: 20		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	1.165.925		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	13.025
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	153.911
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	83.410
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	34.404
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	10.972
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	68.815
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	40.812
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	32.242
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	40.135
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	28.982
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	20.702
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	151.511
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	79.291
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	58.334
				982.202

Bijlage: 2		Nr. Vr: 21		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Brabant-Noord		
		<i>681.831</i>		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	7.617
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	90.007
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	48.778
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	20.119
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	6.416
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	40.243
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	23.867
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	18.855
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	25.579
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	16.948
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	12.107
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	88.603
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	46.369
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	34.114
				645.279

Bijlage: 2		Nr. Vr: 22		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	Brabant-Zuidoost		
		<i>816.291</i>		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	9.119
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	107.756
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	58.397
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	24.087
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	7.682
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	48.179
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	28.573
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	22.573
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	26.049
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	20.291
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	14.494
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	106.076
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	55.513
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	40.841
				735.289

Bijlage: 2		Nr. Vr: 23		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Limburg-Noord		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	535.179		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	5.979
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	70.648
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	38.287
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	15.792
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	5.036
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	31.587
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	18.733
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	14.799
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	23.662
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	13.303
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	9.503
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	69.546
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	36.396
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	26.776
				545.705

Bijlage: 2		Nr. Vr: 24		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Limburg-Zuid		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	600.149		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	6.705
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	79.224
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	-
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	17.709
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	5.648
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	35.422
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	21.008
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	16.596
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	24.469
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	14.918
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	10.656
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	77.989
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	40.814
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	30.027
				546.841

Bijlage: 2		Nr. Vr: 25		
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio Flevoland		
nr. Opdracht	PMC/verdeling/ inwonertal	456.395		
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113	Regio	12.450
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241	Regio	5.211
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245	Regio	5.091
4	Landelijke voorziening GEO	2116	Regio	36.297
5	ICT Verkeersplein	2118	Regio	10.252
6	VeRa online platform	2121	Regio	1.550
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112	Regio	24.439
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451	Inwoner	5.099
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620	Regio	9.786
10	Ondersteuning RCDV	1211	Inwoner	60.248
11	Werkbudget RCDV	1212	Regio	12.363
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821	Spec.inw. *	32.650
13	Programma- en Projectenbureau	1230	Inwoner	13.467
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232	Inwoner	4.295
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240	Inwoner	26.937
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156	Inwoner	15.976
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267	Inwoner	12.621
18	Innovatie VR's / Moed	1222	Regio	8.802
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263	Regio	11.737
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237	BDuR	20.830
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157	Regio	12.226
22	BI-voorziening	2114	Inwoner	11.345
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115	Inwoner	8.104
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130	Inwoner	59.308
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265	Regio	15.454
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412	Inwoner	31.038
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123	Inwoner	22.835
				490.408

Bijlage: 2		Nr. Vr:	TOTAAL
Specificatie bijdrage per VR		Veiligheidsregio	Collectief VR's
nr. Opdracht		PMC/verdeling/ inwonertal	<i>18.044.027</i>
1	Werkbudget Veiligheidsberaad	1113 Regio	311.250
2	Ondersteuning overleg Bevolkingszorg	1241 Regio	130.287
3	Programma Risico- en Crisiscommunicatie	1245 Regio	127.285
4	Landelijke voorziening GEO	2116 Regio	907.414
5	ICT Verkeersplein	2118 Regio	256.297
6	VeRa online platform	2121 Regio	38.743
7	Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	2112 Regio	610.966
8	Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	1451 Inwoner	201.582
9	Vakbekwaamheid bevolkingszorg	1620 Regio	244.657
10	Ondersteuning RCDV	1211 Inwoner	2.381.945
11	Werkbudget RCDV	1212 Regio	309.073
12	Samenwerking- en kenniscentrum inkoop (SKI)	2821 Spec.inw. *	1.032.313
13	Programma- en Projectenbureau	1230 Inwoner	532.443
14	Structurele stimulerings thema's RCDV	1232 Inwoner	169.806
15	Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1240 Inwoner	1.064.992
16	Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen	2156 Inwoner	631.613
17	Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	1267 Inwoner	498.976
18	Innovatie VR's / Moed	1222 Regio	220.051
19	Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	1263 Regio	293.418
20	Toekomstbestendige crisisbeheersing	1237 BDuR	664.325
21	IV Advies en innovatie (VVIM)	2157 Regio	305.642
22	BI-voorziening	2114 Inwoner	448.525
23	Beheer Landelijk Koppelvlak	2115 Inwoner	320.390
24	LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2130 Inwoner	2.344.799
25	Brandonderzoek en kennisregie	1265 Regio	386.344
26	Ontwikkelfonds les- en leerstof (regiobijdrage)	1412 Inwoner	1.227.114
27	Functioneel beheer onderwijsapplicaties (ELO)	2123 Inwoner	902.785
			16.563.035

Algemeen Bestuur Veiligheidsregio

Inlichtingen bij
E. van Duuren
Vertrouwelijkheid
intern
Ons kenmerk
DU050-2025
Bijlage(n)
1

Datum 17 december 2025

Onderwerp Vaststelling jaarplan 2026 NIPV en reactie op uw zienswijze

Geachte voorzitter,

Met onze brief van 8 oktober 2025 hebben wij u, conform artikel 73 van de Wet veiligheidsregio's, uitgenodigd om een zienswijze in te dienen op het concept-jaarplan en de begroting 2026 van het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV). Wij danken u voor de zienswijze die u namens het algemeen bestuur van uw veiligheidsregio heeft ingediend.

De ontvangen zienswijzen zijn door het dagelijks bestuur van het NIPV gebundeld en voorzien van een bestuurlijke duiding en een voorstel voor opvolging. Op deze wijze heeft het algemeen bestuur van het NIPV de zienswijzen expliciet kunnen betrekken bij de besluitvorming over het jaarplan en de begroting 2026.

Het algemeen bestuur van het NIPV heeft op 12 december 2025:

- het jaarplan en de begroting 2026 vastgesteld; en
- ingestemd met de begeleidende notitie waarin de meest voorkomende zienswijzen zijn geduid en waarin de wijze van opvolging is vastgelegd.

In deze brief informeren wij u op hoofdlijnen over de wijze waarop met de zienswijzen is omgegaan.

Algemene waardering

Veel regio's spreken waardering uit voor de verbeterde leesbaarheid en transparantie van het jaarplan. Deze signalen bevestigen de ingezette koers om het NIPV verder te ontwikkelen als landingsplaats voor de collectieve samenwerking tussen veiligheidsregio's.

Financiële situatie

In de zienswijzen zijn breed zorgen geuit over de financiële positie van het NIPV. Deze zorgen worden door het bestuur herkend. De financiële positie staat onder druk doordat de rijksbijdrage al meerdere jaren onvoldoende meebeweegt met de feitelijke loon- en

prijswontwikkeling, terwijl de eisen aan de organisatie toenemen, onder meer op het gebied van informatiebeveiliging en privacy.

Hierdoor is sprake van een structureel begrotingstekort van circa € 3 miljoen, met name bij de wettelijke taken in opdracht van het Rijk. In de begroting 2026 is dit tekort incidenteel gedempt door een combinatie van maatregelen, waaronder het aanhouden van vacatures, het temporiseren van onderdelen van de verbeteragenda bedrijfsvoering en een onttrekking van € 1 miljoen aan de reserves van het NIPV.

In de komende periode wordt verder gewerkt aan aanvullende maatregelen om de onttrekking aan de reserve in 2026 te minimaliseren. Deze maatregelen worden verwerkt in een bijgestelde begroting 2026, die in juni 2026 ter besluitvorming aan het Algemeen Bestuur wordt voorgelegd.

Inrichting en inhoud van jaarplan en begroting

Meerdere veiligheidsregio's hebben aangegeven behoefte te hebben aan meer transparantie, samenhang en voorspelbaarheid in de opbouw van het jaarplan en de begroting, onder meer door beter inzicht in financiële mutaties, meetbare indicatoren en een meerjarig perspectief.

Zoals eerder aangekondigd is 2026 het laatste jaar waarin het jaarplan en de begroting volgens de huidige systematiek zijn opgesteld. De nieuwe opzet voor het jaarplan en de begroting 2027 wordt ontwikkeld in samenhang met het traject Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's – NIPV, waarin gezamenlijk wordt gewerkt aan een vernieuwde planning- en controlcyclus.

Governance, rollen en samenwerking

In de zienswijzen is nadrukkelijk gewezen op het belang van heldere rolverdeling, mandaten en een transparante opdrachtgever–opdrachtnemerrelatie, evenals op de samenhang tussen vakraden, netwerken, RCDV en bestuur. Ten aanzien van governance lopen momenteel twee afzonderlijke trajecten: de opvolging van de aanbevelingen uit het PwC-rapport en het traject rondom de governance van de RCDV. Voor zover zienswijzen betrekking hebben op de gezamenlijke samenwerking tussen het NIPV en de veiligheidsregio's, worden deze betrokken bij het herijkingstraject en de verdere doorontwikkeling van governance- en samenwerkingsafspraken.

Inhoudelijke opmerkingen op de kernopgaven

Diverse zienswijzen betreffen inhoudelijke punten inzake onze kerntaken (het gaat dan vooral onderwijs, onderzoek, innovatie en zichtbaarheid van GHOR-taken). Dit heeft geleid tot het doorvoeren van verduidelijkingen in het jaarplan. Voor andere aandachtspunten (kleding en logistiek, weerbaarheid) kunnen we verwijzen naar de gremia die dit oppakken (klantenraad kleding, programma weerbaarheid).

Met deze brief hopen wij u voldoende te hebben geïnformeerd over de besluitvorming en de wijze waarop uw zienswijze is betrokken. Wij blijven graag met u en de andere veiligheidsregio's in gesprek over de verdere doorontwikkeling van onze samenwerking.

Met vriendelijke groet,



A.J.M. Heerts
Voorzitter algemeen bestuur NIPV

Jaarplan 2026



Colofon

Jaarplan en begroting 2026

Datum: december 2025

Status: definitief

Versie: 1.0

Nederlands Instituut Publieke Veiligheid

Postbus 7010

6801 HA Arnhem

Kemperbergerweg 783, Arnhem

www.nipv.nl

info@nipv.nl

088 274 74 00

Het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid is bij wet vastgelegd onder de naam Instituut Fysieke Veiligheid.

Voorwoord

Beste lezer,

Het veiligheidsdomein staat voor grote uitdagingen en kansen. Crises volgen elkaar sneller op, noodpakketten worden klaargelegd en er wordt een steeds groter beroep gedaan op onze crisisprofessionals. In deze dynamiek speelt het NIPV een cruciale, verbindende rol. Door onderzoek, onderwijs, ondersteuning en een robuuste informatievoorziening brengen we kennis samen, versterken we samenwerking en dragen we bij aan de weerbaarheid van Nederland.

De afgelopen jaren heeft het NIPV zich ontwikkeld tot een breed kennisinstituut voor publieke veiligheid op het gebied van brandweerzorg en crisisbeheersing. Deze ontwikkeling is mede te danken aan de inzet van IJle Stelstra, die in november 2025 afscheid nam als algemeen directeur en inmiddels is gestart als senior fellow partner bij het gerenommeerde instituut Clingendael. We zijn hem dankbaar voor zijn bijdrage en werken ondertussen volop aan de werving van een nieuwe algemeen directeur.

Samenwerking

Dat we op de goede weg zijn, blijkt uit het onderzoek van PricewaterhouseCoopers (PwC) naar onze taken en aansturing. PwC schetst een positief beeld van het NIPV en benadrukt de unieke wisselwerking tussen onze verschillende taken. Deze kennisverbindingen zijn waardevol en verdienen het om behouden te blijven. Tegelijkertijd nemen we de aanbevelingen over governance en duidelijke taakafbakening ter harte en werken we deze uit in nauwe afstemming met de veiligheidsregio's en het ministerie van Justitie en Veiligheid.

In 2025 is bovendien het traject 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV' gestart. Dit moet leiden tot een toekomstbestendige en transparante samenwerking. Dit jaarplan en de begroting zijn dan ook de laatste in de huidige vorm. Vanaf volgend jaar presenteren en verantwoorden we onze producten en diensten volgens de uitkomsten van dit traject.

Goede samenwerking is echt van doorslaggevend belang. Als NIPV omarmen wij de ontwikkeling van de 'Samenwerkingsagenda Veiligheidsregio's'. We volgen de voortgang op de voet en dragen bij waar mogelijk, met als doel dé landingsplaats te zijn voor en van de veiligheidsregio's. Een landingsplaats ook voor samenwerking tussen de veiligheidsregio's, kennisinstellingen, het Veiligheidsberaad en gemeenten als belangrijke partners.

We zijn ons bewust van de financiële uitdagingen binnen het veiligheidsdomein. De rijksbijdrage blijft achter bij de loon- en prijsontwikkelingen, terwijl de eisen aan bedrijfsvoering – denk aan cyberveiligheid, privacy en compliance – toenemen. Als bestuur houden we scherp zicht op deze ontwikkelingen en zien we dat het NIPV wendbaar genoeg is om deze uitdagingen het hoofd te bieden.

Samen maken we Nederland veiliger: door kennis te delen, krachten te bundelen en elkaar te versterken.

Ton Heerts,
Voorzitter algemeen bestuur Nederlands Instituut Publieke Veiligheid



Leeswijzer

Dit jaarplan NIPV biedt een uitgebreid overzicht van onze strategische doelstellingen, maatschappelijke opgaven, plannen en financiële vooruitzichten voor 2026, inclusief een doorkijk naar de komende jaren. Deze leeswijzer is ontworpen om u te helpen gemakkelijk door het document te navigeren. Het bevat een overzicht van de hoofdstructuur van het jaarplan.

Wie we zijn

Het eerste hoofdstuk start met een beschrijving van de missie, visie en strategische doelstellingen van het NIPV. Deze doelstellingen zijn gebouwd op vier pijlers van dienstverlening: onderzoek, onderwijs, informatie en ondersteuning. De taken en werkzaamheden van het NIPV zijn vastgelegd in artikel 68, 69 en 70 van de Wet veiligheidsregio's.

Wat we zien

In dit hoofdstuk ligt het accent op de resultaten van recente trendanalyses. De volgende vijf trends staan centraal: verweven crises en hybride dreigingen, klimaatverandering, verduurzaming, digitale transitie en robotisering en verdichting en meervoudig ruimtegebruik. Elke paragraaf begint met een korte beschrijving van de trend, gevolgd door een beschrijving van de mogelijke impact van deze trends op publieke veiligheid. We sluiten elke paragraaf af met een maatschappelijke opgave.

Wat we gaan doen

In het derde hoofdstuk staan de ambities van het NIPV voor het jaar 2026 beschreven. We kijken daarbij niet naar lopende zaken, maar naar accentverschuivingen en extra impulsen op onze vier pijlers van dienstverlening: onderzoek, onderwijs, ondersteuning en informatie. Iedere paragraaf eindigt met een opsomming van de belangrijkste activiteiten binnen de pijler.

Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering van het NIPV vormt de ruggengraat van een betrouwbare, toekomstbestendige organisatie die publieke veiligheid ondersteunt. In hoofdstuk vier wordt inzicht gegeven in de wijze waarop het NIPV invulling geeft aan thema's als 'mens en organisatie', 'digitale transformatie en bedrijfscontinuïteit' en 'begroting en financieel beheer'.

Begroting

Het laatste hoofdstuk beschrijft de verwachte opbrengsten en uitgaven van het komende jaar, de begroting van het huidige jaar en de realisatie van voorgaande jaren. In het financieringsoverzicht is de herkomst van baten per financieringsbron weergegeven.

Inhoud

Colofon	2
Voorwoord	3
Leeswijzer	5
1 Wie we zijn	8
1.1 Kerntaken en ambitie	8
1.2 Maatschappelijke opgave	10
1.3 Verbinding tussen binnen- en buitenwereld	10
1.4 Overzicht financieringsstromen 2026	11
2 Wat we zien	13
2.1 Verweven crises en hybride dreigingen	13
2.2 Klimaatverandering	15
2.3 Verduurzaming	16
2.4 Digitale transitie en robotisering	18
2.5 Verdichting en meervoudig ruimtegebruik	19
3 Wat we gaan doen	23
3.1 Onderzoek	23
3.2 Onderwijs	26
3.3 Ondersteuning	28
3.4 Informatie	30
4 Bedrijfsvoering	35
4.1 Mens en organisatie	35
4.2 Digitale transformatie en bedrijfscontinuïteit	37
4.3 Financieel beheer	38
5 Begroting 2026	41
5.1 Exploitatieoverzicht 2026	41
5.2 Financieringsoverzicht 2026	43
5.3 Investeringsbegroting	44
5.4 Financiële kengetallen	44
5.5 Verbonden partijen	45
5.6 Bijdragen vanuit veiligheidsregio's	45
Bijlage Details begroting	46



Thema Maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht

Bij een noodsituatie, zoals langdurige stroomuitval, moeten mensen de eerste 72 uur vooral voor zichzelf en elkaar zorgen. Veiligheidspartners slaan de handen ineen om voorlichting te geven en mensen goed voor te bereiden.

Stroomstoring in Spanje en Portugal, april 2025

1 Wie we zijn

Het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV) is het publieke kennisinstituut voor een veilig en veerkrachtig Nederland. We versterken en verbinden veiligheidsregio's, Rijksoverheid en crisispartners in het domein van brandweezorg en crisisbeheersing door het uitvoeren van onafhankelijk onderzoek, het verzorgen van onderwijs en het bieden van ondersteuning en informatie.

1.1 Kerntaken en ambitie

Het NIPV heeft als doelstelling dat veiligheidsregio's en andere crisispartners in alle fasen van incidenten en crises kunnen vertrouwen op actuele en relevante kennis, informatie, ondersteuning en middelen. Daartoe stellen we ons samenwerkingsgericht, verbindend, aanspreekbaar, daadkrachtig en leergierig op ten aanzien van onderstaande vier strategische doelstellingen.

Strategische doelstellingen

- › Ontwikkelen, delen en toepassen van kennis voor brandweezorg en crisisbeheersing
- › Versterken van het vak(manschap) voor brandweezorg en crisisbeheersing
- › Ondersteunen van de veiligheidsregio's en onze overige partners
- › Versterken van de informatievoorziening en -positie van onze partners

De taken en werkzaamheden van het NIPV zijn verankerd in artikel 68, 69 en 70 van de Wet veiligheidsregio's. Onze dienstverlening rust op vier pijlers: onderzoek, onderwijs, informatie en ondersteuning waarbij sprake is van nauwe interactie met de praktijk. De samenhang en wisselwerking tussen deze pijlers vormen de kracht van het NIPV: hoogwaardige dienstverlening die aansluit op de behoeften in het veld.

Door kennis en ervaring te bundelen in expertisecentra komt kruisbestuiving tot stand tussen wetenschap en praktijk, waarmee we innovatie stimuleren. Onderzoeksinzichten verrijken het onderwijs, praktijkervaring voedt nieuwe onderzoeksvragen, en informatieproducten versterken de ondersteuning aan onze partners. Zo ontstaat een dynamisch geheel waarin wetenschap en praktijk elkaar inspireren en versterken.

De koers en inrichting van het NIPV zijn een afspiegeling van deze integrale benadering. Deze wordt versterkt door de uitkomsten van het onderzoek naar de taken en aansturing van het NIPV, dat in opdracht van het ministerie van Justitie en Veiligheid en het NIPV is uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers (PwC). Dit onderzoek laat een positief beeld van het instituut zien. PwC constateert dat door de jaren heen positieve en unieke ‘kennispillowers’ zijn ontstaan tussen de verschillende taken van het NIPV, wat ervoor pleit om deze taken bij elkaar te houden. Wel adviseert PwC om een aantal interne governance maatregelen te nemen om het risico op conflicterende belangen tussen taken en taakonduidelijkheid te voorkomen. De implementatie van deze maatregelen wordt opgepakt in samenspraak met het ministerie van Justitie en Veiligheid en de veiligheidsregio’s.

Parallel aan het opvolgen van de aanbevelingen van PwC is in 2025 gestart met het traject ‘Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio’s en NIPV’. Doel van dit traject is het realiseren van een toekomstbestendige relatie met de veiligheidsregio’s, waarin het NIPV als landingsplaats fungeert voor gezamenlijke activiteiten. In dit traject wordt onder andere gekeken naar de inrichting van de (project) administratie, de financieringsstromen en de P&C-cyclus. De analyse richt zich op knelpunten en verbetermogelijkheden, met actieve betrokkenheid van de veiligheidsregio’s. Ook het ministerie van Justitie en Veiligheid is betrokken en neemt plaats in de stuurgroep van dit traject. De uitkomsten worden vertaald naar concrete werkafspraken en een implementatieplan. De veiligheidsregio’s worden nauw betrokken via de RCDV, de vakraad bedrijfsvoering en relevante netwerken. De implementatie start in 2026, gevolgd door een evaluatie. Op onderdelen raken beide trajecten elkaar. Waar nodig worden verbindingen gelegd.

Ontwikkelen, delen en toepassen van kennis voor brandweezorg en crisisbeheersing

Veiligheid is kwetsbaar en vraagt om blijvende aandacht. Nieuwe ontwikkelingen kunnen veiligheid ondermijnen. Dit vraagt om investering in onderzoek, kennisopbouw en kennisontwikkeling. Gewapend met die kennis kan de beroepspraktijk risico’s beter beheersen en adequater handelen bij incidenten, rampen en crises. Daarvoor voeren we onafhankelijk en integer praktijkgericht onderzoek uit naar specifieke thema’s. De uitkomsten daarvan vertalen we in kennisintensieve dienstverlening. We werken samen met universiteiten, hogescholen, kennisinstellingen, bedrijven en de professionals die in het veld actief zijn.

Versterken van het vakmanschap voor brandweezorg en crisisbeheersing

Risico’s worden dynamischer in tijd, plaats, grootte en soort. Het is belangrijk om de ontwikkelingen in de samenleving en de impact op het vak van iedereen die in het veiligheidsdomein actief is nauwlettend te volgen, van crisismanagers tot brandweermensen. Wat maakt hen vakmensen, niet alleen vandaag, maar ook morgen? En hoe zorgen we ervoor dat zij goed opgeleid blijven en hun kennis en vaardigheden duurzaam kunnen ontwikkelen? Het NIPV investeert continu in de versterking en professionalisering van het onderwijs. Zo vergroten en behouden we het vakmanschap van elke professional die veilig wil optreden tijdens een brand, ramp of crisis.

Ondersteunen van de veiligheidsregio’s en overige partners

Het NIPV ondersteunt veiligheidsregio’s en crisispartners bij het veilig houden van Nederland. We willen het mogelijk maken dat zij efficiënter en effectiever kunnen samenwerken. We bieden de veiligheidsregio’s en andere partners een landingsplaats waar gezamenlijke activiteiten samenkomen en waar ondersteuning op maat wordt geboden. Zo kunnen zij zich richten op hun kerntaken en sneller, beter en goedkoper presteren.

Versterken van de informatievoorziening en -positie van onze partners

Veiligheidsregio's, hulpverleners in de frontlinie en hun crisispartners hebben een groeiende behoefte aan voorspellende en 'real-time'-informatie om dreigingen, incidenten, rampen en crises te voorkomen of te beheersen. Het NIPV levert informatievoorziening voor crisisbeheersing en brandweezorg aan het veiligheidsdomein. We bouwen samen met partners aan een sterke informatiepositie, ook in de vorm van trendanalyses en prognoses. Zo kunnen onze partners slimmer samenwerken, burgers beter informeren over risico's en effectieve en efficiënte keuzes maken voor de meest geschikte vorm van brandweezorg en crisisbeheersing.

1.2 Maatschappelijke opgave

Het NIPV is als kennisinstituut deskundig op het gebied van publieke risico's, brandweezorg en crisisbeheersing. We leveren een bijdrage aan de veiligheid van de omgeving, de veerkracht van de samenleving en een professionele respons bij incidenten en crises. Onze dienstverlening richt zich op de professionals die verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van incidenten en crises en de respons daarop. Het NIPV versterkt en verbindt door onderzoek, onderwijs, operationele en logistieke ondersteuning en informatievoorziening.

1.3 Verbinding tussen binnen- en buitenwereld

Wanneer de publieke veiligheid onder druk staat, mag de samenleving rekenen op een professioneel en passend antwoord van alle betrokkenen in het veiligheidsdomein. In een tijd waarin veiligheidsvraagstukken steeds complexer en grensoverschrijdender worden, is samenwerking geen keuze, maar een noodzaak. Daarom investeren we niet alleen in onze eigen professionaliteit, maar ook in het vermogen om intensief, wendbaar en betrouwbaar samen te werken met partners binnen én buiten het domein. Deze verbondenheid is een essentiële voorwaarde voor een effectieve aanpak van de veiligheidsuitdagingen van vandaag en morgen.

Verbinden in partnerschap

Het veiligheidsdomein is de afgelopen decennia sterk gegroeid en veranderd. Fysieke, sociale en digitale veiligheid zijn steeds meer met elkaar verweven, wat leidt tot complexe en vaak onvoorspelbare risico's. Nieuwe typen crises, met deels onbekende dynamieken, vragen om een brede, flexibele benadering en samenwerking in wisselende coalities. Publieke veiligheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van een groeiend aantal partijen, ook buiten de traditionele veiligheidsketen. Het NIPV wil hierin een verbindende rol spelen door te investeren in duurzame partnerschappen, gebaseerd op vertrouwen, wederkerigheid en dialoog. Alleen door samen te werken en kennis te delen, kunnen we de veerkracht van onze samenleving versterken.

Wendbaar, duurzaam en inclusief organiseren

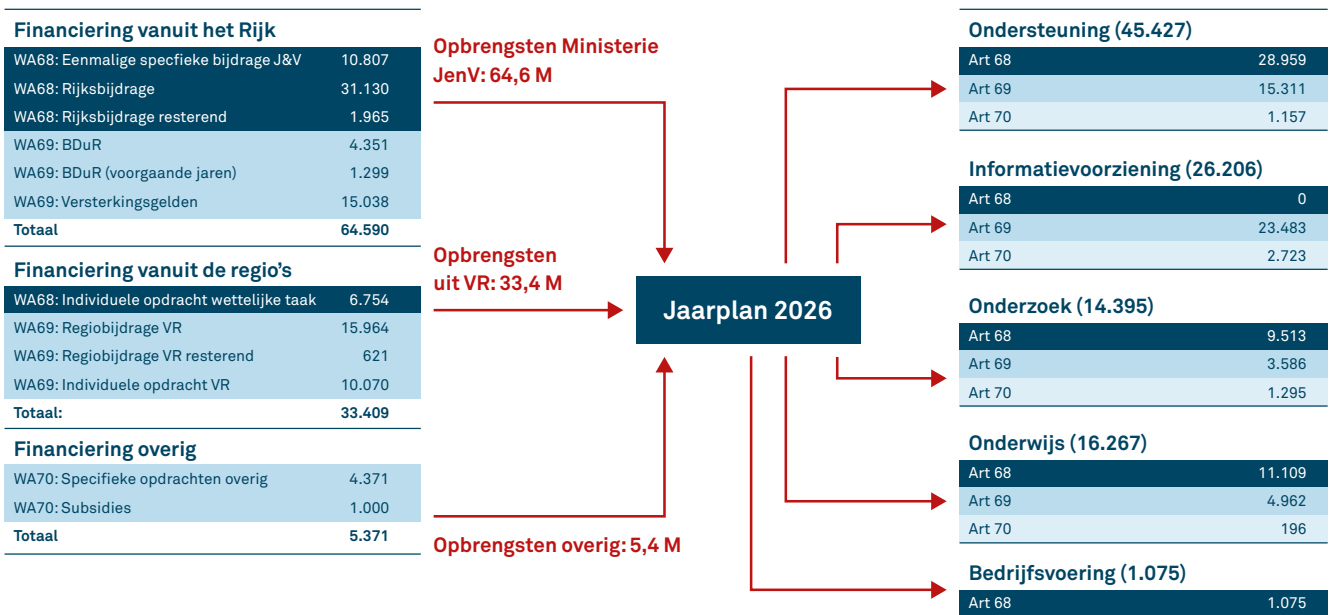
Een wendbare, duurzame en inclusieve organisatie is essentieel om de maatschappelijke opgaven van het NIPV blijvend te realiseren. Het NIPV investeert daarom in vitaliteit, professionele ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid van medewerkers. We creëren een werkomgeving waarin vakmanschap, maatschappelijke betrokkenheid en persoonlijke groei hand in hand gaan. Zo bouwen we aan een organisatie die niet alleen bestand is tegen verandering, maar deze ook actief vormgeeft samen met veiligheidsregio's en andere partners.

Om deze ambitie waar te maken, versterken we de organisatie met jonge professionals en zetten we actief in op het behoud van talent. Dit vraagt om een transparante, professionele werkomgeving waarin mensen met plezier werken en zich kunnen ontwikkelen. Het NIPV stimuleert vakmanschap en verbindt medewerkers duurzaam en inclusief vanuit gedeelde waarden.

1.4 Overzicht financieringsstromen 2026

In 2026 wordt 95% van de taken en opdrachten van het NIPV gefinancierd door het ministerie van J&V (55%) en de veiligheidsregio's (40%). 5% van de opdrachten wordt gefinancierd door andere publieke organisaties zoals andere ministeries, de Europese Unie, Waterschappen, Provincies en gemeenten.

Geldstromen in één overzicht 2026



Thema Veilige energietransitie

Zonnepanelen horen bij de toekomst, maar brengen ook nieuwe risico's en effecten bij incidenten met zich mee. Veiligheid vraagt om kennis, bewustwording en samenwerking.

Zonnepaneelresten dwarrelden neer na een brand in Dongen, mei 2025



2 Wat we zien

Grote uitdagingen zoals klimaatverandering, oorlog en geopolitieke spanningen, migratie- en asielstromen, energiecrises, pandemieën, financiële crises en technologische verstoringen manifesteren zich vandaag de dag intens. Die intensiteit zal in de nabije toekomst naar verwachting verder toenemen, naarmate risico's en dreigingen meer met elkaar verweven raken of zich gaan stapelen. Daarnaast zijn de kritieke systemen in ons sterk verdichte Nederland al evenzeer met elkaar verweven. Kleine incidenten kunnen daardoor grote effecten hebben op de publieke veiligheid. Deze effecten kunnen elkaar bovendien versterken, op manieren die moeilijk te voorzien zijn. Dit vraagt om extra weerbaarheid en veerkracht van de samenleving.

We leggen in dit hoofdstuk de focus op de volgende maatschappelijke opgaven: maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht, klimaatveiligheid, veilige energietransitie, informatiegestuurde veiligheid en een fysiek veilige leefomgeving.

2.1 Verweven crises en hybride dreigingen

Rampen en crises zijn van alle tijden, maar het dreigingslandschap is fundamenteel aan het kantelen. Waar voorheen sprake was van relatief afgebakende incidenten, zien we nu een opkomst van crises die zich onttrekken aan traditionele patronen. Klimaatverandering, pandemieën, cyberaanvallen en geopolitieke spanningen ontwikkelen zich sluimerend, grensoverschrijdend en systemisch. Ze ontstaan in verweven netwerken van technologie, ecologie en economie, en kunnen via cascade-effecten onverwachte kettingreacties veroorzaken. Een cyberaanval kan leiden tot uitval van zorgsystemen, verstoring van logistiek en maatschappelijke onrust. Klimaatextremen kunnen migratiestromen op gang brengen, voedselzekerheid onder druk zetten en sociale spanningen versterken. Nieuwe crises raken meerdere domeinen tegelijk en kennen geen duidelijke begin- of eindfase. Deze dynamiek vraagt om een fundamenteel ander perspectief op veiligheid: niet reactief en sectoraal, maar anticiperend, adaptief en domein-overstijgend.

De internationale orde is instabieler geworden. Rivaliteit tussen grootmachten, strategische afhankelijkheden van technologie en grondstoffen en conflicten zoals in Oekraïne en het Midden-Oosten hebben directe gevolgen voor energievoorziening, veiligheid en maatschappelijke stabiliteit. Tegelijkertijd worden digitale infrastructuren steeds vaker doelwit van aanvallen die niet alleen technische schade veroorzaken, maar ook het vertrouwen in instituties ondermijnen. Hybride dreigingen – waarbij digitale, economische en sociale beïnvloeding samenkomen – vormen een groeiend risico voor open samenlevingen.

Impact op publieke veiligheid

De verschuiving in het type crises heeft ingrijpende gevolgen voor publieke veiligheid. Crises zijn structureel verweven met het dagelijks functioneren van de samenleving. Burgers worden vaker direct geraakt door langdurige verstoringen: van uitval van digitale diensten en gezondheidszorg tot energiecrises, voedselonzekerheid en sociale spanningen. De maatschappelijke impact is breed en diepgaand, niet alleen fysiek, maar ook sociaal, economisch en psychologisch. Publieke veiligheid krijgt daarmee een nieuwe dimensie: het beschermen van sociale samenhang, democratische processen en mentale veerkracht wordt net zo belangrijk als het voorkomen van fysieke schade.

Hybride dreigingen, zoals desinformatiecampagnes, digitale sabotage en economische beïnvloeding, raken niet alleen systemen, maar ook het publieke vertrouwen. Ze ondermijnen de legitimiteit van instituties, versterken polarisatie en kunnen leiden tot maatschappelijke fragmentatie. Voor hulpdiensten en veiligheidsregio's betekent dit een fundamentele herpositionering. Hun rol verschuift van reactieve incidentbestrijding naar strategische betrokkenheid bij complexe, domeinoverstijgende opgaven. Denk aan het omgaan met langdurige droogte, opvang van vluchtelingen of het beheersen van digitale verstoringen die maatschappelijke ontwrichting veroorzaken.

Tegelijkertijd overstijgen veel van deze crises het regionale niveau. Nationale veiligheid, energiezekerheid, digitale infrastructuur en internationale samenwerking zijn thema's die landelijke aandacht vragen. De Rijksoverheid moet faciliteren, maar ook richting geven aan een samenhangende aanpak van systeemrisico's en maatschappelijke weerbaarheid. Dit vraagt om robuuste infrastructuren, nieuwe competenties en een cultuur van leren, anticiperen en samenwerken op lokaal, regionaal én landelijk niveau.

Maatschappelijke opgave: weerbaarheid en veerkracht

De verwevenheid van crises en de opkomst van hybride dreigingen maken duidelijk dat veiligheid niet langer uitsluitend een zaak is van overheden en hulpdiensten. De samenleving als geheel staat voor een fundamentele

opgave: het versterken van maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht. In een tijd waarin desinformatie, cyberaanvallen, energiecrises en sociale spanningen elkaar versterken, is het cruciaal dat burgers, instituties en bestuurders niet alleen kunnen reageren op verstoringen, maar ook in staat zijn om zich eraan aan te passen en ervan te herstellen.

Het versterken van deze weerbaarheid vraagt om een gelaagde en integrale aanpak. Lokaal betekent dit investeren in sociale netwerken en crisisvaardigheden van inwoners. Gemeenten vervullen hierin een sleutelrol. Zij bieden niet alleen basisvoorzieningen en coördinatie tijdens crises, maar zijn ook de eerste schakel in het versterken van lokale veerkracht. Regionaal draait het om samenwerking tussen veiligheidsregio's, zorginstellingen en maatschappelijke partners. Landelijk is regie nodig op strategische thema's zoals digitale infrastructuur, energiezekerheid en informatiepositie. En internationaal moeten we onze positie versterken binnen bondgenootschappen en multilaterale netwerken.

Burgers moeten erop kunnen vertrouwen dat de klassieke ketens, netwerken en organisaties in het veiligheidsdomein blijven functioneren, juist wanneer vitale processen onder druk staan. Maar vertrouwen alleen is niet genoeg. De samenleving moet ook zelfredzaam en samenredzaam zijn, in staat om te handelen en te herstellen wanneer systemen tijdelijk falen. In deze context wint de 'whole-of-society approach' aan urgentie: een benadering waarin overheid, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties én burgers samen verantwoordelijkheid zijn voor het versterken van weerbaarheid.

Het afgelopen jaar zijn hierin concrete stappen gezet via het landelijke programma 'Versterken Maatschappelijke Weerbaarheid en Veerkracht'. Rond vijf maatschappelijke behoeftethema's worden netwerken gevormd, capaciteiten in kaart gebracht en scenario's ontwikkeld. Het platform 'WeerbaarNL' speelt hierin een verbindende rol en stimuleert kennisdeling en samenwerking tussen publieke en private partners.

Medio 2025 is bovendien het nieuwe landelijke programma 'Maatschappelijke Weerbaarheid' gestart. Dit programma vormt een nauwe samenwerking tussen de veiligheidsregio's, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, het NIPV, de ministeries van Justitie en Veiligheid en Defensie, de Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid, Politie, LOCC-KCR2 en het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg. Ook maatschappelijke organisaties, NGO's en het bedrijfsleven zullen nauw betrokken worden. Door op landelijk niveau te verbinden, lopende en nieuwe activiteiten te harmoniseren, netwerkvorming te faciliteren en stimuleren en doelgericht te werken aan een aantal concrete projecten, bouwen we aan de gezamenlijke opgaven die voor ons liggen.

Het NIPV levert aan deze maatschappelijke opdracht een actieve bijdrage. Door onderzoek te doen naar nieuwe risico's, professionele en datagedreven crisisbeheersing en de weerbare samenleving, wordt inzicht geboden in actuele en toekomstige uitdagingen. Via onderwijs en masterclasses over 'De veerkracht van Nederland' worden professionals voorbereid op hun rol in een veranderend veiligheidslandschap. Daarnaast ondersteunt het NIPV partners met strategische inventarisaties, crisiscommunicatie en het platform WeerbaarNL. Tot slot draagt het kennisinstituut bij door het vergroten van vakbekwaamheid in netcentrisch werken en het voorbereiden op nieuwe wetgeving rond artificial intelligence (AI), cyberdreiging en privacy.

2.2 Klimaatverandering

De mondiale opwarming van de aarde stelt samenlevingen wereldwijd voor complexe en urgente uitdagingen. Ook in Nederland worden de gevolgen van klimaatverandering steeds zichtbaarder. Uit het rapport 'De Staat van Ons Klimaat 2024' van het KNMI blijkt dat Nederland inmiddels twee keer sneller opwarmt dan het wereldgemiddelde. De gemiddelde jaartemperatuur stijgt gestaag, terwijl het aantal dagen met zware neerslag toeneemt en de zeespiegel sneller stijgt dan voorheen. Deze ontwikkelingen bevestigen dat het Nederlandse klimaat structureel verandert, met extremen zoals stormen, hittegolven, droogte en wateroverlast die vaker en heviger optreden. Verder zien we een trend dat

natuurbranden in Nederland in frequentie, intensiteit en onvoorspelbaarheid toenemen, waardoor ze moeilijker te beheersen zijn en steeds meer maatschappelijke schade veroorzaken.

Het Caribisch deel van het Koninkrijk ondervindt de gevolgen van klimaatverandering ook. De eilanden staan voor extreem warme omstandigheden, een stijgende zeespiegel, toenemende droogte en veranderende orkaandynamiek. Deze factoren vormen een directe bedreiging voor leefomgeving, infrastructuur en natuur. Dit onderstreept dat klimaatadaptatie een gezamenlijke verantwoordelijkheid is binnen het Koninkrijk.

Impact op publieke veiligheid

Klimaatverandering vergroot de kans op nieuwe en zwaardere typen incidenten en crises. Nederland is als laaggelegen delta bijzonder kwetsbaar voor watergerelateerde rampen, terwijl langere droge en warme periodes de kans op onbeheersbare natuurbranden vergroten. De beschikbaarheid van bluswater komt daarbij steeds verder onder druk te staan.

In een dichtbevolkt land als Nederland raakt klimaatverandering direct aan de leefbaarheid en veiligheid van onze steden en regio's. De groeiende risico's kunnen cascade-effecten veroorzaken. Zo raken klimaatverstoringen de betrouwbaarheid van digitale systemen, de stabiliteit van onze energievoorziening en de veerkracht van de samenleving als geheel. De verwevenheid van deze risico's vraagt om een toekomstgericht perspectief, waarin fysieke, digitale en maatschappelijke veiligheid als één samenhangend geheel worden versterkt.

De toenemende complexiteit en intensiteit van klimaatgerelateerde crises stelt ook onze hulpdiensten voor nieuwe uitdagingen. Ze staan voor situaties die sneller escaleren, moeilijker te beheersen zijn en vaker bovenregionale inzet vereisen. Natuurbranden, overstromingen en digitale verstoringen die communicatie en coördinatie raken, vragen om een robuuste en wendbare respons. Tegelijkertijd neemt de druk op personeel, materieel en besluitvorming toe, zeker wanneer meerdere risico's elkaar versterken.

Maatschappelijke opgave: klimaatveiligheid

Nederland staat voor een urgente opgave: het aanpassen aan een klimaat dat steeds grilliger en onvoorspelbaarder wordt. Klimaatveiligheid is daarbij geen abstract begrip, maar een concrete opdracht: we moeten onze omgeving en ons gedrag aanpassen aan de realiteit van toenemende risico's. Dat betekent niet alleen het versterken van dijken, het verbreden van rivieren en het vergroenen van steden, maar ook het anders ontwerpen van gebouwen en infrastructuur, met oog voor duurzaamheid en weerbaarheid tegen extreem weer.

Klimaatveiligheid vraagt ook om een transformatie in denken en doen. Beleidsmakers, overheden en burgers moeten samen een nieuwe cultuur van samenwerking en bewustwording ontwikkelen, waarin veiligheid en veerkracht hand in hand gaan. Recent onderzoek van het NIPV laat zien dat veel Nederlanders de risico's van klimaatverandering onderschatten. Door risicocommunicatie beter af te stemmen op de informatiebehoefte van burgers en gebruik te maken van ervaringsverhalen en realistische scenario's, kan het bewustzijn worden vergroot en de maatschappelijke weerbaarheid versterkt worden. Klimaatveiligheid is daarmee niet alleen een technische, maar ook een sociale opgave.

De snelheid en complexiteit van klimaatverandering vereisen een aanpak die zowel inzet op crisisbeheersing als op risicobeheersing, weerbaarheid en adaptatie. Samenwerking tussen overheden, maatschappelijke organisaties, bedrijven en burgers is daarbij onmisbaar.

Het NIPV voelt de verantwoordelijkheid om hierin een verbindende en versterkende rol te spelen. Samen met andere kennisinstituten draagt het NIPV actief bij aan onderzoek, kennisdeling en ondersteuning van veiligheidspartners, zodat zij beter kunnen reageren op weersextremen, ook in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Daarom kiest het NIPV voor een integraal en toekomstgericht perspectief op klimaatveiligheid.

Met het landelijke programma 'Klimaatveiligheid' draagt het NIPV bij aan versterking van de expertise, operationele paraatheid en strategische voorbereiding

van veiligheidsregio's in het licht van klimaatverandering. Samen met partners werkt het NIPV aan drie centrale pijlers: het vergroten van kennis en professionaliteit bij veiligheidsregio's, het versterken van het netwerk tussen regio's en landelijke partners en het versterken van de positionering van de veiligheidsregio's. Onderdeel van dit programma is het deelprogramma 'Natuurbrandveiligheid'. Het programma speelt in op de groeiende vraag vanuit overheden, brandweer en terreinbeheerders naar nieuwe handelingsperspectieven en kennis en duiding van natuurbrandrisico's.

2.3 Verduurzaming

Nederland beweegt richting een duurzame toekomst. De urgentie is onmiskenbaar: fossiele bronnen raken uitgeput, milieubelasting neemt toe en de gevolgen van klimaatverandering zijn zichtbaar. Industrie en overheid zetten in op CO₂-reductie, circulaire processen en hernieuwbare energie, met als doel een volledig klimaatneutrale economie in 2050. Daarvoor is een fundamentele herinrichting van onze energie-infrastructureur nodig.

Nieuwe technologieën die gebruik maken van zon, wind, waterstof en aardwarmte worden uitgerold. Tegelijkertijd groeit de vraag naar energie-efficiëntie, met maatregelen zoals isolatie en elektrificatie van transport en industrie. Deze ontwikkelingen leiden tot een groei van elektrische voertuigen en slimme netwerken, maar ook tot ruimtedruk. In havengebieden zoals Rotterdam ontstaat frictie tussen fossiele opslag, duurzame brandstoffen en energie-import. Netcongestie, vergunningstrajecten en geopolitieke onzekerheden remmen de voortgang, terwijl de energievraag blijft stijgen.

Omdat duurzame energie vaker decentraal wordt opgewekt, wordt het een uitdaging om vraag en aanbod goed op elkaar af te stemmen. Datagedreven sturing wordt een cruciale randvoorwaarde voor een stabiel en duurzaam energiesysteem. De energietransitie is daarmee een dubbele opgave: van fossiel naar duurzaam én van dataluw naar datagedreven.

Impact op publieke veiligheid

De energietransitie verandert onze fysieke leefomgeving en veiligheidsvraagstukken. Nieuwe energiestromen zoals waterstof en ammoniak brengen plaatsgebonden en grootschalige risico's met zich mee die vragen om herziening van omgevingsveiligheid en ruimtelijke ordening. Ze leiden tot een toename van opslag en transport van gevaarlijke stoffen, met potentieel grote impact op de omgevingsveiligheid in ons dichtbevolkte en -bebouwde land. Dit geldt voor havengebieden, energieclusters, maar ook voor transport door tunnels en spoorzones waar woningbouw en militaire logistiek elkaar kruisen. Van industriële installaties tot thuisbatterijen: de hele keten van opwekking tot gebruik moet veilig en robuust worden ingericht.

Slimme netwerken en digitale sturing maken het systeem efficiënter, maar vergroten ook de kwetsbaarheid. De grote stroomstoring op het Iberisch Schiereiland in 2025 toont hoe ontwrichtend uitval kan zijn. Cyberaanvallen op kritieke infrastructuur vormen een groeiend risico, zeker nu de afhankelijkheid van digitale systemen toeneemt. Geopolitieke spanningen versterken deze kwetsbaarheid. Ook in Nederland neemt de afhankelijkheid van energie-import en militaire logistiek toe, wat extra druk legt op de veiligheid van infrastructuur.

De snelheid van de transitie brengt een extra risico met zich mee: veiligheid blijft te vaak een bijzaak. Het NIPV waarschuwde al eerder dat kennis versnipperd is en wettelijke kaders vaak ontbreken. Veiligheid wordt te vaak pas achteraf meegenomen in ontwerp en besluitvorming.

Tegelijkertijd brengt de energietransitie een nieuwe generatie risico's met zich mee, die vaak nog onvoldoende in beeld zijn. Denk aan emissies van onbekende chemische stoffen bij recyclingprocessen, microbiologische risico's bij verwerking van organisch afval en de verspreiding van fijnstof en nanodeeltjes bij circulair bouwen. Ook thermische risico's, explosiegevaar en instabiliteit van nieuwe energiedragers zoals biogas en waterstof vragen om strengere veiligheidsprotocollen. Er ontstaan potentieel ernstige bedreigingen voor de volksgezondheid en veiligheid.

Voor hulpdiensten betekent dit een toename van complexe incidenten met onbekende stoffen, onvoorspelbare brandgedragingen en nieuwe vormen van technische hulpverlening. Denk aan branden in zonneweides, op daken van woningen, stallen en bedrijfshallen, in e-scooters en e-bezorgvoertuigen. Ook het blussen van elektrische auto's in parkeergarages vormt een groeiende uitdaging.

Maatschappelijke opgave: veilige energietransitie

De energietransitie is een opgave van formaat. De snelheid waarmee nieuwe energiebronnen en energiedragers worden geïntroduceerd, vraagt om een fundamentele herziening van hoe we veiligheid organiseren. Het thema 'veilige energietransitie' raakt ons allemaal, van burger tot professional in het veiligheidsdomein.

Overall in onze leefomgeving zien we nieuwe vormen van duurzame energie: in gebouwen, industrie, landbouw en transport. Soms gaat het om toepassingen waarvan we de veiligheidsrisico's (nog) niet goed doorgronden en waarvoor wet- en regelgeving ontbreekt. Van hulpverleners wordt intussen wel verwacht dat ze deskundig adviseren over risico's en incidenten veilig en effectief bestrijden. Dit vraagt om gericht onderzoek en kennisontwikkeling, beïnvloeding van wet- en regelgeving en handelingsperspectieven voor risicobeheersing en incidentbestrijding. Het lectoraat 'Energie- en Transportveiligheid' richt zich op al deze thema's in de domeinen industrie, mobiliteit en gebouwde omgeving. Kennis over risico's, impact en veiligheid van de energietransitie is bovendien versnipperd over tal van instanties en experts. Juist daar ligt een taak voor het NIPV.

Het NIPV wil ook kennis verbinden. Door het opzetten van 'communities of practice' rond waterstof, batterijen en zonne-energie, wordt praktijkkennis gebundeld en gedeeld. In expertisecentra zoals het 'LEC Industriële Veiligheid' komen onderzoek, beleid en uitvoering samen. De samenwerking met Brandweer Nederland in het meerjarenprogramma 'Veilige energietransitie' versterkt de operationele slagkracht. En via partnerschappen met universiteiten en hogescholen wordt wetenschappelijke kennis gekoppeld aan praktijkvragen, bijvoorbeeld bij

het ontwikkelen van nieuwe analysemethoden voor risicobeoordeling.

Om de energietransitie veilig vorm te geven, is meer nodig dan kennis alleen. Het vraagt om een nationaal risicokader waarin we expliciet maken welke risico's we als samenleving acceptabel vinden, en welke maatregelen proportioneel zijn. Veiligheidsregio's en omgevingsdiensten moeten vanaf het begin betrokken zijn bij ruimtelijke keuzes en vergunningverlening, zodat veiligheid niet achteraf hoeft te worden ingepast.

2.4 Digitale transitie en robotisering

De vierde industriële revolutie versnelt. De versmelting van de fysieke, digitale en biologische wereld krijgt vorm via kunstmatige intelligentie, robotica, quantum computing, genetische technologie en andere grensverleggende innovaties. De ontwikkeling van robotica en autonome systemen wordt in toenemende mate gestuurd door geopolitieke belangen. Staten investeren in technologieën die hun digitale soevereiniteit versterken, terwijl digitale infrastructuren vaker het toneel zijn van internationale spanningen. Deze dynamiek versnelt de innovatie, mede door de opkomst van 'dual-use technologieën': toepassingen die zowel civiel als militair inzetbaar zijn. Drones, AI-systemen en sensortechnologieën vinden hun weg van defensiegerichte toepassingen naar de landbouw, logistiek en hulpverlening, en vice versa. Deze verwevenheid maakt technologische vooruitgang strategischer.

Tegelijkertijd voltrekt zich een stille revolutie in de fundamenteën van digitale veiligheid. 'Quantum computing' ontwikkelt zich razendsnel. De dreiging van 'harvest now, decrypt later', waarbij gevoelige data nu wordt onderschept om later met quantumkracht te worden gekraakt, plaatst het thema digitale autonomie nadrukkelijk op de agenda. Overheden en bedrijven investeren om de integriteit van data en communicatie te waarborgen in een toekomst waarin klassieke beveiliging niet langer volstaat.

Generatieve AI is in korte tijd uitgegroeid tot een strategisch instrument voor innovatie, besluitvorming en operationele efficiëntie. De technologie evolueert van generieke taalmodellen naar domeinspecifieke, trainbare

systemen die diep verweven raken met bedrijfsprocessen en publieke dienstverlening. Deze AI-systemen worden vaker ingezet in combinatie met sensoren, data-analyse en automatisering, wat leidt tot een datagedreven samenleving waarin besluitvorming, dienstverlening en risicobeheersing fundamenteel veranderen. Technologie wordt een samenwerkingspartner. In deze context winnen technologieën voor levensechte leerervaringen, zoals 'augmented' en 'virtual reality', snel aan terrein. Ze transformeren de manier waarop we leren, trainen en ons voorbereiden op complexe situaties.

Impact op publieke veiligheid

Naarmate onze samenleving steeds afhankelijker wordt van technologie, groeit ook de kwetsbaarheid voor verstoringen. Vitale processen zoals energievoorziening, waterbeheer, betalingsverkeer en communicatienetwerken zijn diep verweven met digitale systemen. Een enkele hack, een fout in de software of een doelgerichte sabotage kan leiden tot ontwrichting op grote schaal. De klassieke terugvalopties verdwijnen, en daarmee ook de illusie van volledige controle.

De opkomst van 'quantum computing' en generatieve AI versterkt deze kwetsbaarheid. Beveiligingssystemen die vandaag nog robuust lijken, kunnen morgen worden doorbroken door rekenkracht die exponentieel toeneemt. Uitval van systemen kan leiden tot chaos in de openbare ruimte, verstoring van de orde en een acute druk op hulpverleners die zelf afhankelijk zijn van de technologieën die onder vuur liggen.

Maar waar risico's groeien, ontstaan ook nieuwe mogelijkheden. Digitale technologieën bieden ongekende kansen om sneller, slimmer en effectiever te reageren op noodsituaties. Drones kunnen gebieden verkennen waar mensen niet veilig kunnen komen. AI helpt bij het voorspellen van incidenten, het analyseren van risico's en het optimaliseren van besluitvorming onder druk. Slimme sensoren en camera's houden de openbare ruimte in de gaten en signaleren afwijkingen voordat ze escaleren. Data-analyse maakt het mogelijk om patronen te herkennen die eerder onzichtbaar bleven, waardoor preventie een krachtiger instrument wordt.

Voor hulpverlenende diensten betekent dit een fundamentele transformatie. Zij krijgen toegang tot technologieën die hun slagkracht vergroten, maar ook hun werkwijze verandert. Virtuele trainingsomgevingen maken het mogelijk om realistische scenario's te oefenen zonder fysieke risico's. Autonome systemen kunnen worden ingezet voor verkenning, logistiek of ondersteuning bij gevaarlijke operaties.

De digitale transitie dwingt ons om veiligheid opnieuw te definiëren. Het is een uitnodiging aan hulpverleners, beleidsmakers en technologische pioniers om samen te bouwen aan een toekomst waarin technologie niet alleen een bedreiging vormt, maar juist een bondgenoot wordt in het beschermen van wat ons dierbaar is.

Maatschappelijke opgave: informatiegestuurde veiligheid

Informatiegestuurde veiligheid wordt een onmisbare pijler van het publieke domein. Digitale processen zijn niet langer ondersteunend, maar bepalend voor de manier waarop we veiligheid organiseren, risico's beheersen en hulp verlenen. De opgave ligt in het versterken van onze informatiepositie: het vermogen om op basis van betrouwbare, verbonden en actuele data te anticiperen, te reageren en te sturen.

Voor het veiligheidsdomein betekent dit investeren in een infrastructuur die niet alleen robuust bestand is tegen digitale dreigingen, maar ook in staat is om data veilig en doelgericht te benutten. De veiligheidsregio's hebben de urgentie van deze transitie in beeld en zetten gerichte stappen richting een informatiegestuurde aanpak. De beweging van reactief naar anticiperend, van gescheiden systemen naar verbonden netwerken, is gaande. Dit vraagt om samenwerking, om het delen van kennis en het ontwikkelen van nieuwe vaardigheden en werkwijzen die passen bij een datagedreven veiligheidsorganisatie.

In nauwe samenwerking met veiligheidsregio's en het Rijk ondersteunt het NIPV de ontwikkeling van datagedreven werkwijzen, het ontsluiten van actuele en gevalideerde gegevens en het bouwen aan een gedeelde informatiebasis die de keten versterkt. Daarbij ligt de focus niet alleen op strategische kaders, maar juist ook op

de praktische toepassing van technologie. Samen werken we aan de ontwikkeling van een real-time intelligence center dat hulpverleners ondersteunt bij het maken van snelle, datagedreven beslissingen in crisissituaties. Ook wordt geëxperimenteerd met AI-systemen die niet alleen analyseren, maar ook adviseren en daarmee het handelingsperspectief van professionals verrijken.

Het lectoraat 'Datagedreven Publieke Veiligheid' onderzoekt hoe data en algoritmen veilig, effectief en ethisch kunnen worden ingezet in de praktijk van brandweezorg en crisisbeheersing. Daarbij staat het leren van data centraal: door het analyseren van operationele bronnen zoals GMS en LCMS ontstaan inzichten die bijdragen aan betere voorbereiding, vroegsignalering en bestrijding van incidenten en crises. Tegelijkertijd kijken we vooruit naar de brandweezorg van de toekomst, waarin AI en beeldherkenningstechnieken bijdragen aan veiliger en efficiënter optreden, bijvoorbeeld door het vergroten van omgevingsbewustzijn voor mens, robot en drone. We onderzoeken hoe datagedreven crisisbeheersing kan helpen bij het monitoren, beheersen en begrijpen van crises, ook in de nafase, waarin de impact op getroffenen pas echt zichtbaar wordt.

2.5 Verdichting en meervoudig ruimtegebruik

Nederland staat voor een ruimtelijke transformatie, gedreven door woningnood, klimaatadaptatie, energietransitie en de behoefte aan bereikbare voorzieningen. Verdichting vraagt om een fundamentele herziening van hoe we ruimte gebruiken en combineren. Meervoudig ruimtegebruik, het stapelen en verweven van functies, is niet langer een experiment, maar een beleidsmatig uitgangspunt. Van woonlagen boven logistieke hubs tot groene daken op scholen en sportvoorzieningen in kantoorgebouwen: de stad wordt een gelaagd systeem waarin functies elkaar versterken in plaats van verdringen.

Wat deze ontwikkeling zo specifiek maakt voor Nederland is de extreme ruimtedruk in combinatie met een sterk gereguleerd landschap, waarin water, bodemgesteldheid en infrastructuur leidend zijn in ruimtelijke keuzes. Nederland is niet alleen een waterdelta, maar ook een economische en infrastructurele delta van het Europese

achterland. De aanwezigheid van internationale havens, logistieke corridors, datacenters en energie-infrastructuur maakt dat verdichting zich niet beperkt tot stedelijke gebieden, maar ook zichtbaar is in landelijke en perifere zones. Deze verwevenheid van functies en schaalniveaus vergroot de ruimtelijke complexiteit en stelt hoge eisen aan veiligheid, bereikbaarheid en bestuurlijke coördinatie.

Planbureaus signaleren een 'run op ruimte' waarin wonen, werken, natuur en veiligheid met elkaar concurreren. Regionale kracht wordt benut en grote steden laten zien dat verdichting hand in hand kan gaan met leefbaarheid, mits goed ontworpen. Toekomstscenario's van het 'Planbureau voor de Leefomgeving' tonen dat de keuzes die we nu maken bepalend zijn voor de kwaliteit van leven in 2050. Juist hier ontstaat de brug naar de volgende opgave: hoe waarborgen we publieke veiligheid in een omgeving die steeds intensiever wordt gebruikt?

Impact op publieke veiligheid

Waar functies worden gestapeld en mensen dichter op elkaar leven, groeit de complexiteit van het stedelijk systeem. De fysieke nabijheid van infrastructuur, bewoners en risicobronnen vergroot de kans dat kleine incidenten uitgroeien tot grootschalige crises. Klimaatverandering en technologische transitie versterken deze dynamiek. Waterstofvoertuigen in parkeergarages, buurtbatterijen in woonwijken en intensief gebruik van ondergrondse infrastructuur brengen nieuwe risico's met zich mee die nog niet volledig zijn ingekaderd in bestaande veiligheidsprotocollen. De verwevenheid van systemen maakt steden gevoelig voor cascade-effecten: een klein incident kan zich ontwikkelen tot een keten van verstoringen.

Deze veiligheidsvraagstukken beperken zich niet tot stedelijke gebieden. Nederland fungeert als economische en infrastructurele haven van Europa, met een hoge concentratie van logistieke knooppunten, energie-infrastructuur, datacenters en multimodale transportcorridors. Incidenten in deze zones kunnen regionale of zelfs internationale gevolgen hebben. Dit vraagt om een verbrede veiligheidsstrategie die niet alleen lokaal, maar ook systeemgericht en grensoverschrijdend is.

Verkeersopstoppingen, overbelasting van nutsvoorzieningen en beperkte bereikbaarheid van incidentlocaties vormen een groeiende uitdaging voor hulpdiensten. Hoogbouw, multifunctionele gebouwen en een mix van zelfredzame en kwetsbare doelgroepen vragen om nieuwe vormen van optreden. De klassieke benadering van incidentbestrijding volstaat niet meer in een omgeving waarin risico's zich opstapelen en elkaar kunnen versterken.

Ook de sociale dimensie van veiligheid verandert. Verdichting kan leiden tot spanningen, vooral in wijken waar voorzieningen onder druk staan en sociale cohesie broos is. Volgens het SCP en CBS neemt de sociale ongelijkheid toe, wat zich vertaalt in wantrouwen, verminderde participatie en een grotere afstand tot instituties. Tegelijkertijd blijkt uit recent onderzoek dat het vertrouwen tussen burgers onderling in veel buurten relatief stabiel blijft. Mensen voelen zich vaak verbonden met hun directe leefomgeving, ondanks zorgen over discriminatie en verharding van omgangsvormen.

Maatschappelijke opgave: een fysiek veilige leefomgeving

Nederland staat voor een fundamentele transformatie van haar leefomgeving. Verdichting en meervoudig ruimtegebruik leiden tot een intensiever en complexer gebruik van de ruimte, waarbij fysieke en digitale systemen steeds meer verweven raken. De aanwezigheid van havens, logistieke corridors, energiehubs en datacenters maakt dat risico's zich opstapelen, niet alleen in steden, maar ook in perifere zones. Deze verwevenheid stelt hoge eisen aan veiligheid, bestuurlijke coördinatie en maatschappelijke weerbaarheid.

De overheid speelt hierin een cruciale rol. Het Rijk moet niet alleen kaders stellen, maar ook regie voeren over de inrichting van Nederland. Maar de transitie ontwikkelt zich sneller dan wet- en regelgeving kunnen bijbenen. Dit vraagt om een adaptieve overheid die normerend, faciliterend en lerend optreedt. De veiligheidsregio's vormen daarbij een cruciale schakel tussen lokaal bestuur en nationale veiligheid. Regio's moeten integraal adviseren over ruimtelijke keuzes, meebeslissen over risicobeheersing en bijdragen aan maatschappelijke veerkracht. Daarbij is heldere rolverdeling essentieel:

wat mag je van de overheid verwachten, wat organiseer je als burger zelf, en hoe kunnen publiek-private samenwerkingen bijdragen aan een robuuste veiligheidsstructuur?

De lectoraten Brandweerkunde en Brandveiligheidskunde van het NIPV ontwikkelen nieuwe handelingsperspectieven voor een verdichte en complex bebouwde omgeving. Brandveiligheid vraagt om doelgerichte risicobeheersing, waarbij ontwerp, gedrag en technologie samenkomen. Het NIPV voedt het afwegingskader voor beleidsmakers met evidence-based inzichten, en ondersteunt veiligheidsregio's met kennis, onderwijs en netwerkvorming.

Niet alle risico's zijn te voorkomen. Het gesprek over wat acceptabel is, wordt urgenter in een samenleving waarin onzekerheid vaker ter discussie staat. Door risicoperceptie serieus te nemen, kunnen we het vertrouwen in instituties versterken en de veerkracht van burgers vergroten. Een fysiek veilige leefomgeving is geen eindpunt, maar een gezamenlijke opgave die vraagt om voortdurende afstemming en samenwerking.

Thema Klimaatadaptatie

Extreme weersomstandigheden vergroten onze kwetsbaarheid en brengen nieuwe risico's voor veiligheid en vitale infrastructuur. Er is een nieuwe realiteit ontstaan van een grotere kans op onbeheersbare natuurbranden.

Natuurbrand Drunen, april 2025



3 Wat we gaan doen

Wat gaat het NIPV concreet doen in 2026? We kijken niet alleen naar lopende zaken, maar ook naar extra impulsen die veiligheidsregio's en andere stakeholders moeten versterken en naar accentverschuivingen.

We zien ons werk als een continu proces van gezamenlijk betekenis geven aan vragen uit de samenleving en antwoorden vinden die bijdragen aan de publieke veiligheid van Nederland. Daarnaast ondersteunen we landelijke programma's op belangrijke maatschappelijke thema's. De veiligheidsregio's hebben voor 2026 gezamenlijk diverse werkzaamheden belegd bij het NIPV. Deze zijn opgenomen in de 'Kaderbrief 2026'. Een belangrijke extra impuls voor de komende jaren ligt in het uitvoering geven aan programma's van de RCDV (de 'Grote Werken') en de 'Samenwerkingsagenda Veiligheidsregio's', waarbij het NIPV de veiligheidsregio's op onderdelen ondersteunt. Voor het programma 'Onderwijs Onderweg' zijn het NIPV en de Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) gezamenlijk opdrachtgevers.

Het NIPV is bovendien betrokken bij het wetgevingstraject en het programma 'Versterking Crisisbeheersing en Brandweezorg' van het ministerie van Justitie en Veiligheid.

3.1 Onderzoek

Onze lectoraten doen onderzoek en ontwikkelen en verspreiden op basis daarvan kennis die we snel kunnen omzetten in producten, diensten en oplossingen voor de beroepspraktijk. Zo vormen de lectoraten de schakel tussen onderzoek, onderwijs en praktijk. Ze voeren zelfstandig onderzoek uit, in samenwerking met professionals uit de beroepspraktijk of in opdracht van derden. Vanuit de kenniscirkel heeft het NIPV expliciet aandacht voor de verbinding met het werkveld en het onderwijs, en ook met andere (rijks)kennisinstellingen, universiteiten, hogescholen en bedrijven. De resultaten van ons onderzoek zijn openbaar beschikbaar.



Kenniscirkel: om kennis hoogwaardig te kunnen ontwikkelen, ontsluiten, toepassen en evalueren.

Het onderzoek van de lectoraten is altijd rechtstreeks verbonden met de grote maatschappelijke opgaven. Met de 'Strategische Onderzoeksagenda' schetsen we hoe we voor de komende jaren een nieuwe impuls kunnen geven aan ons onderzoek, zodat het NIPV maximaal kan blijven bijdragen aan de publieke veiligheid in Nederland. In 2026 gaan we aan de slag met de 'Strategische Onderzoeksagenda 2027–2030', waarin we de thema's uit de agenda van 2023–2026 in samenspraak met stakeholders, opnieuw kritisch beschouwen met het oog op de toekomst en nieuwe thema's identificeren. We hechten in de prioritering ook groot belang aan de behoeftestelling van de veiligheidsregio's. Daarnaast nodigen we kennispartners van het NIPV uit om mee te denken, zodat er kruisbestuiving kan plaatsvinden tussen stakeholders en kennispartners. Uiteraard hebben we in de afstemming tussen vakraden en lectoren aandacht voor onvoorziene, emergente thema's.

Wat we gaan doen

In 2026 richt het lectoraat 'Energie- en transportveiligheid' zich op het vergroten van de veiligheid rondom nieuwe technologieën en energievormen, met als doel om risico's beter te beheersen en besluitvorming te versterken. Centraal staat het onderzoek naar hoe besluiten over energietransitieprojecten tot stand komen en welke

lessen hieruit te trekken zijn voor beleidsontwikkeling. Dit draagt bij aan transparante, onderbouwde besluitvorming in een domein waar risico's vaak nog onbekend zijn. Daarnaast wordt gewerkt aan praktische oplossingen voor incidentbestrijding, zoals de beproeving van ultrahogedruk blussystemen bij batterijbranden in elektrische vrachtwagens. Hiermee wordt kennis ontwikkeld voor landelijke inzetprocedures en technische aanbevelingen. Ook wordt onderzocht hoe aard en omvang van gewonden bij energietransitie-gerelateerde incidenten beter gemodelleerd kunnen worden, zodat veiligheidsregio's hun advisering en voorbereiding kunnen verbeteren. Tot slot wordt de milieubelasting van incidentbestrijding in beeld gebracht door metingen van vervuild bluswater bij elektrische voertuigen, waarmee ook bergers en wegbeheerders hun processen kunnen verduurzamen. Het lectoraat levert hiermee een directe bijdrage aan een veiliger, toekomstbestendig en verantwoord energiesysteem.

Het programma 'Toekomstbestendige Brandweezorg', waarin de brandweer zich voorbereidt op grootschalige, complexe en grensoverschrijdende incidenten, is in 2026 voor het lectoraat 'Brandweerkunde' een belangrijke behoeftesteller. In dit kader richt het lectoraat zich op het versterken van de operationele slagkracht en het ontwikkelen van kennis voor veilige en effectieve incidentbestrijding in een veranderende omgeving. De impact van energietransitie, klimaatverandering, hoogbouw en nieuwe bouwmaterialen vraagt om vernieuwde inzichten en methoden. Daarbij wordt nadrukkelijk gekeken naar bovenregionale samenwerking en landelijke slagkracht, zoals benoemd in de samenwerkingsagenda van de veiligheidsregio's. Het lectoraat past vernieuwende onderzoeksmethoden toe, waaronder 'citizen science', AI en interdisciplinaire samenwerking. Tegelijkertijd sluit het lectoraat aan bij het programma 'Toekomstbestendig Werkgeverschap' door onderzoek naar werkbeleving, gezondheid en weerbaarheid van brandweerprofessionals. Zo draagt het bij aan een robuuste, flexibele en goed voorbereide brandweerorganisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

Het lectoraat 'Brandveiligheidskunde' werkt in 2026 aan het versterken van de brandveiligheid in een samenleving

die snel verandert. De focus ligt op het vernieuwen van het fundament van brandveiligheid, met aandacht voor duurzame bouwvormen, kwetsbare doelgroepen en de toenemende risico's van natuurbranden. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar gebouwen, maar ook naar de interactie tussen bebouwing en natuur, zoals bij de 'wildland-urban interface'. Tegelijkertijd wordt ingezet op een doelgerichte benadering van brandveiligheid, waarbij het veiligheidsdoel centraal staat en risico's bewust worden afgewogen. Deze werkwijze sluit aan bij de ambitie van de veiligheidsregio's om risicogericht te adviseren en tijdig invloed uit te oefenen op beleid en regelgeving. Door een beter beeld te krijgen van risicoperceptie, de mogelijkheden voor het verbeteren van brandveilig gedrag en het meten van de effectiviteit van interventies wordt gewerkt aan een brandveilig Nederland dat niet alleen voldoet aan normen, maar ook toekomstbestendig is.

In samenwerking met het lectoraat 'Brandweerkunde' wordt door het lectoraat 'Brandveiligheidskunde' praktijkkennis uit incidenten systematisch geanalyseerd en vertaald naar toepasbare inzichten. Door casuïstiekonderzoek en het duiden van trends in onder andere zorggebouwen, hoogbouw en natuurbranden ontstaat een stevige kennisbasis voor betere advisering, realistische oefeningen en versterking van arbeidsveiligheid. Zo wordt leren van incidenten een structureel onderdeel van het veiligheidsdenken.

In 2026 werkt het lectoraat 'Datagedreven Publieke Veiligheid' aan het versterken van de informatiepositie van veiligheidsregio's door data om te zetten in bruikbare inzichten en toepassingen voor incidentbestrijding, crisisbeheersing en strategische besluitvorming. Door te onderzoeken welke data essentieel zijn en hoe deze betrouwbaar, consistent en toepasbaar kunnen worden gemaakt, wordt de basis gelegd voor datagedreven werken. Binnen de brandweezorg wordt gewerkt aan AI-toepassingen zoals beeldherkenning, die meldkamerprocessen optimaliseren en het omgevingsbewustzijn van hulpverleners en autonome systemen vergroten. Daarmee draagt het lectoraat bij aan de ambitie in de 'Samenwerkingsagenda Veiligheidsregio's' om operationele eenheden beter te ondersteunen met realtime informatie, scenario's en inzetadvies. In het

domein van crisisbeheersing richt het lectoraat zich op het ontwikkelen en testen van 'digital twins' voor 'crowd monitoring' en vitale infrastructuur, optimalisatiemodellen voor noodsteunpunten ter versterking van weerbaarheid, en op het kwantificeren van de impact van crises in de nafase. Door 'data science' en AI te verbinden met publieke veiligheid, draagt het lectoraat bij aan een wendbare, lerende en digitaal fitte veiligheidsorganisatie.

Het lectoraat 'Crisisbeheersing' werkt in 2026 aan het versterken van de professionele slagkracht én de maatschappelijke weerbaarheid bij crises. Door te investeren in vakbekwaamheid en doorontwikkeling van crisisorganisaties wordt gebouwd aan een flexibele en effectieve responscapaciteit. Tegelijkertijd wordt onderzocht hoe de samenleving zelf beter kan omgaan met crises: niet alleen door burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties te betrekken bij de aanpak, maar ook door hun perspectieven en veerkracht centraal te stellen. Dit sluit direct aan bij de ambitie uit de samenwerkingsagenda van de veiligheidsregio's om toe te werken naar een gezamenlijk basisniveau van weerbaarheid binnen alle veiligheidsregio's. Daarnaast wordt kennis ontwikkeld over actuele en toekomstige dreigingen door casuïstiekonderzoek, evaluaties en snelle kennismobilisatie. Door niet alleen te kijken naar wat er gebeurt, maar vooral naar waarom het gebeurt, ontstaat inzicht dat helpt om crisisbeheersing beter te begrijpen en gericht te verbeteren. Het lectoraat draagt zo bij aan een wendbare crisisorganisatie die stevig verankerd is in de samenleving en voorbereid is op de complexiteit van morgen.

Het NIPV wil wetenschap en praktijk dichter bij elkaar brengen. Om deze ambitie vorm te geven faciliteert het NIPV promotietrajecten en hebben we een ethische commissie ingesteld waarin externe wetenschappers samen met interne onderzoekers onze onderzoeken toetsen aan ethische normen. Verder heeft het NIPV met haar samenwerkingspartners twee bijzondere leerstoelen gerealiseerd, namelijk 'Crisis, veiligheid en gezondheid' en 'Veiligheidsaspecten van de energietransitie in de gebouwde omgeving'.

Belangrijke activiteiten binnen de pijler onderzoek voor 2026 zijn:

- › In nauwe samenwerking met onze stakeholders ontwikkelen van de ‘Strategische Onderzoeksagenda 2027–2030’, de opvolger van de ‘Strategische Onderzoeksagenda 2023–2026’, waarbij we in de prioritering ook groot belang hechten aan de behoeftstelling van de veiligheidsregio’s.
- › Evaluatie van onze lectoraten op basis van het Brancheprotocol kwaliteitszorg onderzoek van de Vereniging voor Hogescholen.
- › Actueel houden, uitbreiden en verspreiden van kennis over brandweezorg en crisisbeheersing, via toegepast praktijkgericht onderzoek, op basis van de strategische onderzoeksagenda en geconcretiseerd in de jaarplannen van de lectoraten.
- › Brandweerkunde: natuurbrandbestrijding, complicaties bij O-bundels, bovenregionale samenwerking, belevingsonderzoek repressief personeel, psychosociale ondersteuning, gezondheidsmonitor, werkbeleving adviseurs brandveiligheid en meldkamercentralisten.
- › Brandveiligheidskunde: verduurzaming, kwetsbare personen, herijking bouwregelgeving, natuurbrandveiligheid en wildland-urban interface, brandscenario’s en rekenmodellen, effectmetingen, risicoperceptie en -acceptatie.
- › Energie- en transportveiligheid: besluitvorming energietransitie, blusproeven bij e-trucks, gewondenmodellering bij toxische scenario’s, metingen vervuild bluswater bij EV-incidenten.
- › Datagedreven Publieke Veiligheid: analyse van operationele databronnen, beeldherkenning en AI voor meldkamers en drones, digital twins voor crowd monitoring en infrastructuur, optimalisatiemodel voor noodsteunpunten, impactanalyse van crises in de nafase.
- › Crisisbeheersing: professionalisering van crisisorganisaties, versterken van maatschappelijke weerbaarheid, duiding van actuele ontwikkelingen en trends via casuïstiek- en evaluatieonderzoek.

- › Onderzoek naar klimaatveiligheid en natuurbrandveiligheid binnen het programma ‘Klimaatveiligheid’.
- › Onderzoek naar weerbaarheid en veerkracht in de huidige geopolitieke context.
- › Borgen en actueel houden van kennis in rapporten, publicaties en dossiers en het vergroten van de kennisdisseminatie van onze onderzoeken.
- › Zorgdragen voor het delen van gevalideerde kennis voor de beroepspraktijk, onder andere door onderzoekers actief te betrekken bij ontwikkeling en uitvoering van het onderwijs en door kennishiaten in het onderwijs te onderzoeken.

3.2 Onderwijs

We benutten gevalideerde kennis uit onderzoek en praktijk om professionals te versterken, van starters tot ervaren krachten. Onderwijs is voor ons geen eindpunt van kennisoverdracht, maar het begin van professionele groei. Het vormt de voedingsbodem voor adaptieve hulpverleners: mensen die niet alleen weten wat ze moeten doen, maar ook begrijpen waarom, die onder druk kunnen handelen en gemotiveerd blijven in complexe situaties. Die vorming ontstaat door het ontwikkelen van kennis, vaardigheden, houding en gedrag.

Om toekomstbestendig op te leiden, is een flexibel en responsief onderwijsstelsel onmisbaar. In het programma ‘Onderwijs Onderweg’ werken we samen met veiligheidsregio’s en regionale opleidingsinstellingen aan onderwijs dat meebeweegt met maatschappelijke ontwikkelingen. Het is praktijkgericht, actueel en toegankelijk – ontworpen voor iedereen die werkt in, voor of met de veiligheidsregio’s.

De kracht van dit stelsel begint bij een duidelijke vraag en heldere kaders vanuit de beroepspraktijk. Die vormen het fundament voor een dynamisch functiestelsel met kwalificatiedossiers waarop relevant en actueel onderwijs kan worden gebouwd.



Onderwijsstelsel

We ondersteunen de werkveldadviescommissie bij het opstellen en actualiseren van kwalificatiedossiers die het fundament vormen voor relevant onderwijs. Zo zorgen we ervoor dat professionals, van brandweer tot crisisbeheersing en GHOR, maar ook bevolkingszorg en opgeschaalde zorg, beschikken over de juiste bagage om effectief en veilig te handelen.

Als landelijk opleidingsinstituut werken we intensief samen met regionale opleidingsinstituten. We ontwikkelen, verzorgen en examineren opleidingen vanaf hbo-niveau en ondersteunen regionale instituten met les-, leer- en oefenmateriaal. Daarnaast borgen we de kwaliteit van examens en diplomering, verstrekken vrijstellingen en brengen onderwijskundige expertise in bij diverse gremia. Onze inzet bestrijkt een breed spectrum aan functies binnen de veiligheidsregio's en bij crisispartners.

Om de kwaliteit van dit onderwijs duurzaam te waarborgen, bouwen we aan een integraal kwaliteitszorgsysteem. Dit systeem zorgt ervoor dat het onderwijs zelf en randvoorwaarden, als docentbeleid en examenbeleid, bijdragen aan duurzame kwaliteit. Met structurele evaluaties, landelijke monitoring en periodieke reflectie werken we continu aan verbetering. Zo ontstaat een samenhangend stelsel waarin kwaliteit

breed gedragen én geborgd is, inhoudelijk, procesmatig én organisatorisch.

Wat we gaan doen

Professionals staan voor een belangrijke opgave: vitaal, weerbaar en wendbaar blijven in een wereld die steeds complexer en veeleisender wordt. Het is essentieel om te beschikken over een krachtige combinatie van kennis, competenties en vaardigheden en deze voortdurend te onderhouden. Maar vakmanschap gaat verder dan alleen doen. Het vraagt om persoonlijk leiderschap: het vermogen om te handelen, te begrijpen, te reflecteren én te geloven in wat je doet. Deze balans vormt het hart van de professionele hulpverlener en geeft betekenis aan zijn of haar rol in de samenleving.

Onderwijs reikt verder dan overdracht van kennis. Brede vorming en aandacht voor mentale weerbaarheid krijgen een zichtbare plek binnen opleidingen. Als NIPV vertalen we relevante ontwikkelingen uit het beroepsveld naar actueel en aantrekkelijk onderwijs. We stemmen toekomstige opleidingsbehoeften en het aanbod op elkaar af, en versterken de onderwijscyclus door rollen en verantwoordelijkheden helder te definiëren. De verbinding met onderzoek is hierin essentieel.

We moderniseren onderwijs door deel te nemen aan pilots rondom didactische en technologische innovaties. Onze digitale systemen voor onderwijs- en examenmanagement zijn betrouwbaar, gebruiksvriendelijk en ontworpen met veiligheid als randvoorwaarde. De binding en scholing van docenten en examinatoren is een sleutelthema.

In 2026 geven we vervolg aan de gezamenlijke koers die we met de regio's zijn gestart. In het programma 'Onderwijs Onderweg' trekken veiligheidsregio's en het NIPV als opdrachtgevers samen op om het stelsel te verbeteren.

De kwaliteit van ons onderwijs wordt mede bepaald door hoe we processen en ondersteuning organiseren. In 2026 kijken we daarom niet alleen naar technische optimalisatie van systemen zoals Educator, maar ook hoe we de onderwijssteuning, zowel intern als in samenwerking met regio's en instituten, slimmer en consistentere kunnen inrichten. We zetten concrete

stappen om systemen en processen beter te laten aansluiten bij de behoeften van planners, docenten, examinatoren en andere betrokkenen.

Belangrijke activiteiten binnen de pijler onderwijs voor 2026 zijn:

- > Gezamenlijke uitvoering van het programma 'Onderwijs Onderweg' met veiligheidsregio's, onder andere gericht op betere afstemming van opleidingsbehoefte en -aanbod, heldere rolverdeling binnen het onderwijsstelsel, intensievere samenwerking met partners en instituten en het vertalen van werkveldontwikkelingen naar actueel onderwijs. Het programma heeft ook aandacht voor uitvoerbaarheid, communicatie, de rol van de regio's in curriculumontwikkeling en borging van een gedeelde regie op onderwijsprioriteiten.
- > Verwerken van gevalideerde kennis uit onderzoek en praktijk in les-, leer- en oefenmateriaal, zodat professionals beschikken over relevante en toepasbare inzichten.
- > Integratie van mentale weerbaarheid en brede vorming in opleidingen.
- > Herziening van de OvD-opleiding, actualisatie van Manschap 3.0 en herziening van de HOvD-opleiding.
- > Versterken van de aansluiting op regulier onderwijs via de minor Publieke veiligheid: brandweezorg en crisisbeheersing (Saxion) en samen met de Politieacademie
- > de masteropleiding Crisis and Public Order Management (MCPM).
- > Vertaalslag van het Handboek Natuurbrandbestrijding naar een flexibel leerlandschap, inclusief ontwikkeling van modules van e-learning tot microlearning.
- > Ontwikkeling van onderwijsmateriaal rond gebouwbrandbestrijding in duurzame gebouwen, gebaseerd op de verkenning van de impact van isolatie, energietransitie, hoogbouw en brandpreventieve voorzieningen.
- > Bieden van een breed palet aan opleidingen gericht op leiding en coördinatie.

- > Organiseren en faciliteren van examens voor het domein Bevolkingszorg. Dit ter versterking van de vakbekwaamheid binnen het kader van het 'Uniform Kwaliteitsbeleid Bevolkingszorg'.
- > Doorontwikkelen van het aanbod van opleidingen voor evaluatoren in samenspraak met het Landelijk Netwerk Crisisbeheersing, Evalueren, Kwaliteit en Onderzoek (LNCEKO) en het landelijk netwerk Multidisciplinair Opleiden, Trainen, Oefenen (MOTO).
- > Vervolg geven aan de ontwikkeling en uitvoering van een ontwikkeltraject voor de leider langdurige inzet in samenwerking met de regio's en ons lectoraat 'Crisisbeheersing'.
- > Samen met het werkveld optrekken waar het gaat om de behoefte aan doorlopende leerlijnen, passend binnen de visie op onderwijs.
- > Inrichten van een integraal kwaliteitszorgsysteem voor duurzame borging van kwaliteit.
- > Optimalisatie van systemen en onderwijsprocessen, zodat de functionaliteit en organisatie beter aansluiten bij de behoeften van planners, docenten, examinatoren en andere betrokkenen.

3.3 Ondersteuning

Expertise en ondersteuning die de bovenregionale slagkracht versterken dragen bij aan het beperken van de impact van crises. Collectieve diensten zorgen voor verbinding en ondersteuning van en voor veiligheidsregio's en crisispartners, waardoor zij sneller, effectiever en efficiënter kunnen opereren. Deze NIPV-ondersteuning is een centrale pijler in het collectief van veiligheidsregio's. Kennis, kunde en capaciteit worden gebundeld rond thema's die relevant zijn voor alle veiligheidsregio's, zowel in de voorbereiding als tijdens een incident. Landelijke productie en dienstverlening leveren schaalvoordelen en kwaliteitswinst op, wat de operationele kracht van de veiligheidsregio's versterkt.

Ondersteuning wordt geboden op uiteenlopende terreinen: van materieel, uitrusting en voorraden tot communicatie, kwaliteitsmanagement en inkoop. Daarnaast is er inhoudelijke en organisatorische expertise beschikbaar

voor projecten en programma's en specialistische operationele eenheden bij opleiding en inzet.

Het NIPV levert bestuurs- en beleidsondersteuning en advisering aan het Veiligheidsberaad, de RCDV en het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB). Deze gremia maken het mogelijk om krachten te bundelen, kennis te delen en gezamenlijk innovatieve oplossingen te ontwikkelen voor actuele en toekomstige veiligheidsvraagstukken. Door deze samenwerking te verankeren in duidelijke rollen en helder opdrachtgeverschap vanuit de veiligheidsregio's, ontstaat een robuust stelsel waarin kennis, samenwerking en kwaliteit centraal staan. Gezamenlijke ambities worden zo omgezet in concrete resultaten. De samenwerking wordt zowel inhoudelijk als organisatorisch door het NIPV gefaciliteerd, met ruimte voor ontmoeting, afstemming en co-creatie.

Wat we gaan doen

Recente kamerstukken, adviezen van het Veiligheidsberaad en de samenwerkingsagenda van de veiligheidsregio's onderstrepen het belang van gezamenlijke voorbereiding, afstemming en inzet. De Inspectie Justitie en Veiligheid doet onderzoek naar de gezamenlijke slagkracht van de brandweer bij grootschalige en specialistische incidenten. In het programma 'Toekomstbestendige Brandweezorg' van de RCDV staat het organiseren van gegarandeerde slagkracht bij grootschalige incidenten, rampen en crises door middel van een flexibel en adaptief brandweerstelsel centraal.

Landelijke slagkracht wordt bepaald door de inzet van mensen, kennis, kunde en middelen. Instandhouding van landelijke operationele teams vindt plaats in opdracht van de veiligheidsregio's en het Rijk. Het gaat hierbij om landelijke specialismen op het gebied van natuurbrandbeheersing, incidentbestrijding gevaarlijke stoffen, technische hulpverlening, scheepsincidentbestrijding, digitale verkenning, logistiek en ondersteuning, USAR, 'Ik zoek mijn naaste' of grootschalige geneeskundige bijstand. In 2026 wordt samen met de RCDV gewerkt aan een robuuste governance voor de landelijke specialismen. Het programma 'Toekomstbestendige Brandweezorg' wordt ondersteund daar waar mogelijk en gewenst.

Ook de logistieke rol ten aanzien van de landelijke crisismiddelen wordt verder versterkt. We willen een actieve rol innemen door gezamenlijk op te trekken met andere crisisorganisaties. Wij blijven de al bestaande waardevolle samenwerking met partners, waaronder GGD GHOR en het Rode Kruis, actief versterken. Samen werken we aan belangrijke thema's zoals Grootschalig Bijzonder Geneeskundig Optreden, landelijke slagkracht, informatievoorziening, SIS en veerkracht. Deze samenwerking vormt een essentieel fundament voor onze gezamenlijke inzet op publieke veiligheid.

Een veilig leefklimaat vraagt van alle betrokken partijen inzet: van de overheid, bedrijven, maatschappelijke organisaties en internationale partners. Veel dreigingen vereisen grensoverschrijdende samenwerking. De 'Veiligheidsstrategie 2023–2029' voor het Koninkrijk der Nederlanden richt zich op een integrale aanpak van veiligheid en een schokbestendige samenleving. Het NIPV levert waar nodig ondersteuning, onder andere door te adviseren over het versterken van vitale processen in de maatschappij. Op Europees niveau draagt het programma 'rescEU' van de EU bij aan het verbeteren van het reactievermogen van lidstaten en het ondersteunen van initiatieven van de EU-lidstaten bij civiele rampen.

Belangrijke activiteiten binnen de pijler ondersteuning voor 2026 zijn:

- > Leveren van bestuurs- en beleidsondersteuning en –advies aan Veiligheidsberaad, RCDV en daaronder ressorterende vakraden en LNB.
- > Versterken van opdrachtgever- en opdrachtnemerschap van veiligheidsregio's en het NIPV.
- > Samen met de RCDV een robuuste governance ontwikkelen voor landelijke specialismen.
- > Doorontwikkelen van het nieuwe landelijke specialisme scheepsincidentbestrijding, op basis van de RCDV-visie uit 2025 in afstemming met betrokkenen.
- > Ondersteunen van de ontwikkeling van branchestandaarden voor arbeidsveiligheid en materieel.
- > Leveren van een inhoudelijke bijdrage aan Europese en ISO-normen voor persoonlijke beschermingsmiddelen en brandweermaterieel.

- > Professionaliseren van de samenwerking met steunpuntregio's voor het C2000-netwerk, inclusief levering van noodstroomaggregaten en mobiele opstelpunten.
- > Versterken van duurzame relaties met partners, zoals vastleggen van meerjarige afspraken met de politie over het beheer van bewakingscontainers en ondersteuning van het C2000-netwerk, en het vernieuwen van afspraken met steunpuntregio's Assen en Tilburg, afgestemd op actuele, operationele behoeften.
- > Toetsen van de landelijke logistieke voorraden (LLV) op relevantie en ontwikkelen van een vraaggerichte, toekomstgerichte visie.
- > Onderzoeken van de toekomst van het beheer van de noodvoorraad beschermingsmiddelen samen met het ministerie van Justitie en Veiligheid.
- > Verzorgen van de overdracht van het beheer van noodhulpvoertuigen aan het Rode Kruis.
- > Treffen van voorbereidingen voor de uitbreiding van het USAR TAST heavy team en inzet bij 'hurricane relief'.
- > Beheren van het Waarschuwings- en AlerteringsSysteem (WAS) met minimale storingen en ontwikkelen van scenario's voor de periode na 2027 samen met het ministerie van Justitie en Veiligheid.

Versterken noodcommunicatievoorziening

De komende periode zal het NIPV, in nauwe samenwerking met het ministerie van Justitie en Veiligheid, intensiever bijdragen aan de versterking van de noodcommunicatievoorziening (NCV). Deze voorziening vormt een landelijk dekkend communicatienetwerk dat als laatste vangnet functioneert wanneer reguliere telecommunicatienetwerken uitvallen. De NCV is een onafhankelijke, zogenoemde 'stand alone'-voorziening, volledig gescheiden van openbare netwerken, en essentieel voor het waarborgen van communicatie tussen publieke en private organisaties in crisissituaties.

Het ministerie van Justitie en Veiligheid draagt zorg voor een uniform en betrouwbaar

communicatiesysteem voor vitale partners in Nederland, terwijl KPN verantwoordelijk is voor het technische beheer en de operationele dienstverlening. Het NIPV zal dit proces actief ondersteunen door beheertaken op zich te nemen, waaronder het verwerken van aan- en afmeldingen van deelnemers aan het netwerk. Daarnaast zal het instituut, samen met het ministerie, de informatievoorziening over het gebruik van de NCV versterken, de gebruikersraad opnieuw positioneren als platform voor dialoog en kennisuitwisseling en bijeenkomsten organiseren die bijdragen aan een beter gebruik en begrip van deze vitale voorziening.

3.4 Informatie

Een sterke informatiepositie is onmisbaar voor veiligheidsregio's en hun crisispartners. Informatie biedt ondersteuning en vormt de kern van besluitvorming, coördinatie en samenwerking. Het stelt professionals in staat om te anticiperen, te duiden en vooruit te kijken. Om die reden werken de veiligheidsregio's en het NIPV aan een samenhangende, strategische benadering van informatievoorziening, waarin techniek, communicatie, veiligheid, data en organisatieontwikkeling elkaar versterken. Deze integrale aanpak maakt het mogelijk om informatievoorziening als één samenhangend stelsel te benaderen, met meer regie, meer samenwerking en meer slagkracht als resultaat.

Het NIPV vervult een regisserende en adviserende rol. Door het ontwikkelen van hoogwaardige informatieproducten, het beheren van landelijke systemen en het stimuleren van technologische vernieuwing, draagt het kennisinstituut bij aan een veerkrachtige informatiebasis. Denk aan het ontsluiten van operationele data, het faciliteren van veilige gegevensuitwisseling en het realiseren van een gedeeld situatiebeeld dat regio-overschrijdend samenwerken mogelijk maakt. Ook wordt geïnvesteerd in innovatieve toepassingen die helpen om informatie sneller te duiden en handelingsperspectieven te versterken, van AI-gedreven ondersteuning tot realistische oefenomgevingen.

Deze inzet sluit aan bij de ambities van het Veiligheidsberaad, de RCDV en het ministerie van

Justitie en Veiligheid, die informatiemanagement als een primair proces erkennen. De ontwikkeling van een toekomstbestendige informatievoorziening is een strategische opdracht. Alleen door gezamenlijke inzet, bestuurlijke verankering en technologische innovatie kunnen we de veiligheid van Nederland duurzaam versterken.

Wat we gaan doen

In opdracht van het Veiligheidsberaad werkt het NIPV samen met de 25 veiligheidsregio's aan een toekomstbestendige informatievoorziening voor een veilig en veerkrachtig Nederland. We bouwen aan uniforme informatievoorzieningen en we maken gezamenlijke afspraken over het verzamelen, opslaan, verwerken en delen van data. We doen wat nodig is om van data informatie te maken voor de professional, zodat deze beschikt over de juiste kennis.

Ook in 2026 blijft dit een speerpunt. Het NIPV investeert in uniforme toegang tot gegevens van veiligheidsregio's en landelijke voorzieningen, en ontwikkelt de Landelijke Voorziening Crisisbeheersing (LVCb) verder door. We versterken de samenhang met KCR2 en creëren randvoorwaarden voor veilige samenwerking met partners. Door de ICT-infrastructuur robuust, veilig en redundant te maken, vergroten we de cyberweerbaarheid. Het NIPV is opdrachtnemer namens de veiligheidsregio's en crisispartners voor het beheer en doorontwikkeling van het LCMS en kennisdrager van de doctrine Netcentrisch Werken, waarin LCMS een centrale rol speelt. De Landelijke Voorziening Crisisbeheersing (LVCb) helpt inmiddels zo'n 1000 organisaties samenwerken in alle fases van crisisbeheersing.

Om sneller en effectiever te reageren op de toenemende vraag uit het veld, professionaliseert het NIPV zijn dienstverlening. De groei van applicaties vraagt om strakke regie op processen en een solide technische basis. Met een nieuwe GEO-omgeving en een overstap naar een nieuwe hostingpartij voor LCMS vergroten we de snelheid, schaalbaarheid en veiligheid van onze systemen. Tegelijkertijd werken we aan de vakbekwaamheid van crisispartners in netcentrisch werken. Steeds meer organisaties vertrouwen op DATA4OOV voor toegang

tot landelijke datasets, een ontwikkeling die we actief ondersteunen.

Onder de titel 'Samen meer slagkracht' bundelt het masterprogramma 'Informatievoorziening 2025–2030' bestaande en nieuwe initiatieven op het gebied van informatievoorziening tot één samenhangende aanpak. Het programma versterkt de strategische sturing op informatievoorziening door de veiligheidsregio's, in nauwe samenwerking met het NIPV. Door richting, inrichting en overlegstructuur te herzien, ontstaat meer samenhang, samenwerking en slagkracht. Een nieuwe vakraad informatievoorziening (IV), waarin het NIPV een adviserende rol vervult, vormt het centrale gremium voor gezamenlijke besluitvorming.

Programma 'Informatievoorziening 2025–2030'

In het programma 'Informatievoorziening' worden vijf programmalijnen uitgewerkt: informatiegestuurde veiligheid, informatiegestuurde missiekritische communicatie, data en infra, informatieveiligheid en digitaal fitte organisatie. Dit gebeurt in nauwe afstemming met de netwerken en het NIPV. De programmalijnen vormen de basis voor de jaarplanning en begroting van 2026.

De RCDV heeft besloten een landelijke vakraad informatievoorziening (IV) en een CIO-office voor de veiligheidsregio's in te stellen. Veel bestaande netwerken hebben een plek gekregen in de nieuwe structuur. Door de bundeling van krachten door de veiligheidsregio's krijgt het NIPV een duidelijker gesprekspartner en opdrachtgever voor diverse IV-opdrachten. Het programma moet rollen en processen verder gaan uitwerken. Dit helpt het NIPV bij het schakelen met de juiste personen van de veiligheidsregio's en het versterken van de gezamenlijke koers. Voor 2026 zal informatieveiligheid een belangrijk thema zijn. Er lopen al veel initiatieven, maar de samenhang is essentieel.

Joep Rozendal, programmadirecteur: "Het verder brengen van het samenspel op het gebied van IV is de rode draad van het masterprogramma."

Innovatie krijgt een centrale plek binnen het instituut. Via het innovatieloket verzamelen we ideeën en testen we kleinschalige experimenten, in nauwe samenwerking met de andere pijlers van het kennisinstituut. We ontwikkelen innovatieve toepassingen die de inzet van hulpverleners in gevaarlijke situaties beperken, complexe incidenten simuleren of data op nieuwe manieren ontsluiten. Denk aan robots, drones, virtual en augmented reality of 3D indoor mapping. Door anders te trainen, nieuwe technologieën te benutten en werkwijzen te vernieuwen, bereiden we ons beter voor op wat komt.

Deze persoon moet innovatie tussen de regio's versterken en thema's die hiermee samenhangen integraal oppakken. Ook vormt deze functie de verbindende schakel tussen de vakraden en innovatie bij het NIPV.

- › Afstemmen van innovaties met alle NIPV-centra en versterken van samenwerking met veiligheidsregio's.
- › Uitwerken van een nieuw programma voor informatievoorziening onder leiding van een vrijgestelde programmadirecteur.
- › Wijzigen van overlegvormen en concretiseren van nieuwe verhoudingen tussen opdrachtgever en opdrachtnemer.

Belangrijke activiteiten binnen de pijler informatie voor 2026 zijn:

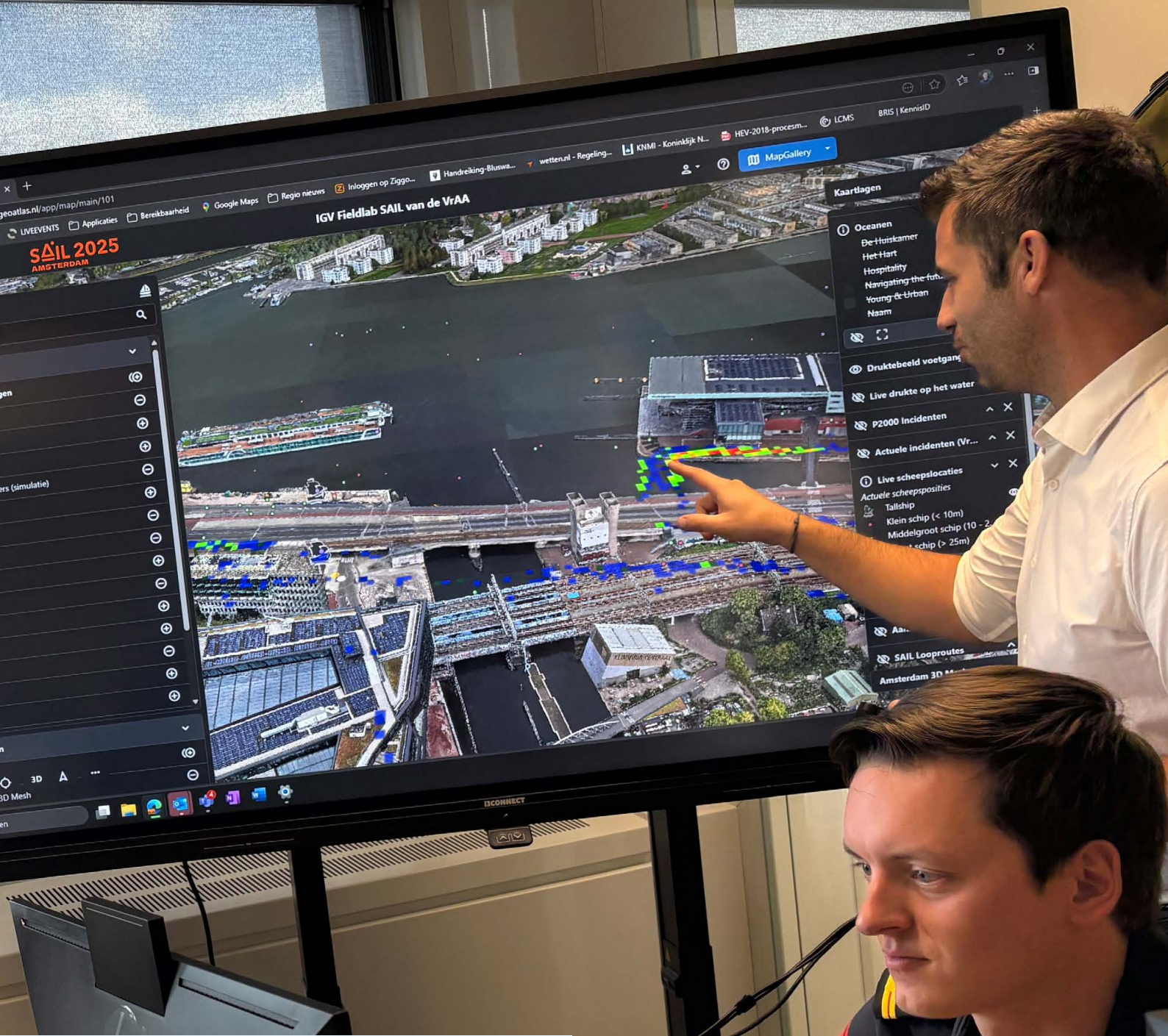
- › Versterken van interne processen om snel te reageren op vragen uit het veld bij groeiend applicatiebeheer.
- › Vergroten van vakbekwaamheid van crisispartners in netcentrisch werken.
- › Realiseren van een nieuwe GEO-omgeving en migreren van applicaties naar een nieuwe hostingpartij.
- › Verhogen van snelheid, schaalbaarheid en veiligheid ter voorbereiding op nieuwe wetgeving rond AI, cyberdreiging en privacy.
- › Faciliteren van datatoegang via DATA4OOV voor een groeiend aantal partners met landelijke datasets.
- › Verzamelen van innovatieve ideeën en uitvoeren van kleinschalige experimenten via het innovatieloket.
- › Afstemmen van innovaties met alle NIPV-centra en versterken van samenwerking met veiligheidsregio's. Voor het versterken van innovatie, wordt een voorstel uitgewerkt voor de RCDV. Dit is ontwikkeld samen met een aantal veiligheidsregio's. In het voorstel staat dat er een aanjagersfunctie wordt aangesteld bij het NIPV.

Netcentrisch werken bij Defensie

Defensie werkt inmiddels twee jaar aan het implementeren van het netcentrisch werken van de Landelijke Voorziening Crisisbeheersing (LVCb). Sinds september is de nieuwe programmamanager Edwin Speijers gestart. Edwin Speijers: “We willen als defensie aansluiten op het meer informatie gestuurd optreden, samen met civiele partners. Beter samenwerken begint met elkaar kennen en begrijpen en om vervolgens in staat te zijn om informatie met anderen uit te wisselen.” De LVCb ondersteunt het informatiegestuurd werken bij Defensie. Voor Defensie heeft de NAVO-top tot een impuls geleid om meer personen op te leiden in het netcentrisch werken. Het NIPV heeft dit ondersteund, waardoor in korte tijd meer dan 120 extra personen zijn opgeleid.

Netcentrisch werken betekent een cultuuromslag. Edwin Speijers: “Het moet niet alleen maar gaan om de knopjes van een systeem. Maar juist om het proces van informatiedeling. Dat vraagt een andere denk- en werkwijze. Het is minder bellen en mailen en informatie meer centraal delen. Zo heeft iedereen een actueel en gedeeld situatiebeeld.”

Komend jaar zal het netcentrisch werken meer ingebed gaan worden in de bestaande structuur. Hermen Buitenhuis is bij Defensie verantwoordelijk voor de opleidingen NCW en LCMS. Hermen Buitenhuis: “Dit zal vooral aan de orde zijn bij de IM- en GIM-opleidingen van Defensie. In samenwerking met het NIPV kijken we hoe het netcentrisch werken op een nog effectievere en efficiëntere manier aangeleerd kan worden. Het NIPV zal de instructeurs van Defensie gaan trainen. De komende jaren zal Defensie benutten om personen niet alleen bekwaam te maken, maar ook om ze bekwaam te houden. Hier is juist een samenwerking met het NIPV, de veiligheidsregio's en andere partners van belang. Hermen Buitenhuis: ‘We willen in gesprek gaan met het NIPV om te kijken hoe we dit kunnen realiseren en hierop kunnen samenwerken.’”



Thema Informatiegestuurde veiligheid

Informatievoorziening brengt betrokken partijen bij elkaar en stelt ze in staat om informatie uit te wisselen. Dat helpt bij het maken van de juiste keuzes in crisisbeheersing en brandweezorg.

Netcentrisch werken bij SAIL Amsterdam, augustus 2025

4 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering van het NIPV vormt de ruggengraat van een betrouwbare, toekomstbestendige organisatie die publieke veiligheid ondersteunt. In dit hoofdstuk wordt inzicht gegeven in de wijze waarop het NIPV invulling geeft aan thema's als 'mens en organisatie', 'digitale transformatie en bedrijfscontinuïteit' en 'begroting en financieel beheer'. De thema's sluiten aan bij de aandachtspunten in de 'Aanschrijving NIPV 2026' van het ministerie van Justitie en Veiligheid. De bedrijfsvoering is erop gericht om de strategische doelen van het instituut effectief te ondersteunen en de dienstverlening aan veiligheidsregio's, het ministerie en andere stakeholders te waarborgen.

4.1 Mens en organisatie

Een wendbare en professionele organisatie is essentieel voor het realiseren van de maatschappelijke opgaven van het NIPV. In deze paragraaf wordt ingegaan op de inrichting van het bestuur en de organisatie, de personele formatie en duurzame inzetbaarheid. Daarbij is er aandacht voor actuele thema's zoals arbeidsmarktkrapte, compliance met de Wet DBA en het creëren van een veilige en gezonde werkomgeving. Het NIPV investeert in 2026 gericht in recruitment, employer branding en vitaliteit, met als doel een stabiele en toekomstgerichte personeelsbasis.

Bestuur, management en organisatie

Dagelijks Bestuur NIPV

Het dagelijks bestuur van het NIPV wordt gevormd door Ton Heerts (voorzitter algemeen en dagelijks bestuur NIPV en voorzitter Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland), Anja Schouten (vicevoorzitter algemeen en dagelijks Bestuur NIPV en voorzitter Veiligheidsregio Noord-Holland Noord), Marco Out (voorzitter Veiligheidsregio Drenthe).

Management NIPV

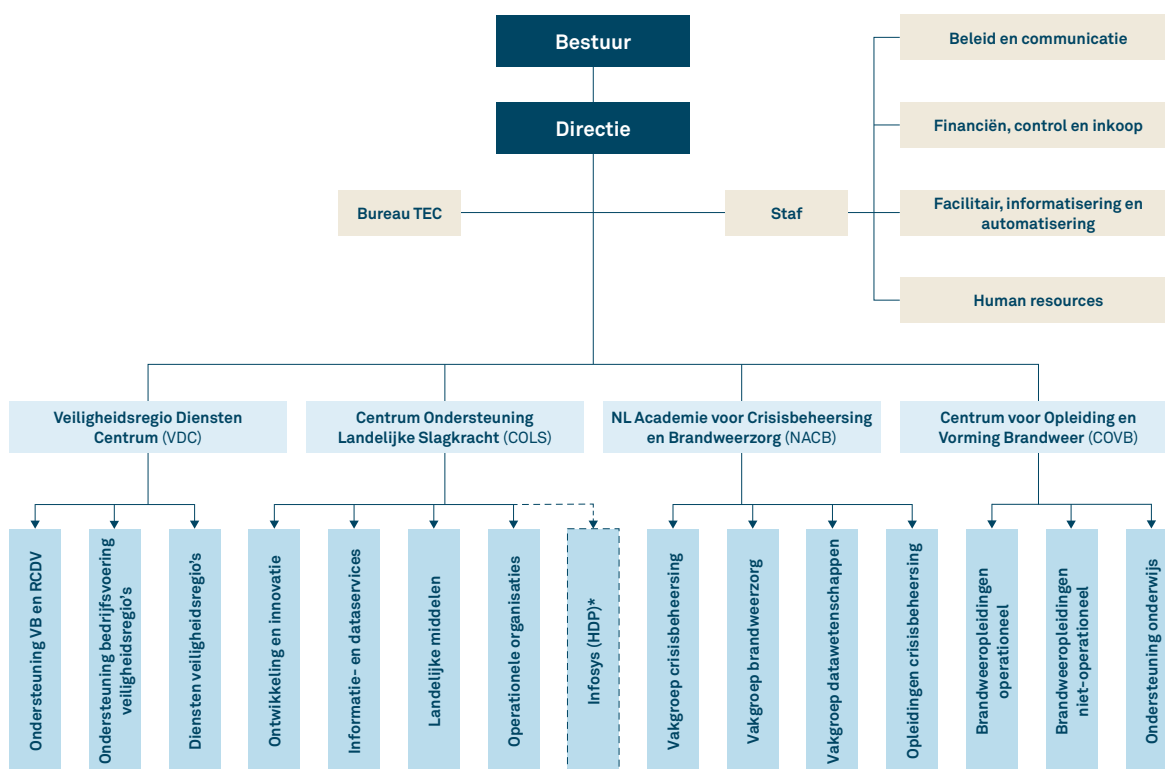
Coby Flier (waarnemend algemeen directeur, staf, directeur onderzoek en onderwijs, manager Nederlandse Academie voor Crisisbeheersing en Brandweezorg en Centrum voor Opleiding en Vorming Brandweer), Albert-Jan van Maren (manager Centrum Ondersteuning Landelijke Slagkracht), Bastiaan van 't Hoog (manager Bedrijfsvoering) en vacant (manager Veiligheidsregio Diensten Centrum).

Organisatie NIPV

Het algemeen bestuur van het NIPV bestaat uit de 25 voorzitters van de veiligheidsregio's. Het dagelijks bestuur, benoemd door het algemeen bestuur, bestaat uit drie van deze voorzitters. De directie van het NIPV wordt gevormd door een algemeen directeur en een directeur met de portefeuille onderwijs en onderzoek. Voor een efficiënte en doelgerichte

uitvoering van taken is het NIPV georganiseerd in vier centra, diverse stafdiensten en het Bureau Toezicht, Examinering en Certificering. De centra en stafdiensten

bestaan uit taakgerichte teams die bijdragen aan uitvoering van de maatschappelijke opgave van het kennisinstituut.



Tabel: Capaciteitsoverzicht per centrum, staf en bureau TEC

Centrum	Vast Capaciteit (FTE) 2026	Tijdelijk Capaciteit (FTE) 2026	Totaal Capaciteit (FTE) 2026
Concern / directie	2,00	0,35	2,35
STAF	83,06	5,89	88,95
TEC	4,78		4,78
VDC	57,76	2,00	59,76
COLS	92,91	2,67	95,58
NACB	78,45	4,64	83,09
COVB	58,00	0,50	58,50
Totaal	376,96	16,05	393,01

Arbeidsmarktkrapte

Het NIPV ondervindt de effecten van een krappe arbeidsmarkt, maar weet zich goed te positioneren dankzij de maatschappelijke relevantie van het werk, aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden en gerichte wervingsinspanningen. In 2026 wordt opnieuw geïnvesteerd in recruitment en employer branding, met bijzondere aandacht voor moeilijk vervulbare functies zoals binnen informatievoorziening. De organisatie rekent

op circa 70 vacatures, waarbij doorstroom en vervanging van uitstroom zorgvuldig worden gemonitord.

Wet DBA

Het NIPV werkt binnen de kaders van de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (DBA) en heeft in 2025 een plan van aanpak uitgevoerd om compliant te zijn. In 2026 wordt dit traject voortgezet, met aandacht voor het stroomlijnen en automatiseren van inhuurprocessen.

De voorkeur gaat uit naar collegiale detachering, zodat kennis en kunde binnen de sector behouden blijven. Door de aard van het werk en het projectmatige karakter blijft externe inhuur noodzakelijk, maar wordt gestuurd op balans, kosten en borging van resultaten.

RI&E

Het NIPV beschikt over actuele risico-inventarisaties en -evaluaties (RI&E) voor alle kantoor- en oefenlocaties. De bijbehorende plannen van aanpak worden zorgvuldig uitgevoerd. Hiermee wordt voldaan aan de wettelijke verplichtingen en wordt bijgedragen aan een veilige werkomgeving voor medewerkers en bezoekers.

Duurzame inzetbaarheid

Preventie is een integraal onderdeel van het HR-beleid. Het NIPV zet in op vitaliteit, mentale gezondheid en duurzame inzetbaarheid via coaching, intervisie, arbodienstverlening en digitale ondersteuning. In 2026 wordt voortgebouwd op het gebruik van het platform OpenUp en worden de uitkomsten van het werkbelevingsonderzoek vertaald naar concrete verbetermaatregelen op team- en organisatieniveau. In de begroting is een verzuimpercentage van maximaal 5% opgenomen. Dit is ambitieuzer dan het gemiddelde verzuimpercentage binnen de overheid.

Duurzaamheid

Duurzaam werken is verankerd in de bedrijfsvoering van het NIPV. In 2026 worden energiebesparende maatregelen doorgevoerd in de panden in Arnhem en Zoetermeer. De strategische huisvestingsvisie vormt het kader voor verdere verduurzaming van gebouwen en faciliteiten. In de ICT wordt ingezet op digitale autonomie en verantwoord gebruik van technologie.

Huisvesting

Het NIPV beheert één locatie in Arnhem en twee in Zoetermeer. De locaties in Arnhem en aan de Zilverstraat in Zoetermeer zijn in eigendom van het NIPV, locatie Chromstraat in Zoetermeer wordt gehuurd van het Rijksvastgoedbedrijf. In 2026 wordt gewerkt aan de strategische huisvestingsvisie, met aandacht voor duurzaamheid, veiligheid en functionaliteit. Fysieke veiligheid wordt geborgd via toegangsbeheer en naleving van arbo- en bouwtechnische normen, terwijl

energiebesparende maatregelen bijdragen aan een verantwoorde omgang met middelen. Voor locatie Chromstraat wordt een verkenning uitgevoerd naar de mogelijkheden om dit pand aan te houden. Dit vraagt om het toekomstbestendig maken van deze vestiging voor uitvoering van onze logistieke taken in afstemming met partners, waaronder USAR en de politie.

4.2 Digitale transformatie en bedrijfscontinuïteit

Digitale weerbaarheid is een randvoorwaarde voor het waarmaken van de maatschappelijke opgave van het NIPV. In deze paragraaf wordt toegelicht hoe het NIPV in 2026 werkt aan een toekomstbestendige digitale infrastructuur, versterkte informatiebeveiliging en een robuust Business Continuity Management (BCM)-proces. Daarbij staan strategische regie, compliance en samenwerking tussen sleutelfunctionarissen centraal.

Informatievoorziening, ICT en cybersecurity

In 2026 kiest het NIPV nadrukkelijk voor een integrale benadering van digitale weerbaarheid, waarin informatievoorziening, ICT, cybersecurity en bedrijfscontinuïteit samenkomen. De uitbouw van het CIO-office vormt hierin een strategisch zwaartepunt. Vanuit dit centrale punt wordt de i-Visie geborgd en richting gegeven aan thema's als digitale autonomie, verantwoord gebruik van kunstmatige intelligentie en informatiebeveiliging.

Het NIPV beweegt mee met een snel veranderend juridisch en technologisch landschap. Door te investeren in compliance met kaders zoals BIO 2.0, de AI Act en archiefwetgeving, wordt een solide fundament gelegd voor duurzame en veilige informatieverwerking. Informatiebeveiliging en privacy krijgen een structurele plek binnen de organisatiecultuur, onder andere via bewustwordingsprogramma's en aansluiting op nationale detectie- en responsnetwerken. Naar aanleiding van een tussentijdse audit door Secura, is de ambitie uitgesproken om, gezamenlijk met de Veiligheidsregio's, de komende jaren door te groeien naar BIO 2.0, volwassenheidsniveau 4.

De ICT-infrastructuur wordt verder geprofessionaliseerd met een doorontwikkelde Cloudstrategie, Standaardvoorzieningen en specialistische vraagstukken worden ondergebracht bij externe partners, terwijl

strategisch cruciale IV-componenten in eigen beheer blijven. Deze aanpak draagt bij aan een robuuste en flexibele digitale omgeving, waarin continuïteit en beschikbaarheid gewaarborgd zijn.

Ook de informatiehuishouding krijgt een impuls, in lijn met het landelijke programma 'Open op Orde'. Hiermee wordt niet alleen voldaan aan wettelijke eisen, maar ook bijgedragen aan transparantie en toegankelijkheid van publieke informatie.

Business Continuity Management (BCM)

Parallel aan deze digitale transformatie wordt bedrijfscontinuïteit steviger verankerd in de organisatie. Via een cyclisch ingericht BCM-proces worden vitale processen zoals onderwijs, ICT en bestuurlijke ondersteuning systematisch geanalyseerd op kwetsbaarheden. De samenwerking tussen de risk officer en CISO zorgt voor een integrale aanpak, waarin monitoring, oefeningen en risicobeheersing samenkomen in een dynamisch en lerend systeem.

4.3 Financieel beheer

Een solide financieel fundament is cruciaal voor het functioneren van het NIPV. In deze paragraaf wordt toegelicht hoe het instituut invulling geeft aan rechtmatigheid, doelmatigheid en goed financieel beheer. De begroting wordt vastgesteld door het algemeen bestuur NIPV en vormt het kader voor sturing en verantwoording. Het NIPV werkt aan optimalisatie van de projectadministratie en versterking van de P&C-cyclus. Daarnaast wordt ingegaan op investeringen, tariefstelling, indexering en de evaluatie van de kostprijs. De bedrijfsvoering is gericht op transparantie, stabiliteit en het realiseren van beleidsdoelen.

Rechtmatigheid, doelmatigheid en financieel beheer

Het NIPV voert zijn financiële beleid uit binnen de kaders van rechtmatigheid, doelmatigheid en goed financieel beheer. De begroting en het jaarplan worden vastgesteld door het algemeen bestuur NIPV. Dit bestuur is verantwoordelijk voor de strategische koers en houdt toezicht op de financiële kaders van het kennisinstituut.

Rechtmatigheid betekent dat financiële verplichtingen uitsluitend worden aangegaan binnen de geldende wet- en regelgeving. Het NIPV streeft naar 100% rechtmatige inkopen. Dit houdt in dat voorafgaand aan elke verplichting wordt voldaan aan de juridische en procedurele vereisten. Waar mogelijk wordt op contract besteld. Dit wordt geborgd door het uitvoeren van aanbestedingen en actief contractmanagement. Conform het accountantsprotocol geldt een maximale foutmarge van 2%.

Doelmatigheid houdt in dat beschikbare middelen zo effectief mogelijk worden ingezet om beleidsdoelen te realiseren. Het NIPV stuurt hierop via projectmanagement, waarbij wordt vastgelegd welke middelen zijn ingezet en welke resultaten zijn behaald. De P&C-cyclus ondersteunt dit proces, met instrumenten zoals het jaarplan, centrum- en afdelingsplannen en projectplannen. Rapportages vinden plaats via het jaarverslag, kwartaalrapportages, managementrapportages en projectrapportages.

In 2026 wordt via het traject 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV' extra aandacht besteed aan het optimaliseren van de projectadministratie, de financieringsstromen en het optimaliseren van de P&C-cyclus, zodat opdrachtgevers beter worden geïnformeerd over voortgang en resultaten. De veiligheidsregio's worden nauw betrokken via de RCDV, de vakraad bedrijfsvoering en relevante netwerken. Dit draagt bij aan een meer vloeiende overgang van opdrachtformulering buiten het NIPV naar projectinrichting en uitvoering binnen het NIPV.

Financieel beheer is gericht op het waarborgen van continuïteit en financiële stabiliteit. Het NIPV ziet toe op een gezonde financiële huishouding, met aandacht voor solvabiliteit en liquiditeit. Hierdoor kan het instituut te allen tijde aan zijn verplichtingen voldoen. Een sluitende begroting en een passende overhead zijn hierin leidend. De overhead wordt periodiek gebenchmarkt met andere ZBO's en veiligheidsregio's om de doelmatigheid van de bedrijfsvoering te toetsen.

Investering en onderhoud van activa

De immateriële vaste activa betreffen software (deels in eigen beheer) en licenties. Deze zijn gewaardeerd tegen direct toewijsbare kosten. De materiële

vaste activa omvatten bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties, en overige vaste bedrijfsmiddelen. Deze worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde (verrijingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de daarop van toepassing zijnde afschrijvingen, dan wel lagere bedrijfswaarde. Voor terreinen geldt geen afschrijving. In hoofdstuk 5 is de investeringsbegroting opgenomen.

Methodiek tariefstelling NIPV

Bij het bepalen van de kostprijs maakt het NIPV gebruik van de overheidstarieven zoals jaarlijks vastgesteld door het ministerie van BZK in de Handleiding Overheidstarieven (HOT). Deze tarieven worden toegepast bij het doorbelasten van kosten voor werkzaamheden, diensten, detacheringen en interne overhevelingen binnen de overheid. Het NIPV hanteert zowel de productiviteitsnorm als de HOT-tarieven.

De productiviteitsnorm houdt rekening met de werkbare tijd, gecorrigeerd voor verlof, feestdagen, ziekteverzuim en indirecte tijd. De HOT-tarieven geven gemiddelde uurtarieven per salarisschaal weer, gebaseerd op de salarissen van medewerkers binnen de Rijksoverheid onder de CAO Rijk.

Ter dekking van overhead wordt een opslag van 20% toegepast. Deze opslag geldt zowel voor interne medewerkers (HOT-tarief) als voor commerciële inhuur (inkooptarief inclusief btw), maar niet voor collegiale detachering vanuit de veiligheidsregio's. Voor de definitie van overhead volgt het NIPV de richtlijnen van de commissie BBV van het ministerie van BZK. Volgens deze notitie omvat overhead:

- > Loonlasten van functies binnen het PIOFACH-domein;
- > ICT-kosten van PIOFACH-systemen;
- > Huisvestingskosten;
- > Kosten voor uitbesteding van PIOFACH-taken;
- > Rentelasten die niet direct toewijsbaar zijn aan taakvelden binnen het primaire proces.

Het takenpakket van managers en ondersteuners bij het NIPV bestaat, naast personele taken, grotendeels uit inhoudelijke werkzaamheden binnen het primaire proces. Om die reden worden deze uren toegerekend

aan projecten, conform paragraaf 3.3.1 van de Notitie Overhead BBV. Voor een efficiënte verdeling en toerekening van deze declarabele uren hanteert het NIPV een centraal project: Project Management & Ondersteuning (PMO). De toerekening vindt plaats naar rato van de projectomzet (exclusief materiële lasten) binnen de structurele bijdragen van het ministerie, te weten de Rijksbijdrage en BDuR.

Evaluatie kostprijs en dekkingsresultaat

De kostprijs wordt elke drie jaar geëvalueerd op basis van het dekkingsresultaat per jaar. De eerste evaluatie staat gepland voor 2027, op basis van het jaarverslag over 2026. Het dekkingsresultaat dient neutraal te zijn, met een toegestane afwijking van maximaal 2% van het bedrijfsresultaat per jaar. Gedurende de driejarige periode waarin de kostprijs is vastgesteld, worden positieve of negatieve resultaten opgevangen binnen de exploitatie van het NIPV. Indien tussentijds een overschrijding van de bandbreedte optreedt, vindt een tussentijdse evaluatie en bijstelling plaats.

Indexering en overige financiële ontwikkelingen

Het merendeel van de financiering is afkomstig van het ministerie van Justitie en Veiligheid en de veiligheidsregio's, via Rijksbijdragen, BDuR en Regiobijdragen. De indexering van deze financiering wordt vastgesteld en gepubliceerd door J&V in de betreffende beschikkingen. De veiligheidsregio's volgen de indexatie van het Gemeentefonds. De exacte indexatie wordt gepubliceerd in de Kaderbrief van het betreffende begrotingsjaar.

Voor overige financieringsbronnen zijn inschattingen gemaakt op basis van historische trends en verwachtingen ten aanzien van bestaande budgetten of aanvragen. Het uitgangspunt voor het opnemen van nieuwe budgetten in de begroting is voltooide besluitvorming. In enkele gevallen is hiervan afgeweken, wanneer voldoende zekerheid bestaat over toekenning van het budget en dit reeds is meegenomen in de planning van capaciteit en middelen. In hoofdstuk 5 zijn de indexeringen en belangrijkste financiële ontwikkelingen voor het jaar 2026 opgenomen.



Thema Fysiek veilige leefomgeving

Naarmate functies zich opstapelen en mensen dichter op elkaar leven, neemt de complexiteit van het stedelijk systeem toe. Verdichting en meervoudig ruimtegebruik maken incidenten risicovoller.

Brand binnenstad Arnhem, maart 2025

5 Begroting 2026

De begroting van het NIPV beschrijft de verwachte opbrengsten en uitgaven van het komende jaar, het huidige jaar en de voorgaande jaren. Deze zijn in het exploitatieoverzicht gespecificeerd naar projecten, afdeling en financiële resultaten. Het financieringsoverzicht beschrijft de herkomst van baten per financieringsbron. Het bedrijfsvoeringsoverzicht gaat in op investeringen en deelnemingen van het NIPV. De belangrijkste ontwikkelingen, verwerkt in de begroting 2026, lichten we specifiek toe.

5.1 Exploitatieoverzicht 2026

(Bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Baten (projecten)	83.448	91.460	95.860	103.370
Externe projectkosten	40.070	40.752	34.756	50.697
Kostprijs verkoop kleding	6.821	7.255	5.235	3.272
Bruto marge	36.557	43.453	55.869	49.401
Interne projectkosten	36.565	43.454	55.869	49.401
Projectresultaat (A)	-8	-1	-0	-0
Baten (afdeling)	36.557	43.454	53.452	51.584
Personeelskosten	33.946	41.188	45.510	44.445
Materiële kosten	6.058	6.719	7.942	8.186
Afdelingsresultaat (B)	-3.447	-4.453	-	-1.047
Resultaat voor Financiële baten-lasten (A+B)	-3.455	-4.454	-0	-1.047
Financiële baten-lasten (+)	1.507	1.700		
Bijzondere baten en lasten	458	-		1.047
Aandeel resultaat NIBHV	364	208		
Resultaat	-1.126	-2.546	-0	-0

De financiële positie van het NIPV staat onder druk. Met name de Rijksbijdrage blijft al enkele jaren achter bij de feitelijke loon- en prijsontwikkeling, waardoor de indexatie ontoereikend is om de stijgende kosten volledig te dekken. Tegelijkertijd nemen de eisen aan de organisatie toe, onder meer op het gebied van informatiebeveiliging en privacy, wat aanvullende investeringen noodzakelijk maakt. Dit leidt tot een structureel begrotingstekort van circa € 3 miljoen op met name de wettelijke taken in opdracht van het rijk. In de begroting van 2026 is dit tekort incidenteel opgevangen door een aantal incidentele maatregelen – zoals het aanhouden van vacatures en het temporiseren van de verbeteragenda bedrijfsvoering – en een onttrekking

van € 1 miljoen aan de reserve NIBHV van het NIPV¹. De komende periode wordt verder gewerkt aan aanvullende maatregelen om de onttrekking aan de reserve in 2026 te minimaliseren. De aanvullende maatregelen zullen worden verwerkt in de bijgestelde begroting voor 2026 die in juni 2026 aan het algemeen bestuur wordt voorgelegd.

Voor de structurele oplossing van het tekort worden de resultaten van twee lopende trajecten als fundament gebruikt: het door het ministerie aangekondigde evaluatieonderzoek naar de artikel 68-taken en het traject 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV'. In het evaluatieonderzoek onderzoekt een extern bureau de invulling en kosten van deze wettelijke taken. Het herijkingstraject richt zich op de begrotingssystematiek van het NIPV. De uitkomsten van beide trajecten worden benut om de knelpunten, prioriteiten en mogelijke oplossingsrichtingen voor de uitvoering van de artikel 68-taken integraal in beeld te brengen.

Op basis daarvan zullen maatregelen worden afgewogen met het Ministerie van JenV, waarvan de uitkomst kan worden verwerkt in de begroting 2027. Hiermee wordt een zorgvuldig en transparant proces ingericht, waarin ook de veiligheidsregio's worden betrokken via de reguliere structuren, maar ook via het traject 'Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV'. Door de uitkomsten te verwerken en toe te lichten in de begroting 2027 zijn de maatregelen transparant voor alle partijen en worden deze bestuurlijk voorgelegd aan het Algemeen Bestuur nadat de veiligheidsregio's hun zienswijze hebben kunnen geven.

Toelichting baten

De baten zijn gebaseerd op bestaand beleid, zoals vastgelegd in beschikkingen en de Kaderbrief 2026. Daarnaast is rekening gehouden met autonome ontwikkelingen die bekend waren bij het opmaken van de begroting. Het merendeel van de begrotingsposten betreft bestaand beleid dat wordt voortgezet in het nieuwe begrotingsjaar.

Het Rijk heeft over 2025 een prijsindex op de rijksmiddelen van 1,01% toegekend. Deze aanvullende middelen zijn bedoeld om de gestegen kosten van de rijkstaken te dekken. Deze indexatie blijft echter achter bij de feitelijke loon- en prijsstijgingen. Voor de BDuR bedraagt de loon- en prijsbijstelling over 2025 0,97%. Daarnaast is de bijdrage voor de versterking van de informatiepositie en KCR2 met € 200.000 verhoogd. De loon- en prijsbijstelling voor 2026 met betrekking tot de Rijksbijdrage en de BDuR moet nog worden vastgesteld en volgt in de loop van 2026.

In de begroting voor 2026 is de bijdrage voor Knooppunt Coördinatie Regio Rijk (KCR2) opgenomen. In de voorgaande jaren was deze financieringsstroom wel aanwezig, maar werd niet vermeld in de begroting omdat NIPV enkel kassier was. De accountant heeft erop gewezen dat dit onterecht is. Daarom is de begroting 2026 hiermee aangepast. Het is niet met terugwerkende kracht in 2025 aangepast. Op dit moment loopt een verkenning naar een passende rechtsvorm voor KCR2. Op verzoek van het Veiligheidsberaad wordt eerst een rechtspersoon met wettelijke taak (RWT) verkend, gecombineerd met een stichting onder gezamenlijke aansturing van veiligheidsregio's en JenV, conform de aanbevelingen van Berenschot. In 2026 wordt daarover formele besluitvorming verwacht. Eventuele financiële consequenties worden verwerkt in de begroting 2027.

Ten aanzien van de regiobijdrage (collectieve opdrachten) volgt de indexatie de septembercirculaire van het Gemeentefonds. In 2026 bedraagt deze indexatie 2,45%.

Toelichting lasten

Voor de loonkosten in 2026 is als uitgangspunt genomen de inzet van de Rijksoverheid bij de lopende cao-onderhandelingen, namelijk dat de lonen van ambtenaren op de nullijn blijven. Dit uitgangspunt brengt het risico met zich mee dat in de uiteindelijke cao toch een loonstijging wordt afgesproken, wat een negatieve impact kan hebben op het resultaat van het NIPV. Voor dit risico is in de regiobijdrage een stelpost opgenomen: de loonaanpassing die volgt uit de indexering is gereserveerd

1. De reserve NIBHV bedraagt per 1 januari 2025: € 13,1 miljoen. De opbouw van het eigen vermogen van het NIPV heeft in de achterliggende jaren met name plaatsgevonden vanuit het resultaat NIBHV en niet vanuit Rijks, BDuR en Regiobijdragen.

om een eventuele loonstijging of andere cao-afspraken op te vangen. Voor de Rijksbijdrage en de BDuR geldt dat de loon- en prijsbijstelling voor 2026 nog moet worden vastgesteld; dit gebeurt pas in de loop van 2026. Daarmee is er wel een risico aanwezig, maar ook nog ruimte voor compensatie via de indexering. Voor de individuele opdrachten worden de HOT-tarieven voor 2026 toegepast.

5.2 Financieringsoverzicht 2026

(Bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
1. Beschikbare financiering				
Rijksbijdragen Algemeen excl. Politie	27.635	29.474	30.033	31.130
Rijksbijdrage Algemeen van voorgaande jaren	7.048	9.070	426	1.965
Totaal Rijksbijdrage	34.683	38.544	30.459	33.095
Individuele opdrachten (facturatie wettelijke taken)	11.679	9.041	13.288	6.754
Aanvullende opdrachten (eenmalige bijdragen)	11.514	3.607	4.032	10.807
Totaal Financiering wettelijke taak	46.362	47.585	47.779	50.656
Regiobijdrage collectieve opdrachten VR	13.557	12.605	15.126	15.964
Regiobijdrage voorgaande jaren		1.430	699	621
Individuele opdrachten VR	11.921	6.538	12.401	10.070
Bijdrage Doeluitkering Rampenbestrijding	7.020	7.719	4.565	4.351
Versterkingsgelden IV		5.982	7.300	7.519
Versterkingsgelden KCR2				7.519
Bijdrage voorgaande jaren BDuR			2.960	1.299
Subsidies			998	1.000
Overige specifieke opdrachten	4.588	9.601	4.033	4.371
Totaal beschikbare financiering	83.448	91.460	95.860	103.370
2. Benodigde financiering				
Omzet	75.189	80.906	86.680	96.084
Activiteiten waarvoor JenV contractpartij is²	8.259	10.554	9.180	7.206
> WAS en NCV	4.445	5.815	5.042	5.502
> Beheer Politiematerieel	3.814	4.739	4.138	1.704
Totaal benodigde financiering	83.448	91.460	95.860	103.370
3. Verschil	-	-	-	-

2. Gaat niet via V&W rekening van het NIPV, maar wel uitgaven die uit Rijksbijdrage worden gefinancierd.

Met betrekking tot de versterkingsgelden is de grootste wijziging het opnemen van de bijdrage voor KCR2 vanaf 2026.

Verder groeit de bijdrage voor versterken informatievoorziening (IV) door naar een bedrag van € 7,5 miljoen (+200K). Hierin is verwerkt dat vanuit het regeerakkoord een korting van 10% is doorgevoerd op de BDuR-gelden.

De inzet van de IV-middelen is verwerkt in de begroting conform de besluitvorming daarover in de RCDV en het Veiligheidsberaad en in lijn met het 'Masterprogramma informatievoorziening'. De verdere verfijning van dit onderdeel van de begroting wordt momenteel uitgewerkt in samenwerking met de programmadirecteur/portefeuillehouder en de vakraad Informatievoorziening. De IV-dienstverlening vanuit de kaderbriefgelden is voor 2026 separaat begroot.

Ten opzichte van voorgaande jaren zijn in de rijksbijdrage geen grote wijzigingen doorgevoerd. Een herprioritering is dat het lectoraat Data Publieke Veiligheid vanaf 2026 structureel een beperkt deel financiering ontvangt. Bij de rijksbijdrage is merkbaar dat de loon- en prijscompensatie niet gelijk is aan de kostenstijging van de producten. Het tekort dat daardoor ontstaat bedraagt 1 miljoen. Dit tekort bestaat uit: Voucher leergangen (€ 535.000), Piketorganisatie (€ 171.000), Beheer Materieel Landelijke Specialismen (€ 100.000), Landelijke Specialismen Brandweer (€ 75.000) en diverse kleinere tekorten (€ 119.000). Over dit tekort zal het NIPV in overleg treden met het ministerie van Justitie en Veiligheid over de keuzes die ten aanzien van de taakuitvoering gemaakt moeten worden. In de begroting is ervan uitgegaan dat dit tekort kan worden gefinancierd vanuit overschotten uit voorgaande jaren. Of deze overschotten toereikend zullen zijn is niet bekend, daarom zal waar nodig worden getemporeerd totdat duidelijk is in hoeverre de benodigde extra financiering aanwezig is.

Ook voor de BDuR geldt dat de loonkosten sneller stijgen dan de indexering van de budgetten. Het tekort in de BI-voorziening wordt opgevangen door eenmalig een restbudget uit voorgaande jaren aan te spreken. De resterende tekorten worden naar rato verdeeld over de

beschikbare budgetten in afwachting op de toekenning van de loon- en prijsaanpassing op de BDuR.

5.3 Investeringsbegroting

De investeringsbegroting is opgebouwd uit de volgende posten:

Investeringsbegroting 2026 (bedragen in € 1000)	2026
Gebouwen/terreinen regulier	800
Inventaris	113
Vervanging HR-systeem	356
Infracomponenten I&A	50
Werkplekken	300
I&A Projecten	180
Businessprojecten NIPV-breed	90
Totaal	1.889

De afschrijvingen van de investering zijn opgenomen in de exploitatie conform de reguliere afschrijvingstermijnen.

5.4 Financiële kengetallen

Het NIPV is een financieel gezonde organisatie. Het eigen vermogen als percentage van het totale vermogen bedraagt ultimo 2024 20,3%. De current ratio (vlottende activa gedeeld door vlottende schulden), een maatstaf voor liquiditeit, bedraagt ultimo 2024 1,38. Dit geeft aan dat het NIPV een relatief groot aandeel vreemd vermogen (onderhanden werk) heeft. Het verwachte negatieve resultaat heeft tot gevolg dat het NIPV inteent op het eigen vermogen en minder buffers heeft om in tijden van crisis een risico te nemen, zoals dat in de coronaperiode gebeurde.

Het NIPV besteedt ook in 2026 aandacht aan een gezonde financiële huishouding en ziet toe op doelmatigheid. Een gezonde financiële huishouding blijkt uit een sluitende begroting en een passende overhead. In de huidige begroting is dat (nog) niet het geval. Het NIPV zal in 2026 deze twee weer met elkaar in lijn gaan brengen. Onze overhead wordt periodiek gebenchmarkt. Daaruit blijkt dat de omvang van de overhead lager is dan van andere ZBO's en vergelijkbaar is met die van de veiligheidsregio's.

5.5 Verbonden partijen

Het NIPV heeft in de volgende rechtspersoon een bestuurlijk en financieel belang (zie tabel).

Geconsolideerde vennootschap	NIBHV B.V.
Vestigingsplaats	Rotterdam
Aandelenbelang	77,78%
% consolidatie	100%

5.6 Bijdragen vanuit veiligheidsregio's

De bijdragen vanuit veiligheidsregio's zijn conform de aankondiging in de kaderbrief 2026. Er zijn door de RCDV of het Veiligheidsberaad geen aanvullende besluiten genomen met betrekking op de begroting 2026.

Nr	Veiligheidsregio	Totaal per regio 2026
1	Groningen	532.338
2	Fryslân	615.004
3	Drenthe	504.662
4	IJsselland	534.858
5	Twente	596.068
6	Noord- en Oost-Gelderland	733.818
7	Gelderland-Midden	650.090
8	Gelderland-Zuid	560.020
9	Utrecht	1.101.590
10	Noord-Holland-Noord	621.332
11	Zaanstreek-Waterland	398.967
12	Kennemerland	543.191
13	Amsterdam-Amstelland	931.080
14	Gooi en Vechtstreek	329.576
15	Haaglanden	860.867
16	Hollands-Midden	669.948
17	Rotterdam-Rijnmond	1.088.599
18	Zuid-Holland-Zuid	483.492
19	Zeeland	409.688
20	Midden- en West-Brabant	946.241
21	Brabant-Noord	620.353
22	Brabant-Zuidoost	707.117
23	Limburg-Noord	526.260
24	Limburg-Zuid	528.525
25	Flevoland	470.690
		15.964.370

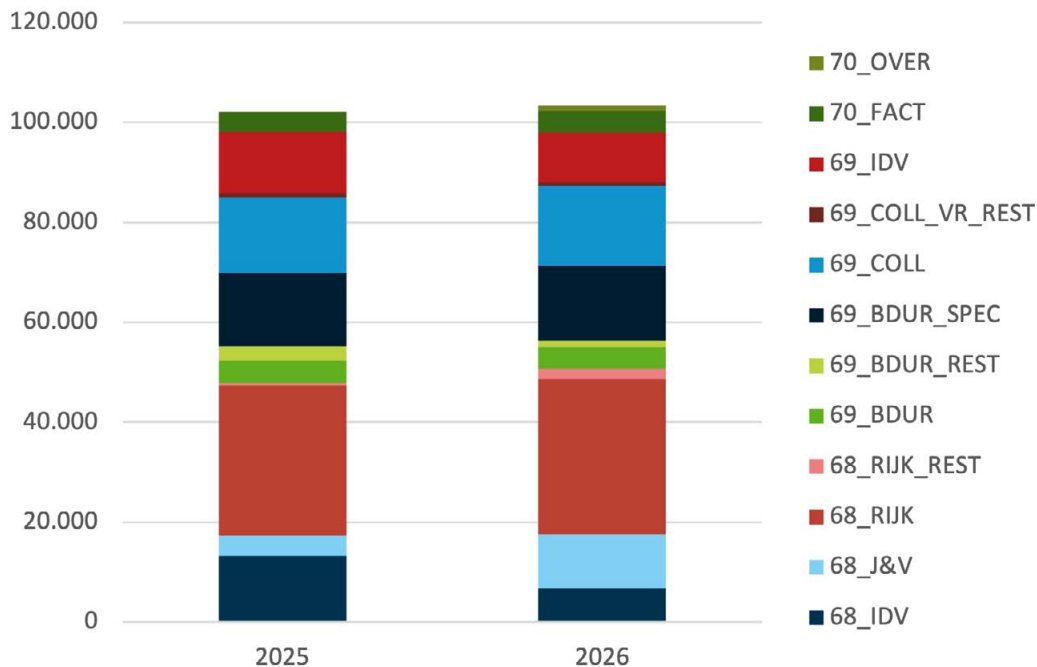
Nb: op 13 december 2024 heeft het Veiligheidsberaad het werkbudget VB opnieuw vastgesteld op € 12.000 per veiligheidsregio. Hierdoor daalt de regiobijdrage met € 2.140,16 per veiligheidsregio.

Bijlage Details begroting

Belangrijkste mutaties per wetsartikel en financieringsbron

Financieringsbron omschrijving	2025	2026	Vershil	Toelichting
WA68 - Individuele opdracht wettelijke taak	13.288	6.754	-6.535	Beheer politie middelen, KCIO stopt
WA68 - Eenmalige specifieke bijdrage J&V	4.032	10.807	6.775	NRV, Beheer WAS, Weerbaarheid
WA68 - Rijksbijdrage	30.033	31.130	1.097	Indexatie
WA68 - Rijksbijdrage resterend	426	1.965	1.539	Doorlopende verplichtingen
Subtotaal Rijksbijdragen	47.779	50.656	2.877	
WA69 - BDuR	4.565	4.351	-214	Tekort naar rato verdeeld
WA69 - BDuR resterend	2.960	1.299	-1.661	Doorlopende verplichtingen
WA69 - Versterkingsgelden (Spuc)	7.300	15.038	7.738	KCR2 toegevoegd, indexatie
Subtotaal BDuR	14.825	20.688	5.863	
WA69 - Regiobijdrage VR	15.126	15.964	838	SKI
WA69 - Regiobijdrage VR resterend	699	621	-78	Doorlopende verplichtingen
WA69 - Individuele opdracht VR	12.401	10.070	-2.331	Daling kleding
Subtotaal Regiobijdragen	28.226	26.655	-1.570	
WA70 - Specifieke opdrachten overig	4.033	4.371	338	Indexatie
WA70 - Subsidies	998	1.000	2	
Subtotaal overige bijdragen	5.031	5.371	340	
Eindtotaal	95.860	103.370	7.510	

Grafische weergave van de ontwikkeling in financieringsbronnen



Budgetten gesorteerd per Financieringsbron, Pijler en Product	Budget 2026
WA68 - Individuele opdracht wettelijke taak	6.754
Ondersteuning	2.379
2411_PMC - Materieelbeheer Politie	1.704
2683_PMC - Crisis Oekraïne	675
Onderwijs	4.375
1612_PMC - Overig opleiden en examen organisatie	250
1617_PMC - Voucher leergangen	1.200
1712_PMC - Examinering afname	2.925
WA68 - Eenmalige specifieke bijdrage J&V	10.807
Ondersteuning	9.305
1113_PMC - Werkbudget Veiligheidsberaad	62
1231_PMC - Realisatie projecten agenda RCDV (incl UAB)	550
2511_PMC - USAR	900
2512_PMC - Beheer WAS	3.953
2515_PMC - Landelijke Noodvoorraad Beschermingsmiddelen	1.250
2611_PMC - Landelijke Specialismen Brandweer	89
2613_PMC - Nationale reddingsvloot (NRV)	2.000
2823_PMC - Programma Versterken Maatschappelijke Weerbaarheid	500
Onderzoek	1.503
1431_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Brandweezorg	200
1434_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling ETV	80
1435_PMC - Programma Klimaat en Veiligheid	707
1440_PMC - Programma vakbekwaamheid NL-Alert	223
1455_PMC - Lectoraat Data gedreven publieke veiligheid	293
WA68 - Rijksbijdrage	31.089
Ondersteuning	16.880
2311_PMC - MIP projecten	1.694
2312_PMC - Piketorganisatie	761
2511_PMC - USAR	2.457
2512_PMC - Beheer WAS	4.395
2513_PMC - Beheer NCV	1.629
2514_PMC - Landelijk Logistieke Voorraad	293
2517_PMC - Beheer Materieel Landelijke Specialismen	1.035
2611_PMC - Landelijke Specialismen Brandweer	2.798
2612_PMC - Grootschalig Geneeskundig Optreden (GGO)	441
2614_PMC - Landelijke Standaard Arbeidsveiligheid	405
2615_PMC - Landelijke Standaard Materieel	362
2616_PMC - Korpora - Erfgoed Publieke Veiligheid	270
2711_PMC - OOV striping en huisstijl	290
2821_PMC - Kennisfunctie inkoop	50
Onderwijs	6.199
1613_PMC - Opleidingen Crisisbeheersing	617
1614_PMC - Opleidingen GHOR	204
1616_PMC - Onderwijs kwaliteit, beleid, processen en systemen	862
1617_PMC - Voucher leergangen	3.264
1621_PMC - Opleidingen bevolkingszorg	100

Budgetten gesorteerd per Financieringsbron, Pijler en Product	Budget 2026
1622_PMC - Leergang MCPM	114
1623_PMC - Toekomstbestendig onderwijsstelsel	300
2211_PMC - Toezicht certificering	737
Onderzoek	8.010
1312_PMC - Kennisproducten	1.134
1415_PMC - Kwaliteitsproducten en -tools	50
1421_PMC - Kennisdocumenten	744
1431_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Brandweezorg	2.398
1433_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Crisisbeheersing	1.093
1434_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling ETV	895
1437_PMC - Kwaliteitszorg onderzoek	311
1450_PMC - Data-Analyse	500
1455_PMC - Lectoraat Data gedreven publieke veiligheid	77
1513_PMC - Centrum voor Veiligheid en Digitalisering	367
1522_PMC - Innovatieprojecten	443
WA68 - Rijksbijdrage resterend uit voorgaande jaren	2.006
Bedrijfsvoering	1.075
_400_PMC - Interne kostenprojecten	1.075
Ondersteuning	396
2312_PMC - Piketorganisatie	171
2517_PMC - Beheer Materieel Landelijke Specialismen	150
2611_PMC - Landelijke Specialismen Brandweer	75
Onderwijs	535
1617_PMC - Voucher leergangen (operationeel)	535
WA69 - BDuR	4.351
Informatievoorziening	817
2151_PMC - Programma IV	546
2155_PMC - IV projecten BDUR	271
Ondersteuning	1.898
1111_PMC - Bestuurondersteuning Veiligheidsberaad	1.523
2613_PMC - Nationale reddingsvloot (NRV)	375
Onderwijs	627
1615_PMC - Opleidingen management en leiderschap (crisisbeheersing)	359
1616_PMC - Onderwijs kwaliteit, beleid, processen en systemen	29
1619_PMC - Opleidingen leiderschap en organisatie (niet-operationeel)	214
2212_PMC - Onderwijscuratorium	24
Onderzoek	1.009
1411_PMC - Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds (niet-operationeel)	268
1434_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling ETV	222
1450_PMC - Data-Analyse	520
WA69 - BDuR resterend uit voorgaande jaren	1.299
Informatievoorziening	1.299
2114_PMC - BI-voorziening	199
2130_PMC - LVcb - VR's (NCW, LCMS)	700
2156_PMC - Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen (MBMO)	400
WA69 - Versterkingsgelden (Spuk)	15.038

Budgetten gesorteerd per Financieringsbron, Pijler en Product	Budget 2026
Informatievoorziening	14.995
2686_PMC - Extra impuls BDUR Knooppunt Coördinatie Regio's – Rijk (KCR2)	7.519
2690_PMC - Data & Infra Ontwikkeling	800
2691_PMC - Data & Infra Services	3.800
2692_PMC - Informatieveiligheid	600
2693_PMC - Digitale Fitheid	119
2694_PMC - Informatie Gestuurde Veiligheid	1.357
2695_PMC - Regie VR's	800
Ondersteuning	43
1211_PMC - Ondersteuning RCDV	43
WA69 - Regiobijdrage VR	15.964
Informatievoorziening	5.652
2112_PMC - Verwantencontact	589
2114_PMC - BI-voorziening	432
2115_PMC - Beheer Landelijk Koppelvlak	309
2116_PMC - Landelijke voorziening GEO	875
2118_PMC - ICT Verkeersplein	247
2121_PMC - Kernregistratie & gemeenschappelijke applicaties	37
2130_PMC - LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2.260
2156_PMC - Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen (MBMO)	609
2157_PMC - Advies IV en innovatie (VVIM)	295
Ondersteuning	7.829
1113_PMC - Werkbudget Veiligheidsberaad	300
1211_PMC - Ondersteuning RCDV	2.321
1212_PMC - Werkbudget RCDV	273
1222_PMC - Innovatie VR	212
1230_PMC - Programmamanagement tbv agenda RCDV	513
1232_PMC - Structurele stimulerings thema's RCDV	164
1237_PMC - Toekomstbestendige crisisbeheersing	640
1240_PMC - Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	1.026
1241_PMC - Ondersteuning LNB	126
1245_PMC - Programma risico- en crisiscommunicatie	123
1263_PMC - Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	283
1265_PMC - Brandonderzoek en kennisregie	372
1267_PMC - Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	481
2821_PMC - Kennisfunctie inkoop	995
Onderwijs	1.006
1620_PMC - Programma vakbekwaamheid bevolkingszorg	236
2123_PMC - Functioneel beheer onderwijsapplicaties	870
Onderzoek	1.377
1412_PMC - Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds (operatio	1.183
1451_PMC - Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	194
WA69 - Regiobijdrage VR resterend uit voorgaande jaren	621
Ondersteuning	621
1231_PMC - Realisatie projecten agenda RCDV (incl UAB)	200
1238_PMC - Toekomstbestendige Brandweezorg	421

Budgetten gesorteerd per Financieringsbron, Pijler en Product	Budget 2026
WA69 - Individuele opdracht VR	10.070
Informatievoorziening	720
2130_PMC - LVCb - VR's (NCW, LCMS)	720
Ondersteuning	4.919
1232_PMC - Structurele stimulerings thema's RCDV	324
1282_PMC - Werkgeversvereniging Veiligheidsregio's	247
2521_PMC - Derden	81
2811_PMC - Brandweerkleding	4.065
2815_PMC - Brandweeronderzoekingen	203
Onderwijs	4.100
1612_PMC - Overig opleiden en examen organisatie	750
1613_PMC - Opleidingen Crisisbeheersing	968
1614_PMC - Opleidingen GHOR	351
1618_PMC - Overig opleiden en examen organisatie	450
1621_PMC - Opleidingen bevolkingszorg	225
1622_PMC - Leergang MCPM	196
1814_PMC - Bijscholingen en trainingen risicobeheersing	200
1815_PMC - Bijscholingen incidentmanagement en incidentbestrijding	900
2211_PMC - Toezicht certificering	60
Onderzoek	330
1431_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Brandweezorg	230
1433_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Crisisbeheersing	100
WA70 - Specifieke opdrachten overig	4.371
Informatievoorziening	2.723
2130_PMC - LVCb - VR's (NCW, LCMS)	2.258
2156_PMC - Landelijke faciliteit meldkamer en verbindingen (MBMO)	465
Ondersteuning	157
2711_PMC - OOV striping en huisstijl	157
Onderwijs	221
1622_PMC - Leergang MCPM	196
2123_PMC - Functioneel beheer onderwijsapplicaties	25
Onderzoek	1.270
1431_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Brandweezorg	250
1433_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling Crisisbeheersing	200
1434_PMC - Onderzoek en contentontwikkeling ETV	570
1455_PMC - Lectoraat Data gedreven publieke veiligheid	250
WA70 - Subsidies	1.000
Ondersteuning	1.000
2615_PMC - Landelijke Standaard Materieel	1.000
Eindtotaal	103.370



Algemeen besturen veiligheidsregio
T.a.v. de voorzitter

Inlichtingen bij
Secretaris
Veiligheidsberaad
Vertrouwelijkheid
intern veiligheidsregio's
Ons kenmerk
V023-2025
Bijlage(n)
1

Datum 16 december 2025

Onderwerp Verzoek mbt opvolging aanbevelingen inspectierapport Grenzen Bereikt

Geachte voorzitter veiligheidsregio,

De afgelopen jaren hebben we gemerkt dat de bovenregionale dreiging in hoog tempo verandert. Deze neemt toe, maar wordt ook steeds complexer. Of het nu gaat om de geopolitieke situatie, cyberdreigingen, energietransitie of klimaatrisico's; veiligheidsregio's krijgen steeds vaker te maken met grootschalige overstromingen en natuurbranden. Het is onze taak om de brandweerorganisaties hier zo goed mogelijk op voor te bereiden. Dankzij alle deskundige brandweermensen, zowel beroeps als vrijwilligers, zijn wij in staat adequate lokale en regionale brandweezorg te organiseren in de veiligheidsregio's.

De Inspectie Justitie en Veiligheid (JenV) heeft een onderzoek uitgevoerd naar de wijze waarop de brandweerorganisaties bovenregionaal samenwerken met elkaar, met als centrale vraag: *"In hoeverre is de visie GBO 2.0 gerealiseerd en draagt deze bij aan de landelijke slagkracht van de brandweer?"*. Op 25 november jl. heeft de Inspectie het rapport "Grenzen bereikt" gepubliceerd¹, met als belangrijkste bevinding: "De brandweer is structureel niet in staat om op bovenregionaal of landelijk niveau grote incidenten gezamenlijk effectief te bestrijden."

Het Veiligheidsberaad en de Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) hebben kennisgenomen van het rapport. Er is benadrukt dat de basisbrandweezorg, wat het overgrote deel van de inzet in de veiligheidsregio's betreft, uitstekend georganiseerd is. Veiligheidsregio's zijn regionaal georganiseerd en worden voor het overgrote deel ingezet op regionale incidenten. Ze zijn lokaal verankerd en daardoor krachtige uitvoeringsorganisaties. De brandweer kan snel slagkracht organiseren in de veiligheidsregio's en is gewend te improviseren in noodsituaties. Daar zit onze kracht; dat willen we behouden. Voor het kleine(re) deel bovenregionale inzet erkennen wij dat meer uniformiteit nodig is, maar ook duidelijke afspraken met minder vrijblijvendheid. Hier hebben we zelf een stap in te zetten, maar ook het ministerie van JenV nodig als stelselverantwoordelijke.

¹ <https://www.inspectie-jenv.nl/documenten/2025/11/25/rapport-grenzen-bereikt>



Het is aan ons als 25 veiligheidsregio's om in beeld te hebben hoeveel capaciteit wij beschikbaar hebben voor bovenregionale incidenten die langdurig van aard zijn of gelijktijdig plaatsvinden. Het ministerie van JenV staat aan de lat voor een passend juridisch kader en een bovenregionale risicoanalyse, waarmee vervolgens tot gezamenlijke besluitvorming kan worden gekomen over het al dan niet accepteren van (bovenregionale) risico's en tegen welke prijs. Het is immers een illusie dat ieder risico kan (en moet) worden afgedekt. Hierover worden door het Veiligheidsberaad en de RCDV afspraken gemaakt met het departement, die aansluiten bij de toezeggingen van het ministerie aan de Tweede Kamer in haar beleidsreactie² op het inspectierapport.

Uitgangspunt in deze afspraken is dat 25 autonome veiligheidsregio's samenwerken in een stelsel van *verlengd lokaal bestuur* en er geen sprake kan zijn van (enige mate van) centralisatie.

Het Veiligheidsberaad heeft de aanbevelingen van de IJenV en het vervolg van het rapport op 12 december 2025 besproken en de RCDV gevraagd toe te zien op de uitvoering hiervan middels een bestuurlijke opdracht (zie bijlage). Voor de eerste twee aanbevelingen van het inspectierapport geldt echter dat deze binnen de verantwoordelijkheid van uw Algemeen Bestuur vallen. Daarom doe ik een dringend verzoek aan u als voorzitter veiligheidsregio om deze, in het belang van het collectief, met prioriteit op te pakken voor uw eigen veiligheidsregio. Dit betreft de volgende acties:

1. Ga direct aan de slag met de uitvoering van de eerder – op basis van de visie GBO 2.0 – gemaakte afspraken voor het grootschalig en specialistisch optreden.
2. Zorg voor een actueel overzicht van slagkracht van de eigen regio, dat actief wordt bijgehouden, zodat te allen tijde inzichtelijk wordt gemaakt welke bijstand kan worden geleverd aan andere regio's.

Inmiddels is een ambtelijk programma gestart met de uitwerking van de aanbevelingen en wordt hierover periodiek teruggekoppeld in de RCDV. Het is daarom belangrijk dat er actief wordt bijgedragen aan het aanleveren van de benodigde informatie. Indien er redenen zijn waarom de bovengenoemde aanbevelingen niet geïmplementeerd kunnen worden in uw regio, verzoek ik u deze te delen met uw RCDV-vertegenwoordiger. Vanuit een gezamenlijk belang zal dan gekeken kunnen worden of andere regio's kunnen bijdragen aan een oplossing. Op deze manier kunnen we er samen voor zorgen dat wij voor de zomervakantie 2026 een beeld hebben van de bovenregionale slagkracht van de brandweer en het gesprek met het ministerie kunnen voeren over de daadwerkelijke en gewenste capaciteit t.b.v. de bovenregionale inzet in Nederland.

Graag benadrukken wij nogmaals hoezeer wij de inzet en professionaliteit van zowel de vrijwilligers als beroepsbrandweermensen in onze organisaties waarderen. Dankzij die inzet - en onze gezamenlijke inspanning vanuit de Algemeen Besturen - kunnen wij het

² <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/11/25/tk-beleidsreactie-op-inspectiebrieven-rampenbestrijding-en-brandweezorg-caribisch-nederland-en-ghor-en-inspectierapport-bovenregionaal-grootschalig-en-specialistisch-brandweeroptreden>

bovenregionaal optreden even professioneel gaan inrichten als de lokale en regionale basisbrandweezorg.

Wij bedanken u dan ook alvast hartelijk voor uw bestuurlijk commitment aan het verder professionaliseren van onze brandweerorganisaties.

Met vriendelijke groet,



Hein van der Loo
Voorzitter Veiligheidsberaad



Jack Mikkers
Portefeuillehouder Brandweer



Raad van Commandanten en Directeuren
Veiligheidsregio
De voorzitters RCDV

Inlichtingen bij
Secretaris
Veiligheidsberaad
Vertrouwelijkheid
intern veiligheidsregio's
Ons kenmerk
V022-2025

Datum 15 december 2025
Onderwerp Bestuurlijke opdracht opvolging inspectierapport GBO/SO

Geachte heren Donker en Van Dalen,

Hierbij bied ik u de bestuurlijke opdracht aan met betrekking tot de opvolging van de aanbevelingen van het inspectierapport 'Grenzen bereikt', aangaande Grootschalig Brandweeroptreden (GBO) en Specialistisch Optreden (SO).

Aanleiding

Op 25 november jl. heeft de Inspectie Justitie en Veiligheid (JenV) het rapport "Grenzen bereikt" gepubliceerd¹. De volgende vraag staat hierin centraal: "*In hoeverre is de visie GBO 2.0 gerealiseerd en draagt deze bij aan de landelijke slagkracht van de brandweer?*" De belangrijkste bevinding van het rapport is als volgt: De brandweer is structureel niet in staat om op bovenregionaal of landelijk niveau grote incidenten gezamenlijk effectief te bestrijden. Het rapport sluit af met vijf aanbevelingen aan JenV en vijf aanbevelingen aan de veiligheidsregio's.

Ten aanzien van de eerste twee aanbevelingen uit het inspectierapport, zal het Veiligheidsberaad per brief een verzoek doen aan de algemeen besturen veiligheidsregio om deze met prioriteit op te pakken. Dit ziet toe op de aanbevelingen om alsnog de eerdere afspraken uit de visie GBO 2.0 uit te voeren en om te zorgen voor een actueel overzicht van slagkracht van de eigen regio, dat actief wordt bijgehouden, zodat te allen tijde inzichtelijk wordt gemaakt welke bijstand kan worden geleverd aan andere regio's.

Naast de aanbevelingen in het rapport, doet JenV in haar beleidsreactie² een toezegging aan de Tweede Kamer over de uitvoering van een aantal aanvullende acties, waarbij de veiligheidsregio's ook (deels) aan zet zijn.

Om de opvolging van alle aanbevelingen in goede banen te leiden is deze bestuurlijke opdracht vastgesteld door het Veiligheidsberaad op 12 december 2025.

¹ Zie <https://www.inspectie-jenv.nl/documenten/2025/11/25/rapport-grenzen-bereikt>

² Zie <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/11/25/tk-beleidsreactie-op-inspectiebrieven-rampenbestrijding-en-brandweezorg-caribisch-nederland-en-ghor-en-inspectierapport-bovenregionaal-grootschalig-en-specialistisch-brandweeroptreden>



Bestuurlijke opdracht

Als onderdeel van de bestuurlijke opdracht verzoekt het Veiligheidsberaad de RCDV:

1. Ten aanzien van de beleidsreactie van JenV, de volgende acties op te pakken:
 - 1.1. Het opleveren van een nulmeting overzicht van de huidige slagkracht.
 - 1.2. Organiseer een Landelijk Actiecentrum Brandweer
Invoeren van coördinatie op bovenregionale en landelijke brandweezorg in samenhang met de oprichting van een Landelijke Operationeel Team:
 - Er volgt een voorstel voor de inrichting van een Landelijk Actiecentrum Brandweer.
 - Er worden afspraken gemaakt over de coördinatie in de warme fase (en nadrukkelijk niet over de sturing).
 - Het organiseren van de coördinatie en regie in de koude fase valt vooralsnog niet binnen de scope van de opdracht. Hier kunnen wel aanbevelingen over worden gedaan.
 - Het organiseren van multi doorzettingsmacht valt ook niet binnen de scope.
 - 1.3. Bovenregionale en landelijke brandweezorg onderdeel maken van oefeningen
 - Er worden aanbevelingen gedaan voor het structureel organiseren van bovenregionaal oefenen door de veiligheidsregio's.
2. Ten aanzien van de aanbevelingen uit het Inspectierapport, de volgende acties op te pakken:
 - 2.1. Doorontwikkeling van specialismen
 - Doe aanbevelingen voor de doorontwikkeling van de landelijke specialismen en het grootschalig brandweeroptreden, op basis van de nulmeting en de bovenregionale risicoanalyse (die JenV oplevert).
 - 2.2. Organiseer de borging van kennis en expertise
 - Bepaal eerst voor welke specialismen professionalisering nodig is en organiseer vervolgens - voor deze specialismen - de borging van kennis en expertise op het gebied van grootschalig en specialistisch brandweeroptreden, de kennisdeling en het leren van incidenten.
 - 2.3. Voer regie op de regionale rapportages die naar de inspectie gaan.
De inspectie heeft verzocht in het tweede kwartaal van 2026 en vervolgens jaarlijks in een voortgangsbrief aan te geven in hoeverre de aanbevelingen zijn opgevolgd.
 - Hiervoor moeten formats worden aangeleverd aan de veiligheidsregio's, zodat op dezelfde wijze – met dezelfde definities – gerapporteerd wordt.
 - 2.4. Ten aanzien van de eerste twee aanbevelingen uit het rapport die bij de algemeen besturen belegd zijn, moeten op korte termijn kaders worden ontwikkeld om eenduidigheid in definities en rapportering te waarborgen.
3. Doorzettingsmacht organiseren bij grootschalig en specialistisch bovenregionaal (mono) brandweeroptreden.



- Breng in kaart wat mogelijk is binnen de huidige juridische kaders, en geef aan wat nodig is van het bestuur.

Om bovenstaande opdracht te kunnen uitvoeren, wordt een bestuurlijk-ambtelijk overleg ingesteld dat toeziet op de voortgang. Dat overleg komt periodiek samen en ziet toe op een jaarlijkse voortgang in de RCDV, de BAC Brandweer en het Veiligheidsberaad.

Het Veiligheidsberaad verzoekt voor haar overleg op 22 juni 2026 een eerste voortgang op de opdracht met in iedere geval een afgeronde nulmeting (zie 1.1) waarbij gebruik gemaakt is van eenduidige definities (zie 2.4) en een voorstel voor de inrichting van het landelijk actiecentrum brandweer (zie 1.2) inclusief wat mogelijk en haalbaar is ten aanzien van doorzettingsmacht bij grootschalig en specialistisch bovenregionaal (mono)brandweeroptreden (zie 3).

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Hein van der Loo
Voorzitter Veiligheidsberaad



> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
De heer N. Mol
Postbus 350
3300 AJ Dordrecht

**Directoraat-Generaal
Politie en
Veiligheidsregio's**

Turfmarkt 147
2511 DP Den Haag
Postbus 20301
2500 EH Den Haag
www.rijksoverheid.nl/jenv

Contactpersoon

Kim Mans
k.a.mans@minjenv.nl

Datum 8 januari 2026
Betreft Toekenning incidentele bijdrage Uitvoering Landelijke Regeling PTSS

Onze referentie

6934578

Kopie aan

Directeuren veiligheidsregio's

Bijlage(n)

1

Geachte heer Mol,

Eerder dit jaar is tussen werkgevers en vakbonden overeenstemming bereikt over de landelijke PTSS-regeling. Doel van deze regeling is om voor alle medewerkers en vrijwilligers van de veiligheidsregio's gelijkwaardige aanspraken te bewerkstelligen. Daarnaast wordt met de regeling PTSS het stroomlijnen, uniformeren en professionaliseren van het proces geregeld wanneer een medewerker of vrijwilliger zich met PTSS-klachten meldt bij de werkgever (veiligheidsregio).

Bijdrage JenV

Met het amendement Mutluer cs. is in de Rijksbegroting jaarlijks een bedrag van 1,75 miljoen euro ter beschikking gesteld voor het stimuleren van de uitvoering van de PTSS-regeling. Dit bedrag is bedoeld om in elke veiligheidsregio, op uw verzoek onder landelijke coördinatie van het NIPV, te komen tot uniforme uitvoering van de Landelijke regeling PTSS. Zowel de 25 veiligheidsregio's als het NIPV vervullen hierin een rol en ontvangen daarom een incidentele bijdrage. Na drie jaar wordt de uitvoering van de regeling door u geëvalueerd.

Met de notitie d.d. 24-10-2025 met onderwerp 'Financiering Landelijke Regeling PTSS' ontving ik uw verzoek, via het NIPV voor een bijdrage voor de landelijke regeling. Hierin wordt beschreven dat de kosten behorend bij de Regeling PTSS, onder andere voor (psychische) hulp, de kosten voor arbeidsongeschiktheid en vergoeding van de aanspraken (de schadelast) van de medewerkers/vrijwilligers worden gedragen door de individuele veiligheidsregio's. Om tot uniforme uitvoering van de regeling te komen is een structurele financiële bijdrage gevraagd vanuit het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Deze kosten worden door de veiligheidsregio's de systeemkosten van de Regeling PTSS genoemd. Het gaat hierbij om een totale structurele kostenpost van 1,75 miljoen euro per jaar waarvan een deel bestemd is voor het ondersteuningsbureau onder leiding van het NIPV en een deel voor de personele kosten t.b.v. de veiligheidsregio's.

Het conformeren aan de landelijke aanpak en de regeling erkenning en aanspraken bij PTSS als beroepsziekte levert voor de regio's meerwerk op. De kosten hiervoor worden op € 1.202.563 euro per jaar geraamd. Het ministerie van Justitie en Veiligheid ondersteunt dit initiatief met een bijdrage.

Middels deze brief ken ik uw veiligheidsregio daarom, op grond van artikel 8.3 Besluit Veiligheidsregio's, en op grond van de met het Veiligheidsberaad gemaakte

afspraken, een incidentele bijdrage toe van €48.102,52 voor de uitvoering van de landelijke regeling PTSS. Met het oog op geplande evaluatie van de regeling (zie onder) vindt de toekenning van dit bedrag jaarlijks plaats voor 3 jaar (2026 tot en met 2028). De bijdrage wordt jaarlijks in januari overgemaakt waarvan de eerste in 2026 zal zijn.

Dit budget is specifiek bedoeld als bijdrage in de personele kosten die binnen uw veiligheidsregio gemaakt worden voor het aanstellen van een contactpersoon ter bevordering van de landelijke eenheid van beleid ten aanzien van de Regeling PTSS.

Evaluatie en verantwoording

De uniforme *uitvoering* van de Regeling PTSS wordt jaarlijks gemonitord onder coördinatie van het (ondersteuningsbureau PTSS van het) NIPV. Daarnaast zal de *regeling als geheel na drie jaar worden geëvalueerd, zoals overeengekomen is met vakbonden en werkgevers.*

De verantwoording van de bijdrage aan uw regio verloopt onder coördinatie van het (ondersteuningsbureau PTSS van het) NIPV. Zij maken jaarlijks een (financiële) verantwoording van de besteding van de bijdrage op. Wij vragen u hier actief aan bij te dragen en de gegevens aan te leveren die het NIPV nodig heeft om een gezamenlijke verantwoording aan te kunnen leveren bij JenV.

Voorwaarden

Aan de verlening van de bijdrage verbind ik onderstaande voorwaarden, aanvullend op het bovenstaande:

- De bij de uitvoering van de activiteiten verschuldigde BTW wordt bekostigd uit de in dit besluit genoemde bijdrage;
- U zult de bijdrage niet direct of indirect aanwenden voor doelen die concurrentievervalsend zijn, dan wel anderszins in strijd zijn met de regels inzake "markt en overheid", het mededingingsrecht en/of staatssteun;
- U dient mij onverwijld een schriftelijke melding te doen zodra aannemelijk is dat de activiteiten waarvoor de bijdrage is verleend niet kunnen worden uitgevoerd;
- Indien zich *gedurende de uitvoering van de activiteiten ontwikkelingen* voordoen die leiden tot het voornemen om de activiteiten zodanig aan te passen dat deze niet meer vallen binnen de kaders van de opzet waarvoor deze bijdrage is verleend, dient u vooraf een schriftelijk verzoek in te dienen tot wijziging van de verleende bijdrage;
- Indien de voortgang van de activiteiten vertraging dreigt te ondervinden, zult u hiervan zo spoedig mogelijk aan mijn directie melding maken en daarbij de oorzaak en consequenties van de dreigende vertraging aangeven.
- Op basis van het financiële verantwoording en de eindevaluatie in 2028 zal de daadwerkelijke vaststelling en eventuele financiële afrekening van de bijdrage plaatsvinden waarbij de bijdrage niet hoger zal worden vastgesteld dan het maximale bedrag wat in deze brief per jaar genoemd wordt.

Datum
8 januari 2026

Onze referentie
6934578

- De toekenning van meerjarige bijdragen is onder voorbehoud van door de Tweede Kamer vastgestelde ontwerpbegroting, de hierop volgende suppletoire begrotingen en de bijbehorende budgettaire kaders van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid behoudt het recht om op basis van deze kaders de bijdragen bij te stellen.
- Volledigheidshalve attendeer ik u erop dat ik bevoegd ben de bijdrage geheel of gedeeltelijk in te trekken, ten nadele van u te wijzigen, terug te vorderen of lager vast te stellen indien u de activiteiten niet uitvoert en/of de aan de bijdrage verbonden verplichtingen niet of niet in voldoende mate naleeft of indien er sprake is van een andere onregelmatigheid.

Ik wens u veel succes toe met de uitvoering van uw werkzaamheden.

Voor nadere informatie kunt u zich wenden tot Kim Mans, senior beleidsmedewerker (k.a.mans@minjenv.nl).

De Minister van Justitie en Veiligheid,
namens deze,



Christa Monster
Directeur Veiligheidsregio's, Crisisbeheersing en Meldkamer

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet door de indiener zijn ondertekend en bevat ten minste zijn naam en adres, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaar rust. Dit bezwaarschrift moet worden gericht aan: de Minister van Justitie en Veiligheid, ter attentie van de Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Sector Juridische Zaken, Postbus 20301, 2500 EH Den Haag

Betreft: Weerbaarheid, (ook) een lokale zorg!

Gorinchem, 20 januari 2026

Beste collega's, gemeentesecretarissen Zuid Holland Zuid,

In de AB vergadering van de GR Veiligheidsregio Zuid Holland Zuid, op 11 december 2025, is mij gevraagd de komende tijd extra aandacht te geven aan het goed op orde brengen van onze lokale crisisorganisaties Bevolkingszorg. Dat is een uitdagende taak, waar ik jullie aandacht en inzet voor vraag.

Zoals jullie allemaal weten, bereidt Nederland zich voor op minder fortuinlijke tijden. Van onze inwoners vragen we 72 uur zelfredzaamheid, mocht zich een crisis voordoen. De landelijke campagne Denk Vooruit is hiervoor sinds november 2025 actief.

We hopen natuurlijk allemaal dat iedere Nederlander de aanbevelingen uit de campagne ter harte neemt en maatregelen treft. Lokaal geven we hieraan veel aandacht via onze eigen communicatiekanalen. Daarnaast hebben we als gemeenten een extra taak.

Wat doen gemeenten?

Als overheidsorganisaties bereiden we ons extra voor op hulpverlening aan onze inwoners, ook voor crises van lange duur, denk aan grootschalige stoomuitval. Deze **lokale weerbaarheid** is een belangrijk onderdeel in het regionale Programma Weerbaarheid, dat VRZHZ en VRR hebben opgesteld. Hierin staan onze collectieve plannen voor Noodsteunpunten (de lokaal te organiseren plekken waar onze inwoners terecht kunnen voor informatie en mogelijk enkele voorzieningen) en Coördinatiepunten (te organiseren door de VRZHZ). In ons vorige AGV hebben we hierover een presentatie gehad van Jan-Herman Duiven (VRZHZ). Ik vraag jullie aandacht voor het opstarten van de deelpilots rondom de lokale noodsteunpunten.

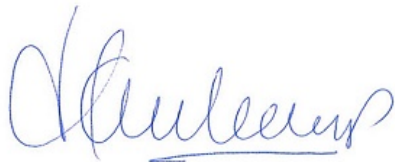
Ook is enige tijd geleden jullie aandacht en inzet gevraagd voor het op orde brengen van je gemeentelijke **Bedrijfscontinuïteitsplan**. Ik hoop dat iedereen daarin vordert. Mijn ervaring in Gorinchem is, dat het best nog wat vraagt om de scenario's te onderkennen en daarop maatregelen te nemen.

We bespreken sinds enige tijd ook de **vacaturelijst Crisisorganisatie Bevolkingszorg** in ons AGV, en onze aandacht en sturing helpen mee aan de adequate bemensing. We hebben afgesproken dat we bij openstaande vacatures een zinsnede opnemen waarin nieuwe medewerkers erop worden gewezen dat ze, bij indiensttreding, gevraagd worden een functie in de crisisorganisatie op zich te nemen. Training en scholing van de crisisorganisatie wordt allemaal geregeld door de Veiligheidsregio, en recent is een nieuw planningssysteem in gebruik genomen, Enquirya. Dus niets staat ons in de weg om een goed geoliede crisismachine in werking te stellen zodra de nood hoog is. We hebben daarin nog wel een weg te gaan.

Daarom doe ik bij jullie -daartoe gevraagd door de **portefeuillehouders van het Algemeen Bestuur**- een appèl op het **op orde brengen** van onze crisisorganisaties Bevolkingszorg. Dat is een lokale verantwoordelijkheid, en je lokale ARB-medewerker is hiervoor de aangewezen functionaris om mee op te trekken hierin. Hij / zij weet wat er te doen staat, maar kan je ook bijpraten over de dilemma's die zich soms voordoen. Hulp en steun van de gemeentesecretaris is daarbij belangrijk.

Laten we vervolgens ons eigen AGV-netwerk benutten om kennis en informatie over vorderingen en dilemma's met elkaar te delen. Ik coördineer dat voor jullie.

Hartelijke groet,



Heleen Kromkamp
Coördinerend gemeentesecretaris Bevolkingszorg (cgs bz)

Gemeentesecretaris / Algemeen Directeur
Gemeente Gorinchem

PS

Uitnodiging

Op 9 april organiseren de ARB-collega's, samen met de VR-collega's, de jaarlijkse Netwerkdag Bevolkingszorg. Dat is een uitgelezen moment om als secretarissen aan onze medewerkers te laten weten hoe belangrijk wij hun inzet voor de crisisorganisatie vinden. Bij deze zijn jullie allen van harte uitgenodigd voor deze dag in Landvast Alblasterdam. De Outlookuitnodiging voor deze bijeenkomst ontvangen jullie binnenkort. We hopen op een flinke opkomst.

Highlights 2025



-  Met de komst van een nieuw hoofd RCB binnen de VRZHZ is er een doorstart gemaakt met de bilaterale gesprekken met gemeenten. Deze gesprekken bevorderen de samenwerking en afstemming op het gebied van Bevolkingszorg.
-  Het accountmanagementproces is ingericht; de accounts zijn nu inzichtelijk en verdeeld. Dit draagt bij aan een betere informatiepositie en samenwerking ten tijde van crises.
-  De eerste scenario's zijn uitgewerkt waarmee alarmering via een alarmeringscomputer (iTel) kan plaatsvinden. Hiermee kunnen grote groepen crisisfunctionarissen gelijktijdig worden gealarmeerd.
-  Er zijn functieprofielen opgesteld voor alle regionale crisisfuncties. Deze functieprofielen ondersteunen bij het werven van geschikte crisisfunctionarissen en kunnen bijdragen aan het terugbrengen van het aantal vacatures.
-  In 2025 zijn grote stappen gezet in de uitwerking van het thema evacueren, waarbij Bevolkingszorg als eindverantwoordelijke niet alleen focust op hoogwater, maar ook op evacuatie bij andere typen incidenten.
-  Alle opleidingen, trainingen en oefeningen uit het vakbekwaamheidsprogramma zijn aangeboden aan de Officieren van Dienst Bevolkingszorg, Algemeen Commandanten Bevolkingszorg en gemeentelijke crisisfunctionarissen.
-  Tijdens de netwerkdag in 2025 is actief gewerkt aan het versterken van de betrokkenheid en het enthousiasme van onze gemeentelijke crisisfunctionarissen. We kijken terug op een geslaagde editie die met energie en verbinding is afgesloten.
-  Ter ondersteuning van het vakbekwaamheidsprogramma van Bevolkingszorg is er een registratie- en uitnodigingssysteem ingevoerd. Hiermee kan onder andere de geoefendheid van crisisfunctionarissen worden aangetoond, wat de sturing vanuit Bevolkingszorg vergemakkelijkt. Ook sluit de invoering van een registratie- en uitnodigingssysteem aan op de landelijke ontwikkelingen.

Bevolkingszorg in cijfers



- 8** Nieuwe Officieren van Dienst Bevolkingszorg opgeleid
- 2** Nieuwe Algemeen Commandanten Bevolkingszorg opgeleid
- 6** Nieuwe regionale crisisfunctionarissen opgeleid
- 128** Trainings- en oefenmomenten georganiseerd
- 4** Nieuwsbrieven Bevolkingszorg opgeleverd



Speerpunten 2026



Naast het coördineren, adviseren en faciliteren van het proces Bevolkingszorg richten we ons in 2026 op de onderstaande speerpunten:

Grootschalig evacueren

In 2026 heeft de werkgroep evacueren de planvorming in praktische tooling voor gemeentelijke kolom Bevolkingszorg volledig op orde. Er is een start gemaakt met het trainen van de kolom Bevolkingszorg t.a.v. dit onderwerp en er is een concreet voorstel uitgewerkt voor het vakbekwaamheidsprogramma op dit thema voor 2027 en verder.

(Preparatie) nafase

Landelijke ontwikkelingen en richtlijnen voor de (preparatie) nafase worden geïmplementeerd en de functies 'projectleider' en 'strategisch adviseur' worden toegevoegd aan de (regionale) crisisorganisatie om de overgang van de acute crisisorganisatie naar de langdurige projectmatige aanpak borgen.

Weerbaarheid

Een aantal onderwerpen uit de VNG handreiking zijn gerelateerd aan de regionale crisisorganisatie Bevolkingszorg. Het thema weerbaarheid zit dan ook verweven in vrijwel alle regionale taken/werkgroepen van de afdeling Bevolkingszorg (samenwerking tussen ARB'ers gemeenten en kernteam Bevolkingszorg VRZHZ).

Wervingscampagne

Er wordt een communicatieplan opgesteld en uitgevoerd gericht op werving en behoud t.b.v. de Regionale Crisisorganisatie Bevolkingszorg.

Netwerkdag

In april 2026 wordt er een netwerkdag georganiseerd voor de Regionale Crisisorganisatie Bevolkingszorg. Het doel van deze dag is om een bijdrage te leveren aan het betrokken en enthousiast houden van onze gemeentelijke crisisfunctionarissen. Zodat we tijdens een incident terug kunnen vallen op een betrouwbare crisisorganisatie die er staat als het nodig is.

Voor een professionele en betrouwbare regionale crisisorganisatie zijn we gezamenlijk verantwoordelijk! We zijn zo sterk als de zwakste schakel.

[Lees meer over wat wij doen](#)



HIGHLIGHTS 2025

- Kloof verkleinen en samenwerking GGD en GHOR versterken +
- Veiligheidsregio bereidt zorgboeren voor +
- Laatste interview in het licht van 25-jarig jubileum: Eveline en Caren +
- Crisisbestendigheid in de zorg: samen leren, oefenen en versterken +
- Crisisteam Huisartsenzorg ZHZ waarborgt continuïteit van huisartsenzorg tijdens crisis +
- Grootschalige hulpverlenings-oefening op het prachtige eiland Tiengemeten +
- Viering van 25 jaar GHOR ZHZ +
- Twee nieuwe collega's aan boord: Joas van Gelder en Bart Vrijsen +
- Zorgrisicoprofiel bijeenkomst: samenwerking, weerbaarheid en crisisvoorbereiding staan centraal +
- Grote rampenoefening met school en Beatrixziekenhuis +
- Ziekenhuizen in regio ZHZ staan samen gesteld tijdens crisistijd +
- GHOR en afdeling Risicobeheersing samen op bezoek bij zorginstelling +
- De GHOR bestaat 25 jaar! +



INZETTEN



WAT WE DOEN

- Wij stimuleren en ondersteunen de voorbereiding van zorgpartners op rampen en crisis.
- Daarbij adviseren wij o.a. over plannen, draaiboeken en oefeningen.
- Wij adviseren ook over hoe de zorgketen moet samenwerken en opschalen bij grote incidenten.
- Daarbij zorgen we voor afspraken tussen zorgpartners, alsook met veiligheidspartners en het openbaar bestuur.
- Wij coördineren de geneeskundige hulpverlening tijdens rampen en crises.
- Hiervoor trainen we onze crisisfunctionarissen zelf.
- Wij ondersteunen ook trainingen van en bij de zorgpartners.
- Wij prioriteren samen met de zorg en het bestuur onze voorbereiding op risico's in onze regio aan de hand van het Zorgrisicoprofiel.
- Wij adviseren over de gezondheid en geneeskundige hulpverlening bij evenementen en omgevingsveiligheid.
- Wij zorgen voor een actueel en gedeeld geneeskundig beeld bij een (dreigende) ramp of crisis.
- Wij werken intensief samen met het RONAZ/Drechtzorg en het ROAZ.
- Belangrijke afspraken leggen wij vast in plannen en convenanten.
- Wij denken mee over hoe de zorgketen wendbaar kan blijven bij langdurige crises en verbinden de keten.
- We werken nauw samen met zorg- en ketenpartners op (boven)regionaal en landelijk niveau ten aanzien van GHOR-thema's en de Landelijke Agenda Crisisbeheersing.

VOORUITBLIK 2026: SAMEN STERKER, SLIMMER EN TOEKOMSTGERICHT

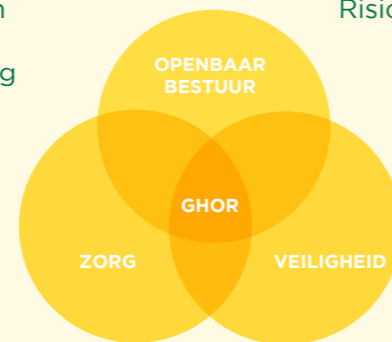
In 2026 zetten we als GHOR Zuid-Holland Zuid, als onderdeel van de afdeling Risico- en Crisisbeheersing, een belangrijke stap vooruit. We werken niet meer vanuit losse speerpunten, maar vanuit één integrale koers. Ons doel? Een organisatie die **proactief en innovatief** is in de zorgketen, **datagestuurd** werkt en waarin **werkgeluk en vakmanschap hand in hand gaan**.

We bouwen aan een duurzame piketorganisatie, versterken onze rol in het informatieproces van de Veiligheidsregio en zorgen dat **kwaliteit, verantwoording en communicatie elkaar versterken**. Daarbij kijken we verder dan vandaag: we experimenteren met nieuwe technologie, zoals AI, en ontwikkelen dashboards die ons inzicht geven om sneller en beter te handelen.

Kortom: 2026 staat in het teken van **verbinden, vernieuwen en verbeteren** – voor onze partners, voor onze collega's en voor een veilige regio.

VERBINDER
Vanuit een integrale benadering

ADVISEUR
Risico- en crisis-beheersing



VERSCHAFFER VAN STRUCTUUR

INFORMATIE-KNOOPPUNT

